



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**

Nucleo di Valutazione

Verbale n. 7/2025 del Nucleo di Valutazione

Il giorno 27 giugno 2025 alle ore 11:10 ha inizio la riunione del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Torino.

La riunione si tiene in modalità telematica e sono presenti: il prof. Massimo Castagnaro (Presidente), la prof.ssa Paola Sacchi (Vicepresidente; fino alle ore 12:25), il dott. Valter Brancati, il prof. Gianluca Cuzzo, il dott. Enrico Periti e Raffaele Lantone (rappresentante degli studenti).

Giustifica l'assenza la prof.ssa Maria Teresa Zanola (si collega dalle ore 12:30).

Partecipano la dott.sa Stefania Borgna, responsabile della Sezione Valutazione e Assicurazione Qualità, e le dott.se Elena Forti, Alessandra Montauro e Giulia Scamaldo della medesima Sezione, con funzioni di supporto e di verbalizzazione.

Ordine del giorno

- 1. Comunicazioni**
- 2. Approvazione verbali**
- 3. Validazione Relazione Performance di Ateneo anno 2024**
- 4. Attestazione obblighi di trasparenza**
- 5. Relazione NdV 2025: Allegato 5**
- 6. Audizione Direzione Edilizia e Sostenibilità**
- 7. Incarichi didattici diretti**
- 8. Varie ed eventuali**

Con riferimento all'ordine del giorno partecipa per il punto 6 il Direttore della Direzione Edilizia e Sostenibilità, arch. Battista Tortorella.

Omissis

Alle ore 12:00 si collega l'arch. Tortorella.

6. Audizione Direzione Edilizia e Sostenibilità

È invitato a partecipare il Direttore della Direzione Edilizia e Sostenibilità, arch. Battista Tortorella, per discutere dei temi in carico alla Direzione, già approfonditi in un incontro preistrutturato tenutosi il 17 giugno a cui hanno partecipato il

Università degli Studi di Torino

Nucleo di Valutazione
Via Verdi 8 - 10124 Torino (TO)
e-mail: nucleo-valutazione@unito.it



Direttore, i referenti del Nucleo, dott. Brancati e Periti, e l'ufficio di supporto, di seguito riportati:

- Presentazione del piano edilizio (con evidenza degli investimenti, confronto con trienni precedenti e legame con Piano Strategico e Sostenibilità);
- Mappatura dei cantieri aperti e/o conclusi 2024 e monitoraggio;
- Logica di programmazione e responsabilità dei manager;
- Progettualità esterne e BIM;
- Certificazione di qualità: vantaggi;
- Personale della Direzione: organigramma, professionalità, carenze (con evidenze numeriche) e incentivi;
- Criticità sugli spazi e manutenzione.

La documentazione a supporto dell'audizione include:

- Valutazione CEV sul punto B3.1 per i sottopunti B3.1.1, B3.1.3 e B3.1.4;
- Programma triennale delle opere pubbliche 2025-2027;
- [Relazione sulle attività di Ateneo](#) (cap. 3.2 e cap. 3.4);
- [Relazione Annuale NdV 2024](#) (cap.1.6 sulle infrastrutture edilizie);
- pagine del portale UNITO dedicate a: [Sedi](#), [Progetti di edilizia universitaria](#), [Piano Energetico di Ateneo](#);
- portale Politiche di Ateneo, [sezione Edilizia](#).

Il Direttore illustra i vari punti con il supporto della presentazione allegata.

Nel corso dell'ultimo triennio il programma delle opere pubbliche ha conosciuto una significativa evoluzione (+73%, vedi slide n.1), con un notevole aumento degli investimenti grazie ai finanziamenti ministeriali ricevuti dall'Ateneo (vedi slide n.2). Il programma 2025-2027, che include sia i cantieri avviati che da avviare, prevede interventi per un totale di € 438.294.471 e 94 cantieri, così ripartiti: interventi del programma "Reinventing UniTo" per circa 15 mln €, finanziato con DM 1274/2021; interventi superiori a 1 milione per un totale di 268 mln € (che sono la maggioranza); interventi inferiori al milione per un totale di 21 mln € (vedi slide n.7).

Seppur inferiori in numerosità rispetto a quelli da avviare (43% dei progetti avviati contro il 57% ancora da avviare), gli interventi già avviati risultano, in termini economici, significativamente superiori (circa 335 mln € contro circa 83 mln €).

A fronte di un'attività così intensa, considerando la rilevante dimensione economica degli interventi in atto, il Nucleo raccomanda di investire nella comunicazione interna, in particolare nella rendicontazione degli interventi in corso e nella condivisione degli obiettivi da perseguire, per rendere la comunità di UNITO consapevole dell'investimento dell'Ateneo e delle relazioni che sta consolidando sul territorio piemontese.



Durante tutto il ciclo di programmazione (vedi slide n.9), che include le fasi di pianificazione, programmazione, controllo, gestione delle risorse e comunicazione, il coinvolgimento dei manager degli ambiti di sostenibilità è cruciale, poiché ciascuno/a apporta competenze specifiche legate alla propria responsabilità. L'integrazione di queste diverse competenze consente di ottenere una visione complessiva e il più possibile unitaria, riducendo al minimo gli sprechi e i ritardi.

Il Direttore illustra le azioni strategiche che coinvolgono la Direzione derivanti dal Piano Strategico 2021-2026 (vedi slide 10-13).

Con l'introduzione dell'obbligo del BIM (Building Information Modeling) per gli appalti pubblici (previsto dal Codice dei Contratti Pubblici, Dlgs 36/2023), la Direzione, che già conta su alcuni professionisti esperti nell'utilizzo del BIM (in termini di gestione di progetti redatti da professionisti esterni, di progetti esecutivi legati ad appalti integrati aggiudicati e per l'esecuzione dei lavori), sta investendo in formazione specialistica sul BIM per il proprio personale, con l'obiettivo di ridurre l'affidamento di incarichi esterni (nel 2024 sono stati assegnati 139 incarichi per un valore complessivo di circa 4,3 mln €; vedi slide n. 20).

In particolare, il progetto del Nuovo Polo Scientifico Universitario a Grugliasco è stato realizzato interamente in BIM, con riferimento ai processi di elaborazione progettuale, quantificazione del progetto e gestione delle incoerenze fra i vari ambiti.

Il Nucleo suggerisce di investire maggiormente, in termini di tempo e risorse, al fine di gestire internamente i progetti in BIM, così da limitarne l'affidamento a professionisti esterni.

Obiettivo della Direzione è la valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'ateneo, riuscendo a garantire la massima qualità dei processi e, al contempo, ottimizzare i costi e ridurre i rischi, nel rispetto delle normative vigenti, con attenzione agli interventi mirati alla sostenibilità (vedi righe verdi nella slide n.17) e assicurando trasparenza nelle azioni. Grazie agli ultimi interventi di manutenzione straordinaria, il valore complessivo del patrimonio di UNITO è così aumentato di 300 mln €, passando da 1,3 mld € a 1,6 mld €.

La prof. Sacchi lascia la riunione alle ore 12.25.

Per quanto riguarda la gestione degli spazi dell'ateneo, in capo alle due Direzioni Edilizia e Sostenibilità e Sicurezza, Patrimonio e Facility Management, con la riconfigurazione del 2025 sono stati assegnati alla prima i servizi di manutenzione degli impianti antincendio, elettrici, elevatori, idrico sanitari, di raffrescamento e riscaldamento e di minuto mantenimento edile, anche mediante contrattualizzazione in adesione CONSIP, e alla seconda i servizi di Facility



Management, anche con funzione di *contact* per i servizi di manutenzione. La slide n.18 illustra le dimensioni degli interventi di manutenzione che hanno interessato la Direzione Edilizia e Sostenibilità.

A questo riguardo il Direttore rileva che la manutenzione rappresenta un punto debole, anche in conseguenza della scelta adottata di avvalersi dei contratti CONSIP, mentre sarebbe più efficace usare la manutenzione predittiva degli edifici, ad esempio per quelli del programma “Reinventing UniTo”.

A domanda del Nucleo, chiarisce che le procedure di gara sottosoglia sono gestite internamente alla Direzione.

La prof. Zanola entra in riunione alle ore 12.30.

Infine, il Direttore illustra l’organigramma della Direzione, sottolineando la necessità di potenziare il personale tecnico-amministrativo, una richiesta più volte emersa nei tavoli dirigenziali. In particolare, si evidenzia l’esigenza di un incremento delle professionalità specializzate, come ingegneri, architetti e geometri, per supportare le attività affidate alla Direzione.

Il Nucleo apprezza gli ottimi risultati raggiunti dalla Direzione, sia per quanto riguarda la gestione dei numerosi interventi sia per l’assenza di contenziosi, considerando anche il numero limitato di personale tecnico a disposizione.

Con riferimento agli incentivi introdotti dalla Legge Merloni per le funzioni tecniche nelle pubbliche amministrazioni, in particolare per il personale coinvolto nella progettazione e nell’esecuzione dei lavori pubblici, il Nucleo suggerisce di prestare attenzione affinché la distribuzione degli incentivi sia adeguata agli sforzi compiuti. Un accumulo eccessivo di disallineamenti in tal senso può generare tensioni e difficoltà manageriali, portando a forte demotivazione del personale.

In merito alla sicurezza antincendio, il decreto Milleproroghe 2025 ha rinviato al 31 dicembre 2027 il termine ultimo per l’adeguamento alle normative antincendio per le università.

Il Nucleo suggerisce di pianificare e coordinare, sulla base di indirizzi politici ben definiti, le attività complessive finalizzate all’adeguamento previsto.

Il Presidente ringrazia l’arch. Tortorella, che lascia la riunione alle ore 12:50.

Omissis

La riunione termina alle ore 12:55.

Il Presidente del Nucleo di Valutazione
Prof. Massimo Castagnaro



UNIVERSITÀ
DI TORINO

Direzione Edilizia e Sostenibilità

Programma edilizio di Ateneo

Torino, 27 giugno 2025



Il Programma Edilizio di Ateneo

Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 - Codice dei contratti pubblici

Art. 37. (Programmazione dei lavori e degli acquisti di beni e servizi)

1. Le stazioni appaltanti e gli enti concedenti:
 - a) adottano il programma triennale dei lavori pubblici e il programma triennale degli acquisti di beni e servizi. I programmi sono approvati nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio e, per gli enti locali, secondo le norme della programmazione economico-finanziaria e i principi contabili;
 - b) approvano l'elenco annuale che indica i lavori da avviare nella prima annualità e specifica per ogni opera la fonte di finanziamento, stanziata nello stato di previsione o nel bilancio o comunque disponibile

Evoluzione del programma triennale delle opere pubbliche dell'Ateneo

Anni di riferimento del PTOP	Annualità (esclusa manutenzione)(€)			Importo complessivo		Num. interventi	
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	(€)	N vs. 2022/24 (%)	(esclusa manutenzione)	N vs. 2022/24 (%)
Dal 2022 al 2024 <small>(escluso Grugliasco PPP)</small>	7.080.570	27.773.000	24.329.933	59.183.503	-	40	-
Dal 2023 al 2025	266.876.584	14.343.950	11.448.400	292.668.934	+395%	24	-40%
Dal 2024 al 2026 <small>(esclusi piani M.S. diffusa)</small>	135.300.433	6.106.000	3.805.000	145.211.433	+145%	60	+50%
Dal 2025 al 2027 <small>(esclusi piani M.S. diffusa)</small>	146.502.231	17.527.821	10.085.000	174.115.052	+194%	69	+73%
Dal 2024 al 2026 <small>(piani interventi M.S. diffusa)</small>	9.500.000	500.000	0	10.000.000	-	5	-
Dal 2025 al 2027 <small>(piani interventi M.S. diffusa)</small>	4.800.000	2.160.000	1.040.000	8.000.000	-	5	-

I lavori avviati non sono inclusi nel programma triennale dei lavori pubblici e nell'elenco annuale

Il Programma Edilizio di Ateneo



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**

PROGRAMMA EDILIZIO DI ATENEO

esclusi piani di manutenzione straordinaria diffusa e Accordi Quadro di manutenzione ordinaria
TOT. € 438.294.471

IP	Intervento	Descrizione	Quadr. E.
A	1	3 C.so Raffaello, 30	4.400.000
	2	Rettorato	5.660.000
	4	Palazzo Nuovo	5.653.000
	6	Via Nizza, 40	4.904.026
	3	Ex Caserma Podgora	2.600.000
	15	Fisico Vecchio	14.540.000
	16	Ex IRVE	13.152.301
	14	Via Giuria, 5,7,9,11	8.800.000
	15	C.so Massimo D'Azeglio, 52	8.000.000
	11	Palazzo Nuovo	6.620.000
	8	Rettorato	6.515.000
	18	Grugliasco - Centro Servizi	5.200.000
	9	Palazzo Campana	4.800.000
	19	Savigliano	4.770.000
12	Campus Luigi Einaudi	4.560.000	
7	Rettorato	3.750.814	
10	Palazzo Nuovo	3.565.000	
17	Grugliasco - Palazzina Agraria	3.250.000	
20	Orto Botanico	1.920.000	
21	S. Luigi	2.770.000	
22	Cavallerizza Reale	15.000.000	
23	C.so Raffaello, 30	7.000.000	
25	Fisico Nuovo	6.450.000	
24	Via Giuria, 5,7,9,11	2.000.000	
			149.880.141

IP	Intervento	Descrizione	Quadr. E.
B	1	3 C.so Raffaello, 30	4.400.000
	2	Rettorato	5.660.000
	4	Palazzo Nuovo	5.653.000
	6	Via Nizza, 40	4.904.026
	3	Ex Caserma Podgora	2.600.000
	15	Fisico Vecchio	14.540.000
	16	Ex IRVE	13.152.301
	14	Via Giuria, 5,7,9,11	8.800.000
	15	C.so Massimo D'Azeglio, 52	8.000.000
	11	Palazzo Nuovo	6.620.000
	8	Rettorato	6.515.000
	18	Grugliasco - Centro Servizi	5.200.000
	9	Palazzo Campana	4.800.000
	19	Savigliano	4.770.000
12	Campus Luigi Einaudi	4.560.000	
7	Rettorato	3.750.814	
10	Palazzo Nuovo	3.565.000	
17	Grugliasco - Palazzina Agraria	3.250.000	
20	Orto Botanico	1.920.000	
21	S. Luigi	2.770.000	
22	Cavallerizza Reale	15.000.000	
23	C.so Raffaello, 30	7.000.000	
25	Fisico Nuovo	6.450.000	
24	Via Giuria, 5,7,9,11	2.000.000	
			149.880.141

IP	Intervento	Descrizione	Quadr. E.
C	1	3 C.so Raffaello, 30	4.400.000
	2	Rettorato	5.660.000
	4	Palazzo Nuovo	5.653.000
	6	Via Nizza, 40	4.904.026
	3	Ex Caserma Podgora	2.600.000
	15	Fisico Vecchio	14.540.000
	16	Ex IRVE	13.152.301
	14	Via Giuria, 5,7,9,11	8.800.000
	15	C.so Massimo D'Azeglio, 52	8.000.000
	11	Palazzo Nuovo	6.620.000
	8	Rettorato	6.515.000
	18	Grugliasco - Centro Servizi	5.200.000
	9	Palazzo Campana	4.800.000
	19	Savigliano	4.770.000
12	Campus Luigi Einaudi	4.560.000	
7	Rettorato	3.750.814	
10	Palazzo Nuovo	3.565.000	
17	Grugliasco - Palazzina Agraria	3.250.000	
20	Orto Botanico	1.920.000	
21	S. Luigi	2.770.000	
22	Cavallerizza Reale	15.000.000	
23	C.so Raffaello, 30	7.000.000	
25	Fisico Nuovo	6.450.000	
24	Via Giuria, 5,7,9,11	2.000.000	
			149.880.141

	N°	Intervento	Descrizione	Quadro Ec.	
A	5	C.so Raffaello, 30	Rifacimento della copertura con recupero del sottotetto e restauro delle facciate.	8.400.000	
	2	Rettorato	Adeguamento normativo edilizio e impiantistico finalizzato al rilascio del Certificato di Prevenzione Incendi.	5.660.000	
	4	Palazzo Nuovo	Interventi per la realizzazione del polo bibliotecario umanistico e del blocco di collegamento tra le biblioteche.	5.653.000	
	6	Via Nizza, 40	Lotto 2C - Lavori di completamento del "Centro di ricerca di biotecnologie e medicina traslazionale".	4.904.026	
	3	Ex Caserma Podgora	Rifacimento della copertura dell'intero complesso con interventi volti al risparmio energetico.	2.600.000	
	15	Fisico Vecchio	Recupero e restauro conservativo.	14.540.000	
	16	Ex IRVE	Progetto di messa a norma antincendio, ristrutturazione e restauro dell'immobile "Ex I.R.V.E.".	13.152.301	
	14	Via Giuria, 5,7,9,11	Lotto funzionale 1 - Recupero e restauro conservativo dell'intero edificio: tetto, facciate e parti alliche.	8.800.000	
	15	C.so Massimo D'Azeglio, 52	Rifacimento della copertura con recupero del sottotetto e restauro delle facciate dell'edificio.	8.000.000	
	11	Palazzo Nuovo	Interventi di completamento antincendio e ristrutturazione del 1° e 2° piano.	6.620.000	
	8	Rettorato	Lotto funzionale 2 - Restauro tetto e facciate.	6.515.000	
	18	Grugliasco - Centro Servizi	Realizzazione della nuova palazzina delle direzioni presso locali ex-mensa.	5.200.000	
	9	Palazzo Campana	Interventi di recupero, rifunzionalizzazione, restauro, adeguamento antincendio ed efficientamento energetico di ambienti interni ed esterni, serramenti e facciate.	4.800.000	
	19	Savigliano	Ristrutturazione ed adeguamento funzionale per la realizzazione di nuove aule presso l'ex convento di San Domenico.	4.770.000	
B	12	Campus Luigi Einaudi	Interventi sul piano copertura della Palazzina Einaudi di Lungo Dora Siena 68/A e di due nuove aule sulla palazzina di Corso Regina Margherita 60.	4.560.000	
	7	Rettorato	Lotto funzionale 1 - Riorganizzazione complessiva piano secondo, piano terzo, piano quinto e piano sesto.	3.750.814	
	10	Palazzo Nuovo	Progetto di ristrutturazione delle 3 grandi aule a gradonate.	3.565.000	
	17	Grugliasco - Palazzina Agraria	Interventi di ristrutturazione edilizia e adeguamento antincendio propedeutici alla scia vv.f. nel complesso di edifici sede del D.I.S.A.F.A..	3.250.000	
	20	Orto Botanico	Lavori di riqualificazione e accessibilità degli spazi destinati alla didattica - Ammodernamento edilizio e impiantistico del Laboratorio di Microscopia e dell'Aula Ma	1.920.000	
	D	21	S. Luigi	Progetto di ampliamento della dotazione sportiva all'interno della Scuola di Medicina San Luigi Gonzaga ad Orbassano.	2.770.000
		22	Cavallerizza Reale	Restauro e recupero funzionale presso il Complesso Cavallerizza Reale - Torino "Cortile delle Guardie".	15.000.000
		23	C.so Raffaello, 30	Rifunzionalizzazione e ridistribuzione degli spazi interni da destinare ad altre attività.	7.000.000
		25	Fisico Nuovo	Adeguamento normativo e riqualificazione dell'immobile "Fisico Nuovo".	6.450.000
	E ²	24	Via Giuria, 5,7,9,11	Lotto funzionale 2 - Progetto di riconversione degli spazi in aule e uffici.	2.000.000
					149.880.141

PROGRAMMA REINVENTING UNITO - D.M. 1274/2021

TOT. € 149.880.141

Il Programma Edilizio di Ateneo



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**

Quadro Ec.

177.179.653
34.578.946

221.002.626

Quadro Ec.

4.500.000
4.000.000

3.800.000

2.995.000

2.600.000

2.530.000

2.300.000

2.200.000

2.012.068

1.900.000

1.700.000

1.600.000

1.530.000

1.529.048

1.457.861

1.400.000

1.200.000

1.139.826

1.088.757

1.063.372

1.000.000

1.000.000

1.000.000

46.745.932

TOT. € 267.748.559

PROGRAMMA EDILIZIO DI ATENEO

esclusi piani di manutenzione straordinaria diffusa e Accordi Quadro di manutenzione ordinaria
TOT. € 438.294.471

N° Intervento

Descrizione

- 1 Polo Scientifico Grugliasco
- 27 Via Nizza, 40
- 28 Palazzo Nuovo

N° Intervento

Descrizione

- 127 C.so Massimo D'Azeglio, 52
- 128 Orto Botanico
- 118 Grugliasco - Palazzina Veterinaria
- 78 S. Luigi - Casa delle Suore

- 41 Accademia di Medicina
- 95 Carmagnola - Azienda Agricola Sperimer
- 88 Palazzo Badini Confalonieri
- 90 Ex Caserma Podgora
- 101 Campus Luigi Einaudi
- 57 Palazzo Campana
- 76 Molinette - Via Santena, 19
- 73 Grugliasco - Palazzina Veterinaria
- 122 Ospedale S. Anna
- 114 Grugliasco - Centro Servizi

- 53 Palazzo degli Stemm
- 59 Impianti Sportivi CUS
- 63 Rettorato
- 107 Palazzo Nuovo
- 29 Scalo Vallino
- 94 Palazzo Nuovo
- 112 Rettorato
- 93 Palazzo Nuovo
- 105 Palazzo Campana

S
U
P
E
R
I
O
R
I
A
1
M
€

PROGRAMMA INTERVENTI SUPERIORI A 1 M €

IP	Intervento	Descrizione	Quadr. Ec.
A	1	C.so Nizza 40	5.400.000
R	2	Palazzo Nuovo	5.600.000
E	3	Via Nizza 40	28.300.000
N	4	C.so Nizza 40	4.200.000
V	5	C.so Nizza 40	2.800.000
E	6	Palazzo Nuovo	58.300.000
R	7	Palazzo Nuovo	51.100.000
I	8	C.so Nizza 40	2.000.000
O	9	Palazzo Nuovo	6.400.000
R	10	Palazzo Nuovo	6.300.000
I	11	Palazzo Nuovo	4.800.000
M	12	Palazzo Nuovo	4.200.000
€	13	Palazzo Nuovo	4.200.000
	14	Palazzo Nuovo	5.700.000
	15	Palazzo Nuovo	6.200.000
	16	Palazzo Nuovo	5.700.000
	17	Palazzo Nuovo	3.300.000
	18	Palazzo Nuovo	2.100.000
	19	Palazzo Nuovo	1.900.000
	20	Palazzo Nuovo	2.700.000
	21	Palazzo Nuovo	12.000.000
	22	Palazzo Nuovo	7.000.000
	23	Palazzo Nuovo	4.800.000
	24	Palazzo Nuovo	2.000.000
	25	Palazzo Nuovo	140.000.000

IP	Intervento	Descrizione	Quadr. Ec.
A	127	C.so Massimo D'Azeglio, 52	177.179.653
R	128	Orto Botanico	34.578.946
E	118	Grugliasco - Palazzina Veterinaria	221.002.626
N	78	S. Luigi - Casa delle Suore	221.002.626
V	41	Accademia di Medicina	221.002.626
E	95	Carmagnola - Azienda Agricola Sperimer	221.002.626
R	88	Palazzo Badini Confalonieri	221.002.626
I	90	Ex Caserma Podgora	221.002.626
O	101	Campus Luigi Einaudi	221.002.626
R	57	Palazzo Campana	221.002.626
I	76	Molinette - Via Santena, 19	221.002.626
M	73	Grugliasco - Palazzina Veterinaria	221.002.626
€	122	Ospedale S. Anna	221.002.626
	114	Grugliasco - Centro Servizi	221.002.626
	53	Palazzo degli Stemm	221.002.626
	59	Impianti Sportivi CUS	221.002.626
	63	Rettorato	221.002.626
	107	Palazzo Nuovo	221.002.626
	29	Scalo Vallino	221.002.626
	94	Palazzo Nuovo	221.002.626
	112	Rettorato	221.002.626
	93	Palazzo Nuovo	221.002.626
	105	Palazzo Campana	221.002.626

IP	Intervento	Descrizione	Quadr. Ec.
A	127	C.so Massimo D'Azeglio, 52	4.500.000
R	128	Orto Botanico	4.000.000
E	118	Grugliasco - Palazzina Veterinaria	3.800.000
N	78	S. Luigi - Casa delle Suore	2.995.000
V	41	Accademia di Medicina	2.600.000
E	95	Carmagnola - Azienda Agricola Sperimer	2.530.000
R	88	Palazzo Badini Confalonieri	2.300.000
I	90	Ex Caserma Podgora	2.200.000
O	101	Campus Luigi Einaudi	2.200.000
R	57	Palazzo Campana	2.012.068
I	76	Molinette - Via Santena, 19	1.900.000
M	73	Grugliasco - Palazzina Veterinaria	1.700.000
€	122	Ospedale S. Anna	1.600.000
	114	Grugliasco - Centro Servizi	1.530.000
	53	Palazzo degli Stemm	1.529.048
	59	Impianti Sportivi CUS	1.457.861
	63	Rettorato	1.400.000
	107	Palazzo Nuovo	1.200.000
	29	Scalo Vallino	1.139.826
	94	Palazzo Nuovo	1.088.757
	112	Rettorato	1.063.372
	93	Palazzo Nuovo	1.000.000
	105	Palazzo Campana	1.000.000

20.648.771

Il Programma Edilizio di Ateneo



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**

PROGRAMMA EDILIZIO DI ATENEO

inclusi piani di manutenzione straordinaria diffusa e Accordi Quadro di manutenzione ordinaria
TOT. € 438.294.471

IP	Intervento	Descrizione	Quadr. n.°
A	1	3. C.so Duca d'Abruzzo	2.400.000
	2	IN ITALIA	5.600.000
	3	IN ITALIA	7.900.000
	4	IN ITALIA	4.200.000
	5	IN ITALIA	2.800.000
	6	IN ITALIA	50.000.000
	7	IN ITALIA	10.000.000
	8	IN ITALIA	10.000.000
	9	IN ITALIA	10.000.000
	10	IN ITALIA	10.000.000
	11	IN ITALIA	10.000.000
	12	IN ITALIA	10.000.000
	13	IN ITALIA	10.000.000
	14	IN ITALIA	10.000.000

IP	Intervento	Descrizione	Quadr. n.°
B	15	IN ITALIA	10.000.000
	16	IN ITALIA	10.000.000
	17	IN ITALIA	10.000.000
	18	IN ITALIA	10.000.000
	19	IN ITALIA	10.000.000
	20	IN ITALIA	10.000.000
	21	IN ITALIA	10.000.000
	22	IN ITALIA	10.000.000
	23	IN ITALIA	10.000.000
	24	IN ITALIA	10.000.000
	25	IN ITALIA	10.000.000
	26	IN ITALIA	10.000.000
	27	IN ITALIA	10.000.000
	28	IN ITALIA	10.000.000

IP	Intervento	Descrizione	Quadr. n.°
C	29	IN ITALIA	10.000.000
	30	IN ITALIA	10.000.000
	31	IN ITALIA	10.000.000
	32	IN ITALIA	10.000.000
	33	IN ITALIA	10.000.000
	34	IN ITALIA	10.000.000
	35	IN ITALIA	10.000.000
	36	IN ITALIA	10.000.000
	37	IN ITALIA	10.000.000
	38	IN ITALIA	10.000.000
	39	IN ITALIA	10.000.000
	40	IN ITALIA	10.000.000
	41	IN ITALIA	10.000.000
	42	IN ITALIA	10.000.000

N°	Intervento	Descrizione	Quadro Ec.
137	Accademia di Medicina	Allestimenti e arredi presso SSST.	960.000
32	Orto Botanico	Proposta di realizzazione della nuova cancellata e recinzione.	892.404
61	Scalo Vallino	Opere aggiuntive lavori di completamento.	814.349
115	S. Luigi	Lavori di realizzazione di una biobanca di ricerca e sviluppo.	814.000
75	Grugliasco - Palazzina Agraria	Opere di adeguamento normativo e funzionale dell'impianto di ventilazione e di condizionamento a servizio dei locali Radiologia, TAC - RMN e CANC.	783.000
129	Molinette - C.so Dogliotti, 14	Rifunzionalizzazione laboratori R.M..	750.000
77	Molinette - C.so Dogliotti, 38	Manutenzioni straordinarie di tutte le facciate.	750.000
109	INRIM	Interventi conservativi e restauro infissi.	700.000
35	Palazzo Nuovo	Messa a norma ai fini del rilascio del certificato di prevenzione incendi del complesso di Palazzo Nuovo, fornitura e allestimento degli arredi per i piani 4-5-6.	689.440
80	Centro Pier della Francesca blocco 2	Lavori per l'installazione seconda Unità di Refrigerazione nel Centro di Competenza Calcolo ad Alte Prestazioni e I.A..	610.000
104	Grugliasco - Palazzina Agraria	Lotto pannelli fotovoltaici sul comprensorio.	600.000
124	Palazzo degli Stemmai	Interventi di relamping.	600.000
71	Carmagnola - Azienda Agricola Sperimer	Adeguamento normativo centro sperimentale.	550.000
120	Grugliasco - Spazi Esterni	Realizzazione di un nuovo percorso ciclopedonale.	500.000
121	Via Sant'Antonio, 54	Lavori di adeguamento degli impianti finalizzati all'ammodernamento, efficientamento energetico e sostenibilità.	500.000
102	Palazzo degli Stemmai	Adeguamento e decarbonizzazione della centrale di climatizzazione.	500.000
74	Grugliasco - Spazi Esterni	Lavori di sistemazione a ree esterne comprensorio e viabilità.	500.000
36	C.so Massimo D'Azeglio, 52	Rimozione delle barriere fisiche, cognitive e sensoriali. (Bando MIC)	499.649
37	Via Giuria, 5,7,9,11	Rimozione delle barriere fisiche, cognitive e sensoriali, accessibilità alla biblioteca. (Bando MIC)	499.124
38	Palazzo Campana	Superamento delle barriere architettoniche, accessibilità della biblioteca. (Bando MIC)	499.124
43	Istituto Angelo Mosso	Progetto di riqualificazione e valorizzazione dell'Istituto Angelo Mosso ai fini della piena fruizione pubblica dell'edificio.	493.428
136	Piazza Castello, 165	Rifunzionalizzazione dei locali ad uso ufficio.	492.832
65	Centro della Innovazione	Lavori di adeguamento impianti elettrici Centro della Innovazione (Ex Edilsuola - Via Quarello 13).	475.000
44	Via Giuria, 5,7,9,11	Realizzazione degli interventi indispensabili al mantenimento in esercizio degli impianti di rivelazione fumi-gas e sicurezza antincendio.	461.875
87	Grugliasco - Biblioteca centralizzata	Risanamento dei locali posti al piano -1, ad oggi inadeguati per la destinazione d'uso a deposito di libri.	430.000
66	Ex Offidani, Via Verdi, 25	Venturi / Benevolo: adeguamenti di prevenzione incendi e impianti elettrici.	410.000
83	Monte dei Cappuccini	Maresciallo Giardino, n. 12. Interventi volti all'adeguamento alle norme di sicurezza e confort ambientale dei luoghi di lavoro, Laboratori.	400.000
103	Grugliasco - Biblioteca centralizzata	Refrigerazione delle biblioteche.	381.660
110	Ospedale S. Anna	Messa in sicurezza di elementi non strutturali e solai.	370.000
130	Centro della Innovazione	Ristrutturazione spogliatoi palestra interrata.	360.000
86	Ospedale S. Anna	Conversione della biblioteca in sala informatica, sala riunioni, conferenze/uffici.	350.000
123	Palazzo degli Stemmai	Sostituzione serramenti lato cortile.	310.000

I
N
F
E
R
I
O
R
I
A
M
€

Il Programma Edilizio di Ateneo



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**

PROGRAMMA EDILIZIO DI ATENEO

esclusi piani di manutenzione straordinaria diffusa e Accordi Quadro di manutenzione ordinaria
TOT. € 438.294.471

IP	Intervento	Descrizione	Quadr. n.°
A	1	Costruzione di un edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	2.400.000
	2	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	5.600.000
	3	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	7.500.000
	4	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	4.200.000
	5	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	2.800.000
	6	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	30.300.000
	7	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	8	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	9	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	10	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000

IP	Intervento	Descrizione	Quadr. n.°
B	11	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	12	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	13	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	14	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	15	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	16	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	17	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	18	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	19	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	20	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000

IP	Intervento	Descrizione	Quadr. n.°
C	21	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	22	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	23	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	24	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	25	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	26	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	27	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	28	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	29	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	30	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000

IP	Intervento	Descrizione	Quadr. n.°
D	31	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	32	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	33	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	34	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	35	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	36	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	37	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	38	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	39	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	40	Interventi di adeguamento dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000

PROGRAMMA INTERVENTI INFERIORI A 1 M €

TOT. € 20.665.771

20.665.771



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**

Il Programma Edilizio di Ateneo

IP	Intervento	Descrizione	Quanto €
A	1	Costruzione di un edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	2.400.000
	2	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	5.600.000
	3	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	7.500.000
	4	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	4.200.000
	5	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	2.800.000
	6	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	50.000.000
	7	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	8	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	9	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	10	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000

PROGRAMMA EDILIZIO DI ATENEO esclusi piani di manutenzione straordinaria diffusa e Accordi Quadro di manutenzione ordinaria
TOT. € 438.294.471

IP	Intervento	Descrizione	Quanto €
B	11	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	12	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	13	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	14	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	15	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	16	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	17	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	18	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	19	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	20	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000

PROGRAMMA REINVENTING UNITO – D.M. 1274/2021
TOT. € 149.880.141

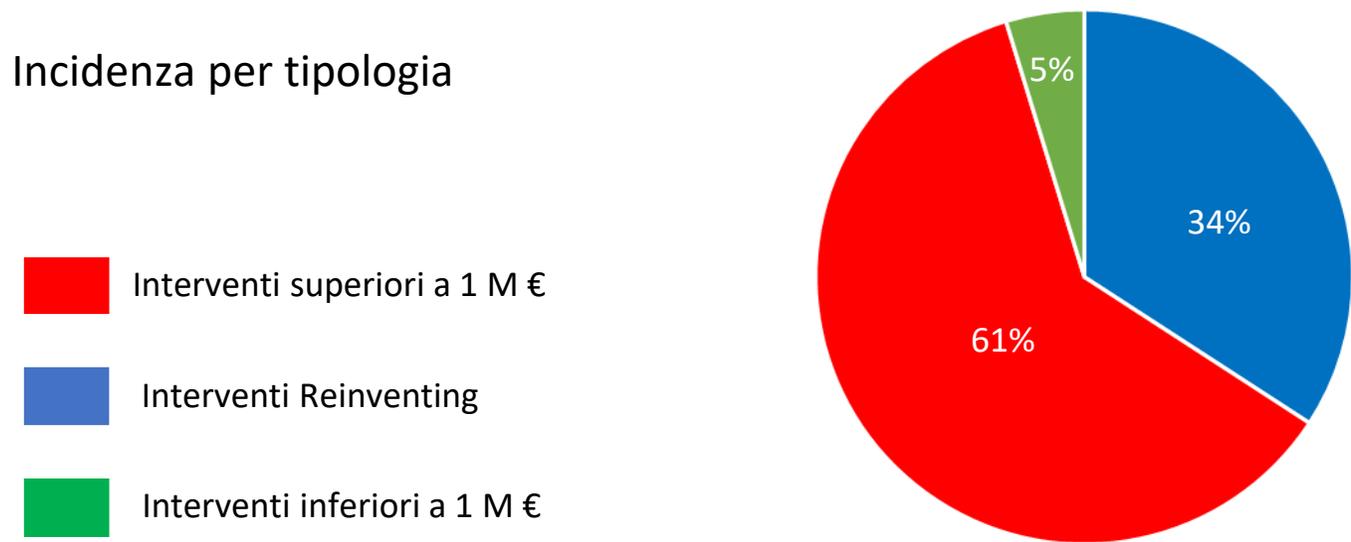
IP	Intervento	Descrizione	Quanto €
C	21	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	22	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	23	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	24	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	25	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	26	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	27	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	28	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	29	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000
	30	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000

PROGRAMMA INTERVENTI SUPERIORI A 1 M €
TOT. € 267.748.559

IP	Intervento	Descrizione	Quanto €
31	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio di ricerca e didattica in viale dell'Università	10.000.000	

PROGRAMMA INTERVENTI INFERIORI A 1 M €
TOT. € 20.665.771

Incidenza per tipologia



- Interventi superiori a 1 M €
- Interventi Reinventing
- Interventi inferiori a 1 M €



UNIVERSITÀ
DI TORINO

Mappatura dei progetti avviati e da avviare

N° Intervento	Descrizione	Quant. (€)	% Totale
1	Proiezione di spesa 2024	177.374,95	43,1%
17	VE SIAE 30	14.272,94	3,4%
18	VE SIAE 30	14.700,00	3,5%
19	VE SIAE 30	15.372,25	3,6%
20	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
21	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
22	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
23	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
24	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
25	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
26	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
27	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
28	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
29	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
30	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
31	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
32	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
33	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
34	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
35	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
36	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
37	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
38	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
39	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
40	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
41	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
42	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
43	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
44	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
45	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
46	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
47	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
48	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
49	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
50	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
51	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
52	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
53	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
54	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
55	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
56	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
57	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
58	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
59	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
60	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
61	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
62	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
63	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
64	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
65	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
66	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
67	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
68	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
69	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
70	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
71	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
72	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
73	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
74	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
75	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
76	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
77	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
78	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
79	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
80	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
81	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
82	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
83	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
84	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
85	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
86	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
87	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
88	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
89	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
90	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
91	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
92	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
93	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%
94	VE SIAE 30	15.348,00	3,6%

Ripartizione

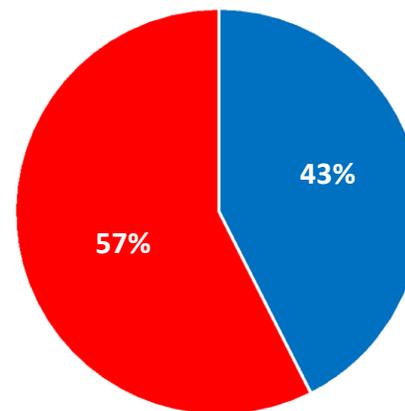
Interventi Avviati

Interventi da Avviare

Totale

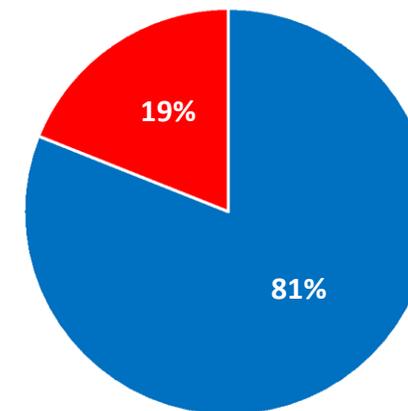
N° Interventi	in %	QE totale (€)	in %	QE Medio Intervento (€)
40	43%	355.516.273	81%	8.887.907
54	57%	82.938.198	19%	1.535.893
94	100%	438.454.471	100%	4.664.409

Numero di Interventi



Totale: 94

Valore degli Interventi



Totale: €438.454.471

Interventi Avviati

Interventi da Avviare



UNIVERSITÀ
DI TORINO

Logica di programmazione e responsabilità dei manager

La logica della programmazione in generale, ma soprattutto in edilizia, è fondamentale per la gestione efficace dei progetti; i manager hanno la responsabilità di pianificare, coordinare e controllare tutte le fasi, dall'ideazione al completamento. Questo include la gestione del tempo, delle risorse e del budget, garantendo il rispetto dei tempi, dei costi e degli standard di qualità.

In particolare, la logica della programmazione in edilizia, svolto soprattutto dai **Project Manager**, ossia chi gestisce l'intero progetto, dalla fase di pre-design al completamento, assicurando il rispetto di tempi, costi e qualità può essere sintetizzata in questi termini:

Pianificazione:

Definizione dettagliata di tutte le fasi del progetto, individuazione delle risorse necessarie e allocazione efficiente.

Programmazione:

Assicurare la realizzazione dell'opera secondo la pianificazione, rispettando tempi, costi e qualità.

Controllo:

Monitoraggio continuo dell'avanzamento dei lavori, gestione dei cambiamenti e risoluzione di eventuali problemi che possono sorgere durante il processo.

Gestione delle risorse:

Ottimizzazione dell'utilizzo di materiali, manodopera, attrezzature e budget, per evitare sprechi e ritardi.

Comunicazione:

Mantenere una comunicazione chiara e costante con tutte le parti coinvolte (committenti, fornitori, lavoratori, etc.).

Manager di Ateneo:

GPP Manager: dott.ssa Marcella Cusimano

Food Manager: dott.ssa Nadia Tecco

Energy Manager: ing. Andrea Tartaglino

Mobility Manager: Arch. Battista Tortorella

Waste Manager: dott.ssa Alessia Soluri

Il Programma Edilizio e il Piano Strategico 2021-2026



UNIVERSITÀ
DI TORINO

1. PERSONE

Obiettivo 1.3

“Potenziare il percorso verso la sostenibilità”

Azione 1.3.4

“Consolidare e valorizzare le politiche di sostenibilità ambientale di UniTO, incluse quelle di mitigazione e adattamento al cambiamento climatico, realizzate dal Green Office UniTOGO e dalle altre strutture di Ateneo preposte” e 1.3.2 Promuovere la cultura del benessere nella comunità di UniTo;

Obiettivi dell'Agenda ONU 2030



Il Programma Edilizio e il Piano Strategico 2021-2026



UNIVERSITÀ
DI TORINO

2. LUOGHI

Obiettivo 2.1

“Trasformare gli spazi in luoghi di cultura”

Azione 2.1.1

“Definire una progettazione partecipata su scala urbana / territoriale di relazione con la Città e le/gli altre/i stakeholder e su scala architettonica, per permettere alle/ai committenti utilizzatrici/utilizzatori di esplicitare esigenze, specificazioni e modelli d’uso degli spazi, anche attraverso un Documento di Indirizzo Progettuale, sia per le nuove realizzazioni che le riqualificazioni degli spazi esistenti”;

Azione 2.1.2

“Definire strategie di intervento per la gestione degli spazi con attenzione alla riqualificazione energetica passiva e attiva, anche con sistemi di monitoraggio legati agli effettivi usi degli ambienti, e alla ottimizzazione della loro occupazione anche con l’ausilio di strumenti di simulazione e pianificazione”;

Obiettivi dell'Agenda ONU 2030



Il Programma Edilizio e il Piano Strategico 2021-2026



UNIVERSITÀ
DI TORINO

2. LUOGHI

Obiettivo 2.1

“Trasformare gli spazi in luoghi di cultura”

Azione 2.1.3

“Attivare un percorso pluriennale per la definizione di un processo di SGQ ISO9001 per la valorizzazione e gestione patrimoniale con l'implementazione ISO55000, ISO21500 e ISO19650, al fine di definire modelli innovativi BIM per i servizi di Facility e Property Management in un quadro di relazioni nazionali con altre Università, relativamente alle politiche strategiche di Digitalizzazione dei Patrimoni”;

Azione 2.1.4

“Valorizzare gli insediamenti extra-metropolitani in ottica di Università policentrica: il nuovo progetto nella provincia di Cuneo, innovazione e consolidamento nelle province di Biella e Asti.”

Obiettivi dell'Agenda ONU 2030



Il Programma Edilizio e il Piano Strategico 2021-2026



UNIVERSITÀ
DI TORINO

3. PROCESSI

Obiettivo 3.3

"Irradiare l'innovazione"

Azione 3.3.3

"Rilanciare gli spazi e il patrimonio in beni culturali della memoria di UniTo, (Biblioteche, Archivi e Musei) attraverso la riqualificazione e razionalizzazione degli edifici e promuovere le attività in essi svolte, anche in un il sistema museale torinese 'ottica di relazioni con e piemontese".

Obiettivi dell'Agenda ONU 2030



BIM - Building Information Modeling



UNIVERSITÀ
DI TORINO

Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 - Codice dei contratti pubblici

Art. 43. (Metodi e strumenti di gestione informativa digitale delle costruzioni)

1. A decorrere dal 1° gennaio 2025, le stazioni appaltanti e gli enti concedenti adottano metodi e strumenti di gestione informativa digitale delle costruzioni per la progettazione e la realizzazione di opere di nuova costruzione e per gli interventi su costruzioni esistenti con stima del costo presunto dei lavori di importo superiore a 2 milioni di euro ovvero alla soglia dell'articolo 14, comma 1, lettera a), in caso di interventi su edifici di cui all'articolo 10, comma 1, del codice dei beni culturali, di cui al decreto legislativo 22 gennaio 2004, n. 42. La disposizione di cui al primo periodo non si applica agli interventi di ordinaria e straordinaria manutenzione, a meno che essi non riguardino opere precedentemente eseguite con l'adozione dei suddetti metodi e strumenti di gestione informativa digitale

BIM - Building Information Modeling



UNIVERSITÀ
DI TORINO

Il BIM nella Direzione Edilizia e Sostenibilità

- Nuovo Polo Scientifico Universitario nel Comune di Grugliasco

Sviluppo della progetto con metodologia BIM (UNI 11337)

Processi implementati:

- Drawing generation
- Quantity takeoff e Cost estimation
- Clash detection

Organizzazione del team di Progetto con BIM Manager, BIM Coordinators e BIM Specialists

- Gestione progetti redatti in BIM sia internamente alla Direzione che redatti da professionisti esterni incaricati.
- Gestione progettazione (esecutiva) in BIM in merito agli appalti integrati aggiudicati oltre alla successiva gestione dell'esecuzione dei lavori.
- Inserimento nel piano formativo del personale tecnico-amministrativo di corsi specifici tra i quali:
 - SYLLABUS - BIM e gestione informativa digitale delle costruzioni all'interno del nuovo codice dei contratti pubblici
 - Linee Guida BIM e gestione digitalizzata dei Contratti Pubblici

Criteri e Azioni tese alla qualità



UNIVERSITÀ
DI TORINO

La Direzione Edilizia e Sostenibilità risponde all'esigenza di progettare e realizzare spazi a misura degli utenti dell'Ateneo, nel rispetto della normativa di settore e in un'ottica di soddisfacimento dei fabbisogni. L'obiettivo è quindi di coniugare l'apparato normativo in materia di opere pubbliche e le condizioni di contesto e organizzative del sistema universitario, ponendo l'attenzione sull'indice della qualità sostanziale erogata e quella percepita dall'utenza. La politica per la qualità della Direzione si propone di assicurare che lo sviluppo del patrimonio edilizio di Ateneo sia uno strumento per garantire servizi che siano in grado di soddisfare nel tempo le esigenze e le aspettative degli studenti, dei docenti, dei colleghi e, più in generale, di tutti gli utenti che quotidianamente frequentano i nostri edifici.

Il Sistema di Gestione per la Qualità dell'Area si propone i seguenti criteri:

- Trasparenza dell'azione;
- Ottimizzazione dei costi e della qualità degli spazi nell'ottica del ciclo di vita (energia, manutenzioni, ecc.);
- Riduzione dei rischi e conformità alle norme vigenti;
- Qualità e standardizzazione dei processi;
- Comunicazione;
- Competenza;
- Miglioramento continuo.

Gli obiettivi prioritari a cui può mirare la Direzione sono:

- Gestire e valorizzare il patrimonio immobiliare dell'Ateneo attraverso un'efficace pianificazione degli interventi di sviluppo, di manutenzione e di adeguamento normativo;
- Offrire spazi idonei per le attività didattiche e di ricerca, nonché uffici, biblioteche, etc., oltre alle infrastrutture sportive;
- Ridurre i costi, massimizzando le economie di scala, migliorando le performance degli edifici;
- Garantire competenza, affidabilità, autonomia e consapevolezza nello svolgimento delle attività, offrendo al proprio personale percorsi di formazione sia specialistici che trasversali.

Azioni di sostenibilità sostenute dal 2022 al 2024



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**

Evoluzione delle azioni di sostenibilità intraprese da UniTO dal 2022 al 2024 (in €)	2022	2024	Δ
Interventi di efficientamento energetico e incremento di utilizzo di energie rinnovabili	38.406.387	45.648.958	+18,86%
Interventi di accessibilità	998.248	998.248	-
Iniziative di mobility management	0	1.462.932	↗
Approvvigionamenti green	15.212.403	28.247.425	+85,69%
Progetti di economia circolare	36.500	36.500	-
Iniziative relative al bilancio partecipativo	0	1.730.744	↗
Interventi di bonifica ambientale	3.602.947	3.703.201	+2,78%
Totale	58.256.485	81.828.009	+40,46%
<i>Interventi al cui interno sono presenti anche tematiche volte al benessere della comunità di UniTO</i>	<i>192.257.162</i>	<i>196.394.217</i>	<i>+2,15%</i>

Fonte: Area Sostenibilità, UniToGO Green Office

Spazi e manutenzione



UNIVERSITÀ
DI TORINO

interventi eseguiti in extracanone da inizio convenzione Consip (aggiornamento al 09/06)

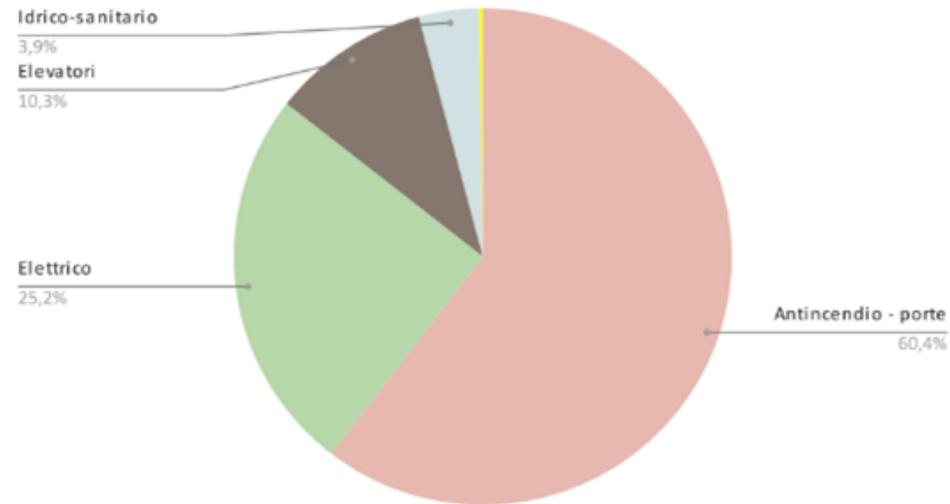
Stato	Antincendio - porte REI	Elettrico	Elevatori	Idrico- sanitario	Minuto mantenimento edile	Totale generale
Approvato	€ 276.935,15	€ 137.029,26	€ 12.993,27	€ 21.663,88	€ 1.396,37	€ 450.017,93 *
In attesa di approvazione	€ 58.387,41	€ 2.688,19	€ 44.175,90			€ 105.251,50
Totale generale	€ 335.322,56	€ 139.717,45	€ 57.169,17	€ 21.663,88	€ 1.396,37	€ 555.269,43

* affidamento diretto:	€ 29.370,50
Extracanone	€ 420.647,43

Plafond Extra-Canone	€ 3.010.285,21
Rimanenza	€ 2.589.637,78

Descrizione servizio	COUNTA di Descrizione Richiesta	SUM di Importo (IVA esclusa)	Incidenza
Antincendio - porte REI	75	€ 335.322,56	60,39%
Elettrico	83	€ 139.717,45	25,16%
Elevatori	6	€ 57.169,17	10,30%
Idrico-sanitario	21	€ 21.663,88	3,90%
Minuto mantenimento edile	3	€ 1.396,37	0,25%
Totale generale	188	€ 555.269,43	100,00%

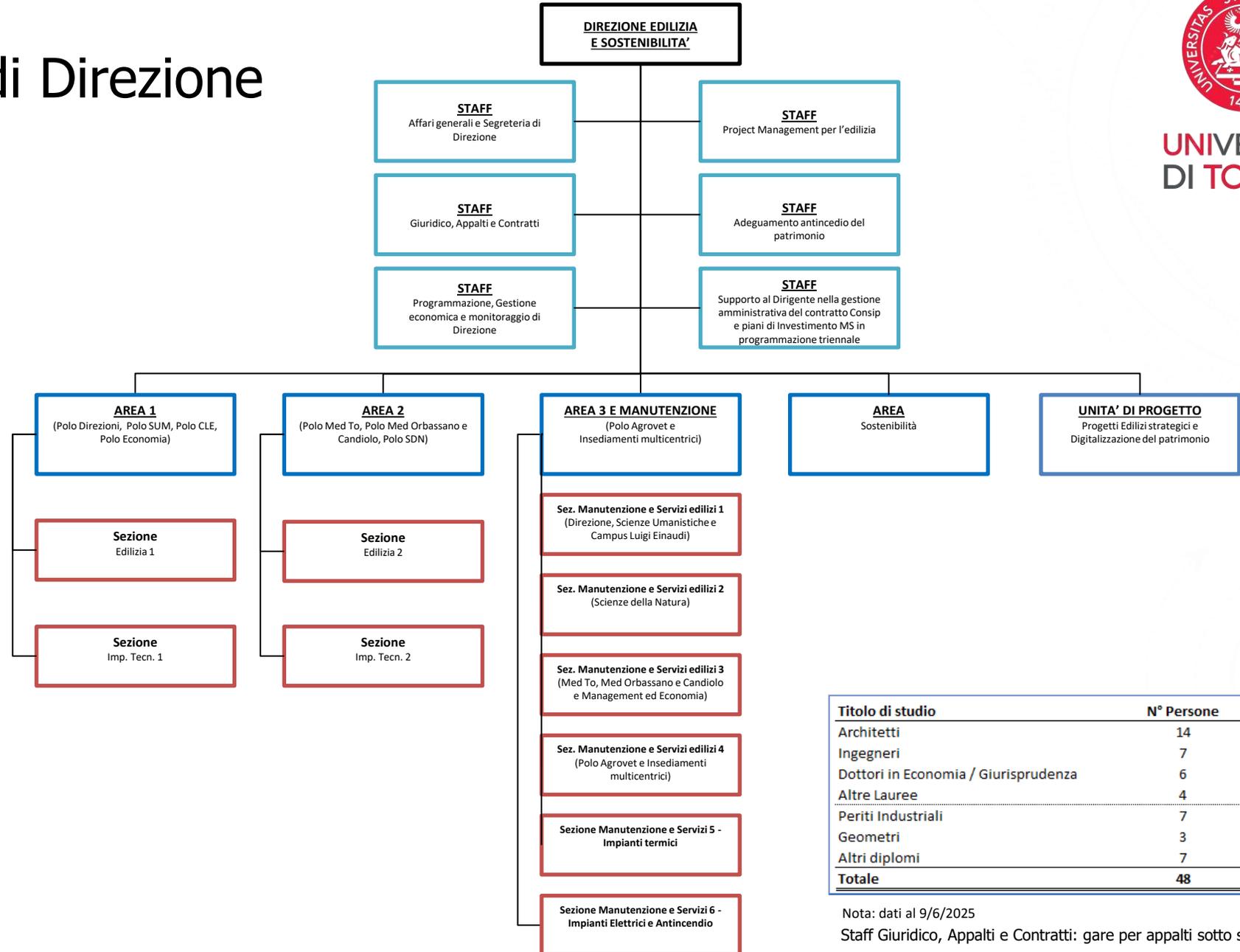
Incidenza servizi manutenzione - importi



Organigramma di Direzione



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**



Titolo di studio	N° Persone	In % del totale
Architetti	14	29,2%
Ingegneri	7	14,6%
Dottori in Economia / Giurisprudenza	6	12,5%
Altre Lauree	4	8,3%
Periti Industriali	7	14,6%
Geometri	3	6,3%
Altri diplomi	7	14,6%
Totale	48	100,0%

Nota: dati al 9/6/2025

Staff Giuridico, Appalti e Contratti: gare per appalti sotto soglia comunitaria

Progettualità esterne



UNIVERSITÀ
DI TORINO

Riepilogo degli affidamenti di lavori e di incarichi professionali

Anno di riferimento	Affidamenti di lavori			Affidamenti di incarichi professionali		
	Num. Contratti	Importo (€)	N vs. 2021 (%)	Num. Incarichi	Importo (€)	N vs. 2021 (%)
2021	49	26.825.083		87	2.755.086	
2022	101	13.030.823	-51%	207	6.346.022	+130%
2023	47	24.648.247	-8%	110	3.062.852	+11%
2024	145	16.579.075	-38%	139	4.256.779	+55%
Totale dal 2021 al 2024	342	81.083.228		543	16.420.739	



UNIVERSITÀ
DI TORINO