## Bilancio di previsione 2012



Divisione Organizzazione Finanza e Programmazione

## Il processo di definizione del bilancio

| Elaborazione   | delle pro | evisioni in | due fasi  | SUCCE   | essive  | •       |       |
|----------------|-----------|-------------|-----------|---------|---------|---------|-------|
| □ previsione   | delle     | risorse     | disponil  | bili e  | e de    | elle :  | spese |
| "obbligatorie" |           |             |           |         |         |         |       |
| □ previsione   | delle sp  | ese "non (  | obbligato | rie"    |         |         |       |
| □ la definizio | one di    | entramb     | e sono    | avve    | nute    | attra   | versc |
| incontri del D | irettore  | Amminist    | rativo co | n i sir | igoli c | liriger | nti   |

#### II contesto normativo

□ Particolarmente complesso e difficile per il sistema universitario

Contrazione dei finanziamenti statali

□ Limitazione dell'autonomia universitaria

## Indicazioni della Commissione Programmazione e Sviluppo per l'esercizio finanziario 2012

| Assegnazione alle facoltà di un finanziamento dedicato alle Scuole di specialità. L'entità di tale finanziamento sarà pari complessivamente al 50% degli incassi relativi alla seconda rata pagata dagli specializzandi. Tale quota sarà distribuita tra le facoltà in base a criteri che tengano conto delle specifiche necessità di ciascuna scuola | 650.000   |
|---|-----------|
| Ripristino dei fondi destinati al finanziamento della ricerca locale  | 3.800.000 |
| Stanziamento di un fondo a copertura dei compensi dei ricercatori di ruolo affidatari di moduli o corsi curriculari, secondo quanto previsto dall'apposito regolamento  | 1.800.000 |
| Attivazione del XXVIII ciclo di dottorato - Copertura della prima annualità del XXVIII ciclo da bandire nel 2012 per 100 borse  | 1.500.000 |
| Mantenimento del livello attuale di finanziamento delle spese per assegni di ricerca -Copertura per l'intera durata di tutti gli assegni attivi   | 1.407.100 |
| Copertura per l'intera durata della XV tornata da bandire nel 2012 60 assegni   | 2.738.000 |
| Accesso banche dati, acquisti on line, Acquisto libri e riviste, FFO, Reference   | 5.465.067 |
| Le stanziamento a copertura delle spese di trasloco delle Facoltà di Giurisprudenza e Scienze Politiche nella nuova sede dell'Italgas 2 - le spese sono previste negli stanziamenti delle rispettive Divisioni e assegnati ad apposito progetto   | 1.119.300 |
| Interventi straordinari per le biblioteche in occasione del trasloco in area Italgas  | 789.000   |
| Part time, stage, Erasmus, Senato studenti, altro   | 6.416.115 |
| Stanziamenti necessari per mantenere i livelli attuali dei servizi tecnico-informativi a supporto della didattica e della ricerca   | 1.400.000 |

### II Bilancio 2012

## 647,9 Milioni di Euro (1)

| Avanzo di<br>Amministrazione   | 80.528.461  | Spese Obbligatorie     | 309.125.494 |
|--------------------------------|-------------|------------------------|-------------|
| Entrate disponibili            | 328.725.710 | Spese non obbligatorie | 33.856.573  |
| Entrate Vincolate              | 219.779.350 | Spese Vincolate        | 286.051.454 |
| Entrate per Rimborsi da<br>Cga | 18.916.145  | Spese per conto CgA    | 18.916.145  |
|                                |             |                        |             |
| Totale Entrate<br>Disponibili  | 647.949.666 | Totale Spese           | 647.949.666 |

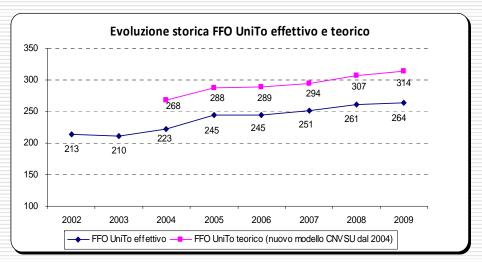
#### (1) Al netto delle partite di giro

## **Analisi Corrente Investimento**

| Entrate-Spese C-I (gestione di competenza) al netto P. Giro | Preventivo 2012 |
|---|-----------------|
| Entrate correnti (A)  | 430.797.416,69  |
| Spese correnti (B)  | 450.133.479,71  |
| Risultato della gestione (A-B)                              | -19.336.063,02  |
| Oneri finanziari e tributari ( C )                          | 8.723.377,00    |
| Rimborso mutui (D)  | 3.668.685,00    |
| Risultato netto di P. corrente (A-B-C-D)                    | -31.728.125,02  |
|   |                 |
| Avanzo a copertura dei risultati di parte corrente          | 31.728.125,02   |
|   |                 |
| Entrate in conto capitale (E)                               | 133.873.291,00  |
| Entrate da mutui (F)  | 2.750.497,00    |
| Spese in c/c capitale (G)                                   | 185.424.124,44  |
| Risultato di parte C. / Capitale (E+F-G)                    | -48.800.336,44  |
|   |                 |
| Avanzo a copertura dei risultati di c. capitale             | 48.800.336,44   |

# Il contesto finanziario il Fondo di finanziamento ordinario (FFO)

|   |       |       |       |       | Storico |       |       |       |       |       | Proiezioni |       |
|---|-------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|------------|-------|
| dati in milioni di euro                             | 2002  | 2003  | 2004  | 2005  | 2006    | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012       | 2013  |
| FFO nazionale (a legislazione vigente)              | 6.165 | 6.215 | 6.545 | 6.983 | 6.920   | 7.127 | 7.423 | 7.485 | 7.206 | 6.935 | 6.552      | 6.514 |
| FFO UniTo effettivo                                 | 213   | 210   | 223   | 245   | 245     | 251   | 261   | 264   | 252   | 243   | 229        | 228   |
| FFO UniTo effettivo % su<br>totale                  | 3,5%  | 3,4%  | 3,4%  | 3,5%  | 3,5%    | 3,5%  | 3,5%  | 3,5%  | 3,5%  | 3,5%  | 3,5%       | 3,5%  |
| FFO UniTo teorico (nuovo<br>modello CNVSU dal 2004) |       |       | 268   | 288   | 289     | 294   | 307   | 314   |       |       |            |       |
| FFO UniTo teorico % su<br>totale*                   |       |       | 4,1%  | 4,1%  | 4,2%    | 4,1%  | 4,1%  | 4,2%  |       |       |            |       |
| Diff. Assegnato - teorico in €                      |       |       | - 46  | - 43  | - 43    | - 43  | - 45  | - 50  |       |       |            |       |



## Il punto della situazione

- Interventi di contenimento della spesa
- Pre-chiusura esercizio contabile al 15 dicembre

Avanzo 2010 non utilizzato nel 20113 milioni

## Le Entrate

| Totale al netto delle partite di giro | 647,9 |
|---------------------------------------|-------|
| Rimborsi dai Cga                      | 18,9  |
| Avanzo di Amministrazione             | 80,5  |
| Entrate vincolate                     | 219,8 |
| Entrate libere                        | 328,7 |

## **Entrate libere**

| FFO 2012   | 245 Milioni € |
|--|---------------|
| Stima del FFO 2012 da normativa vigente.   | 229 Milioni € |
| Ulteriori risorse derivanti dal rifinanziamento del FFO del Sistema Universitario calcolato in base all'incidenza di Unito rispetto al FFO nazionale (3,5% * 300 Mil.€). | 11 Milioni €  |
| Stima della distribuzione delle quote destinate alle Università sottofinanziate (accantonati).   | 5 Milioni €   |

#### **Entrate libere**

□ Contribuzione studentesca non vincolata 82,2 Mln €, comprensiva delle quote che si presume di trasferire ai Cga

□ Altre entrate libere 1,5 Mln di €

# Contribuzione studentesca previsione 2012 - confronto 2011

|  | 2012       | 2011       |
|--|------------|------------|
| Corsi di laurea                              | 75.100.000 | 75.000.000 |
| Altri corsi                                  | 3.728.700  | 3.398.700  |
| Immatricolati                                | 2.200.000  | 2.216.000  |
| Preselezione                                 | 1.200.000  | 1.200.000  |
| Totale contribuzione con destinazione libera | 82.198.700 | 81.814.700 |
| Cus  | 1.000.000  | 1.100.000  |
| Siae   | 90.000     | 90.000     |
| Edisu  | 8.000.000  | 7.000.000  |
| Bollo  | 1.300.000  | 1.300.000  |
| Almalaurea                                   | 130.000    | 130.000    |
| Mav  | 150.000    | 0          |
| Totale                                       | 92.898.700 | 91.434.700 |

Le somme sono stimate presupponendo sostanzialmente costanza nel numero degli studenti; la voce in aumento di € 1 Mln si riferisce alla maggiore contribuzione relativa all'Edisu e ad esso trasferita.

## Il punto della situazione

| FFO 2012 (stima)   | 245   |
|--|-------|
| Contribuzione 2012 (di cui 6,5 milioni già destinati alle strutture didattiche e 75,7 a copertura delle spese) | 82,2  |
| Altre entrate libere   | 1,5   |
| Totale entrate a destinazione libera   | 328,7 |

#### La convenzione con la Compagnia S.Paolo nel bilancio 2012

Nel Bilancio 2012 sono previste le quote annuali nel seguente modo:

|  | CSP       | UNITO      |
|--|-----------|------------|
| Didattica e alta formazione                | 3.550.000 | 9.000.000  |
| Ricerca                                    | 3.900.000 | 1.200.000  |
| Infrastrutture e interventi<br>trasversali | 1.400.000 | 3.600.000  |
| Totale                                     | 8.850.000 | 13.800.000 |

Il co-finanziamento per la Ricerca è costituito da risorse finanziarie libere destinate ai progetti che verranno finanziati dalla Compagnia San Paolo, gli altri co-finanziamenti sono costituiti in parte da risorse finanziarie in parte da costi sostenuti dall'Ateneo e riconosciuti dalla Compagnia come pertinenti alla linea di finanziamento.

### Le spese

Le spese considerate **obbligatorie (LO)** comprendono :

- ☐ Le spese fisse (stipendi, utenze, ecc.)
- □ I contratti già stipulati
- □ I trasferimenti ai cga per i quali è già stata espressa volontà dagli organi di governo (es. contributo aggiuntivo Suism e Saa, immatricolazioni, pre-selezioni, ecc.)

## Le spese

- □ Le spese non obbligatorie di priorità 1 (LD1) quali spese considerate necessarie per il mantenimento dei servizi
- □ Le spese non obbligatorie di priorità 2 (LD2) quali spese per il miglioramento dei servizi o per nuovi progetti

## Le Spese

| Spese obbligatorie                                       | 309,1 |
|--|-------|
| Spese non obbligatorie di priorità 1                     | 33,8  |
| Spese non obbligatorie di priorità 2 (richieste 0,3 Mln) | 0     |
| Spese finanziate da entrate vincolate                    | 219,8 |
| Spese finanziate da Avanzo vincolato                     | 66,3  |
| Rimborsi dai Cga   | 18,9  |
| Totale al netto delle partite di giro                    | 647,9 |

## Le spese finanziate con risorse liberamente disponibili

| Spese obbligatorie                   | 309,1 |
|--------------------------------------|-------|
|                                      |       |
| Spese non obbligatorie di priorità 1 | 33,8  |
| Spese non obbligatorie di priorità 2 | 0,0   |
| (richieste 0,3 Mln)  Totale          | 342,9 |
|                                      |       |

## Dettaglio spese obbligatorie per Funzione Obiettivo

| Risorse Umane  | 245,0 |
|----------------|-------|
| Gestione Spazi | 21,7  |
| Indebitamento  | 10,4  |
| Didattica      | 7,9   |
| Funzionamento  | 6,8   |
| Accantonamenti | 6,6   |
| Studenti       | 2,3   |
| Biblioteche    | 3,5   |
| Informatica    | 2,4   |
| Ricerca        | 2,4   |
| Investimenti   | 0,1   |
| Totale Spese   | 309,1 |

## Altre spese

- Le spese denominate "Spese su risorse libere di priorità 1" in quanto consentono il mantenimento dell'attuale livello dei servizi ammontano a 33.856.574 (comprendono 3.617.435 per assegnazioni ordinarie ai Cga)
- Le spese denominate "Spese su risorse libere di priorità 2 " in quanto previste per miglioramento di servizi o nuovi progetti ammontano a 321.387 euro (azzerate al fine di conseguire l'equilibrio finanziario)
- ☐ Si presume di mantenere costante rispetto al 2011 l'ammontare delle assegnazioni ai Centri di gestione autonoma.

# Dettaglio spese non obbligatorie di priorità 1 finanziate da risorse liberamente disponibili

| Risorse Umane  | 1,4  |
|----------------|------|
| Gestione Spazi | 6,0  |
| Indebitamento  | 0,4  |
| Didattica      | 0,3  |
| Funzionamento  | 1,7  |
| Accantonamenti | 0,4  |
| Studenti       | 2,3  |
| Biblioteche    | 2    |
| Informatica    | 5,7  |
| Ricerca        | 10,1 |
| Investimenti   | 3,5  |
| Totale Spese   | 33,8 |

## **Spese totali per Funzione Obiettivo**

| Risorse Umane  | 300,5 |
|----------------|-------|
| Gestione Spazi | 28,4  |
| Indebitamento  | 11,4  |
| Didattica      | 9,5   |
| Funzionamento  | 11,7  |
| Accantonamenti | 8,8   |
| Studenti       | 42,5  |
| Biblioteche    | 6,4   |
| Informatica    | 8,6   |
| Ricerca        | 46,6  |
| Investimenti   | 173,5 |
| Totale Spese   | 647,9 |

#### Confronto 2011 – 2012 per Funzioni obiettivo

|                | 2012  | 2011  | MOTIVAZIONI  |
|----------------|-------|-------|--|
| Risorse Umane  | 300,5 | 326,6 | Competenze fisse docenti e ricercatori (circa 10 Mln)  |
| Gestione Spazi | 28,4  | 28,0  |  |
| Indebitamento  | 11,4  | 10,8  |  |
| Didattica      | 9,5   | 19,8  | Riassegnazione Avanzo Vincolato  |
| Funzionamento  | 11,7  | 11,0  |  |
| Accantonamenti | 8,8   | 13,3  | La riduzione è imputabile all'accantonamento per il<br>bilancio di previsione 2012 effettuato in sede di<br>Conto Consuntivo 2010. |
| Studenti       | 42,5  | 44,9  | Riassegnazioni Avanzo Vincolato  |
| Biblioteche    | 6,4   | 5,8   | Aumento imputabile alle spese per la collocazione delle biblioteche presso Campus L. Einaudi                                       |
| Informatica    | 8,6   | 8,5   |  |
| Ricerca        | 46,6  | 58,9  | Riassegnazioni Avanzo Vincolato  |
| Investimenti   | 173,5 | 202,1 | Minori spese per chiusura lavori (Molinette,<br>Cavallerizza)<br>Riassegnazioni Avanzo Vincolato                                   |
| Totale Spese   | 647,9 | 729,7 |  |

## **Spese**

- □ Risorse umane
- □ Didattica e servizi agli studenti
- □ Ricerca
- Sistema bibliotecario
- □ Trasferimenti ai CGA
- ☐ Spazi, investimenti e manutenzioni
- □ Servizi informatici
- Funzionamento

#### Risorse umane

- □ Applicazione programmazione del personale : sono stanziate le somme necessarie alla copertura della programmazione anno 2011 e anno 2012
- □ Applicazione del D.L. 78/2010 (blocco degli incrementi retributivi di cui alla legge 448/98 e blocco delle progressioni economiche per classi e scatti di anzianità)

#### Impatto Programmazione 2011 sul Bilancio 2012

|  | Ruolo                                   | In servizio al<br>31/12/2011 | Trasferimenti<br>in ingresso<br>2012 | Da<br>assumere<br>2012 | Cessati<br>2012 | In servizio al<br>31/12/2012 |  |
|--|---|------------------------------|--------------------------------------|------------------------|-----------------|------------------------------|--|
|  | Docenti I e II                          | 1.114                        | 5                                    | 31                     | -34             | 1.116                        |  |
| Doc di ruolo                           | Ricercatori a t. indet.                 | 960                          |                                      |                        | -5              | 955                          |  |
|  | Assistenti                              | 5                            |                                      |                        | -1              | 4                            |  |
| Totale docenti di ruolo                |   | 2.079                        |                                      |                        |                 | 2.075                        |  |
| Doc a tempo det.                       | Docenti in posizione di comando         | 18                           |                                      |                        |                 | 18                           |  |
| Totale docenti a tempo determinato     |   | 18                           |                                      |                        |                 | 18                           |  |
| Ric. A tempo det.                      | Ricercatori a t. det.                   |                              |                                      | 91                     |                 | 91                           |  |
| Totale ricercatori a tempo determinano |   |                              |                                      |                        |                 | 91                           |  |
| TA a t. indeterminato                  | Dirigenti (1)                           | 10                           |                                      | 2                      |                 | 12                           |  |
|  | Tecnici amministrativi                  | 1.836                        |                                      | 53                     | -9              | 1.880                        |  |
|  | Collaboratori ed Esperti<br>Linguistici | 62                           |                                      |                        | -2              | 60                           |  |
| Totale TA a tempo indeterminato        |   | 1.908                        |                                      |                        |                 | 1.952                        |  |
| TA a t. determinato                    | Dirigenti tempo determinato /<br>DA     | 3                            |                                      |                        |                 | 3                            |  |
|  | Tecnici amministrativi t.d. art.<br>19  | 84                           |                                      | 20                     |                 | 104                          |  |
|  | Lettori di scambio                      | 6                            |                                      |                        |                 | 6                            |  |
| Totale TA a tempo determinato          |   | 93                           |                                      |                        |                 | 113                          |  |
|  |   |                              |                                      |                        |                 |                              |  |
| TOTALE GENERALE                        |   | 4.098                        |                                      |                        |                 | 4.249                        |  |

(1) I dirigenti di ruolo effettivamente afferenti all'Ateneo sono 8 in quanto due dirigenti risultano in aspettativa all'1/1/2012.

#### Andamento della spesa per risorse umane

|                     | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---------------------|------|------|------|------|------|
| Spese del personale | 265  | 264  | 268  | 259  | 250  |



(1) Spesa complessiva – oneri diretti, indiretti e accessori con esclusione di indennità SSN e assegni di ricerca

## Le principali voci della Didattica

• 9,5 milioni di euro, escludendo il costo del personale dedicato, per:

| Assegnazione alle Facoltà   | 4.000.000 |
|---|-----------|
| SUISM   | 1.180.000 |
| Assegnazione per la Didattica dei Ricercatori                         | 1.800.000 |
| SAA   | 1.100.000 |
| Venaria, Scuola per le Professioni Legali, Scuole di specializzazione | 1.370.000 |
| Ecdl, Edisu, Siae, Corep (1)  | 260.000   |



<sup>(1)</sup> Non comprendono le entrate e i trasferimenti effettuati sulle partite di giro (Edisu e Bollo)

## Le principali voci dei Servizi agli studenti

## 42,5 milioni di euro di cui le principali voci:



| Borse di studio per le specializzazioni mediche | 31.431.225 |
|---|------------|
| Borse e Mobilità Erasmus                        | 3.442.502  |
| Rimborsi contribuzione                          | 2.150.000  |
| Studenti diversamente abili                     | 587.175    |
| Studenti part-time                              | 250.000    |
| Tutorato  | 911.506    |
| Stage   | 637.131    |
| Borse da eredità                                | 311.000    |
| Orientamento                                    | 110.000    |
| Almalaurea                                      | 130.000    |
| Sport   | 1.191.700  |



## Le principali voci della Ricerca

# 46,6 milioni di euro, escludendo il costo del personale dedicato; le principali voci:





| Assegni di ricerca   | 12.739.762 |
|--|------------|
| Dottorati di ricerca   | 17.316.971 |
| Dotazioni ai Dipartimenti  | 2.112.000  |
| Internazionalizzazione   | 830.000    |
| Post dottorati   | 30.582     |
| Quota associative  | 121.000    |
| Brevetti   | 50.000     |
| Accantonamento per la Ricerca comprensivo del co-finanziamento del CSP per 1.200.000 | 5.000.000  |

## Borse di Dottorato - ipotesi di copertura finanziaria per tutte le borse attive e bandite per l'intero periodo

| CICLO                                    | Nr. borse | Nr. mensilità | Costo borse |
|--|-----------|---------------|-------------|
| XXII                                     | 1         | 6             | 8.040       |
| XXIII                                    | 3         | 19            | 25.460      |
| XXIV                                     | 32        | 369           | 508.922     |
| XXV                                      | 194       | 1.416         | 1.944.201   |
| XXVI                                     | 194       | 2.592         | 3.520.041   |
| XXVII                                    | 206       | 3.972         | 5.372.133   |
| TOTALE                                   | 630       | 8.374         | 11.378.797  |
| Risorse a disposizione                   |           |               | 4.545.560   |
| Fabbisogno ulteriore<br>(risorse libere) |           |               | 6.833.237   |

## Borse di Dottorato - ipotesi di copertura finanziaria per tutte le borse attive e bandite per la sola annualità 2012

| Annualità   | Nr. borse      | Costo borse |
|---|----------------|-------------|
| Annualità 2012 per XXVII                          | 103            | 1.655.107   |
| Annualità 2012 per XXVI                           | 97             | 1.558.693   |
| Annualità 2012 per XXV                            | 97             | 1.558.693   |
| Annualità 2012 per cicli precedenti               | 33             | 527.960     |
| Maggiorazione estero                              |                | 157.637     |
| Totale annualità 2012 da coprire finanziariamente | 330            | 5.458.090   |
|   |                |             |
| Risorse disponibili a copertura                   | annualità 2012 |             |
| Avanzo  |                | 45.560      |
| Finanziamento MIUR                                |                | 4.500.000   |
| Risorse libere (più maggiorazione estero)         |                | 912.530     |
| Totale risorse                                    |                | 5.458.090   |

## **Eventuale Bando XVIII Ciclo nel 2012**

| I potesi 1 - Copertura della Borsa per l'intera durata    |            |  |  |
|---|------------|--|--|
| Costo fino al XXVII Ciclo (630 borse)                     | 11.378.797 |  |  |
| Costo XXVIII Ciclo (100 borse)                            | 5.300.000  |  |  |
| Totale  | 16.678.797 |  |  |
| Risorse disponibili                                       | 4.545.560  |  |  |
| Ulteriore fabbisogno                                      | 12.133.237 |  |  |
|   |            |  |  |
| I potesi 2 - Copertura della borsa per la prima annualità |            |  |  |
| Costo fino al XXVII Ciclo (330)                           | 5.300.000  |  |  |
| Costo XXVIII Ciclo (100 borse)                            | 1.650.000  |  |  |
| Totale  | 6.950.000  |  |  |
| Risorse disponibili                                       | 4.545.560  |  |  |
| Ulteriore fabbisogno                                      | 2.404.440  |  |  |

## Assegni attivi

| TIPOLOGIA   | N. ASSEGNI ATTIVI   |  |  |
|---|---|--|--|
| ASSEGNI COFINANZIATI – XII TORNATA  | 1   |  |  |
| ASSEGNI COFINANZIATI – XIII TORNATA   | 16  |  |  |
| ASSEGNI COFINANZIATI – XIV TORNATA  | 60  |  |  |
| ASSEGNI COFINANZIATI REGIONE PIEMONTE – ACCORDO 2007 – AZ. A  | 63  |  |  |
| AZ. B   | 4   |  |  |
| AZ. C   | 5   |  |  |
| ASSEGNI COFINANZIATI REGIONE PIEMONTE - ACCORDO 2008 - AZ. A  | 53  |  |  |
| AZ. B   | 1   |  |  |
| AZ. C   | 1   |  |  |
| ASSEGNI A TOTALE CARICO DELLA STRUTTURA   | 216   |  |  |
| PROGETTO ALFIERI – ASSEGNI PER DOTTORI DI RICERCA   | 1   |  |  |
| ASSEGNI A TOTALE CARICO DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE   | 3   |  |  |
| ASSEGNI PROGETTO UNIEAST  | 2   |  |  |
| ASSEGNI WWS   | 3   |  |  |
| TOTALE ASSEGNI ATTIVI   | 429   |  |  |
| TORNATA XV  | 60  |  |  |
| TOTALE ASSEGNI  | 489   |  |  |
|   |   |  |  |
| Se si volesse bandire la XV tornata alle stesse condizioni della XIV - (60 assegni biennali al costo unitario di 22.187 €, finanziati per il 75% da risorse libere e per il 25% dai cga ) la copertura per l'intera durata sarebbe la seguente: | Copertura intera<br>durata 2.738.000<br>LD1 2.053.500<br>LR 684.500 |  |  |



#### Sistema bibliotecario

| 2011                              |           | 2012  |           |
|-----------------------------------|-----------|---|-----------|
| Accesso banche dati               | 300.000   | Accesso banche dati   | 251.000   |
| Riviste online                    | 1.985.000 | Riviste online  | 2.131.000 |
| Pulizie                           | 0         | Assegnazione straordinaria per spolveratura libri                   | 262.000   |
| FFO                               | 1.500.000 | FFO   | 692.000   |
| Acquisto libri e riviste          | 150.000   | Acquisto libri e riviste  | 958.000   |
| Impianto Radiofrequenza<br>Campus | 0         | Assegnazione straordinaria<br>per impianto<br>Radiofrequenza Campus | 527.000   |
| Servizio Reference                | 1.537.385 | Servizio Reference  | 1.594.067 |
| Totale                            | 5.472.385 | Totale  | 6.415.067 |
| CSP                               | 950.000   | CSP   | 950.000   |
| Risorse libere                    | 4.522.385 | Risorse libere  | 5.465.067 |

## Confronto assegnazioni CGA progetto di bilancio 2012 con assegnazioni 2011

|   | 2011       | 2012       |
|---|------------|------------|
| Dipartimenti:   |            |            |
| FFO   | 2.112.000  | 2.112.000  |
| Co fin CSP  | 2.400.000  | 1.200.000  |
| Co fin Prin   | 1.288.000  |            |
| Budget per ricerca  |            | 3.800.000  |
| Totale dipartimenti   | 5.800.000  | 7.112.000  |
|   |            |            |
| Facoltà (preselezioni, immatricolazioni, integrazione)                              | 4.000.000  | 4.000.000  |
| Didattica ricercatori   |            | 1.800.000  |
| Scuole di specializzazione e corsi di perfezionamento                               | 650.000    | 650.000    |
|   |            |            |
| Biblioteche   |            |            |
| FFO   | 1.500.000  | 692.000    |
| Acquisto riviste  |            | 958.000    |
| Scuole e centri   |            |            |
| FFO   | 82.685     | 82.685     |
| Scuola di professioni legali  | 380.000    | 380.000    |
| Suism   | 190.000    | 190.000    |
| Quota aggiuntiva Suism  | 450.000    | 500.000    |
| Saa (2011 assegnazione di tutta la contribuzione - 2012 solo contributo aggiuntivo) | 1.700.000  | 1.100.000  |
| Totale complessivo  | 14.752.685 | 17.464.685 |

### **Edilizia**

- ☐ Il bilancio di previsione 2012 è conforme al Programma triennale dei Lavori Pubblici 2012-2014 e al relativo elenco annuale 2012
- Non sono previste risorse libere a finanziamento delle opere, ad eccezione delle manutenzioni ordinarie e straordinarie, per le quali sono stanziati € 9.466.232 di risorse libere. La manutenzione straordinaria è inoltre finanziata dal mutuo acceso con la banca BHS per € 545.802.
- □ Sono previste accensioni di nuovi mutui per opere previste nell'elenco annuale per le quali il cda ha già deliberato nel corso del 2011, per complessivi € 2.750.497.
- E' prevista la costituzione del Fondo Immobiliare per la realizzazione del Nuovo Polo Scientifico a Grugliasco, come per il 2011

## Servizi informatici e portale



7,5 milioni di euro



1,1 milioni di euro per La rete di Ateneo (ex Centro Rete)

#### **Funzionamento**



11,7 milioni di euro



applicati i contenimenti dovuti per legge.

## Gestione degli spazi

## 28,4 milioni di euro

Accantonamento di 1 Mln di euro per attività legate alla Sicurezza e Euro 150.000 per avvio Centro sulla Sicurezza

| Utenze   | 6.097.583 |
|--|-----------|
| Affitto e spese condominiali                                 | 3.689.890 |
| Pulizia ordinaria e straordinaria                            | 4.350.560 |
| Riscaldamento e condizionamento                              | 4.186.667 |
| Manutenzione ordinaria immobili e aree verdi                 | 4.053.590 |
| Servizi di vigilanza   | 3.111.176 |
| Servizi di trasloco, trasporto e facchinaggio <sup>(1)</sup> | 1.375.816 |
| Imposte  | 964.500   |



(1) Comprendono € 984.300 per il trasloco delle Biblioteche presso il nuovo Campus L. Einaudi

## II Bilancio Triennale 2012 - 2013 - 2014

| ENTRATE        |  |                |                |                |
|----------------|--|----------------|----------------|----------------|
| TITOLO         | DESCRIZIONE TITOLO                             | 2012           | 2013           | 2014           |
| F.E.O          | AVANZO   | 80.528.461,46  | 7.683.544,76   | 5.610.426,12   |
| F.E.1          | ENTRATE PROPRIE                                | 185.926.947,94 | 135.472.556,88 | 141.874.993,00 |
| F.E.2          | ALTRE ENTRATE                                  | 2.475.471,00   | 2.472.910,00   | 2.477.894,00   |
| F.E.3          | ENTRATE DA TRASFERIMENTI                       | 304.868.146,75 | 299.737.597,17 | 300.256.592,95 |
| F.E.4          | ALIENAZIONE BENI E RISCOSSIONE<br>CREDITI      | 71.400.142,00  | 28.312,00      | 22.000,00      |
| F.E.5          | ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI<br>PRESTITI | 2.750.497,00   | -              | -              |
| F.E.6          | ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI<br>GIRO    | 193.783.874,85 | 193.783.874,85 | 193.783.874,85 |
| Totale Entrate |  | 841.733.541,00 | 639.178.795,66 | 644.025.780,92 |

## II Bilancio Triennale 2012 - 2013 - 2014

| SPESE        |  |                |                |                |
|--------------|--|----------------|----------------|----------------|
| TITOLO       | DESCRIZIONE TITOLO                                     | 2012           | 2013           | 2014           |
| F.S.1        | RISORSE UMANE  | 309.491.813,81 | 302.972.833,81 | 298.225.311,81 |
| F.S.2        | SPESE DI FUNZIONAMENTO                                 | 45.492.331,57  | 45.768.919,31  | 46.270.516,06  |
| F.S.3        | INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI                     | 58.172.015,06  | 44.480.467,79  | 47.100.378,79  |
| F.S.4        | ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI                           | 8.723.377,00   | 8.746.085,00   | 8.583.519,00   |
| F.S.5        | ALTRE SPESE CORRENTI                                   | 19.997.465,58  | 10.866.189,71  | 14.766.252,22  |
| F.S.6        | TRASFERIMENTI  | 24.680.603,69  | 17.115.041,05  | 16.813.518,75  |
| F.S.7        | ACQUISIZIONE DI BENI DUREVOLI E PARTITE<br>FINANZIARIE | 177.723.374,44 | 11.261.811,14  | 15.626.720,44  |
| F.S.8        | RIMBORSO DI PRESTITI                                   | 3.668.685,00   | 4.183.573,00   | 2.855.689,00   |
| F.S.9        | SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO                 | 193.783.874,85 | 193.783.874,85 | 193.783.874,85 |
| Totale Spese |  | 841.733.541,00 | 639.178.795,66 | 644.025.780,92 |

## Le differenze rispetto al 2012

- Avanzo di amministrazione: si espone l'avanzo negli anni 2013 e 2014 solo per la quota già calcolabile
- □ Negli anni 2013 e 2014 sono previsti minori investimenti per l'edilizia, soprattutto per quanto riguarda il fondo immobiliare (circa 120 milioni) la cui attivazione è prevista nel 2012
- □ Nel 2012 è prevista l'ultima quota del finanziamento della Compagnia S.Paolo (9 milioni)
- □ Nel 2013 e 2014 al momento non si prevede l'accensione di mutui (2,7 milioni)