



Università di Torino

An abstract graphic on the left side of the slide, consisting of a large, light gray wireframe sphere. Inside the sphere, there is a smaller, colorful geometric shape that resembles a stylized pentagon or a folded ribbon, with orange and yellow tones.

DOCUMENTO DI PROGRAMMAZIONE INTEGRATA 2021

Presentazione al Nucleo di Valutazione

Torino, 25 marzo 2021



AGENDA

- LA PROGRAMMAZIONE INTEGRATA IN UNITO: DA DOVE SIAMO PARTITI
- IL NUOVO APPROCCIO AL DPI 2021
- LA STRUTTURA DEL DPI 2021
- LE SCHEDE DEL DPI 2021
- ESEMPIO DI SCHEDA

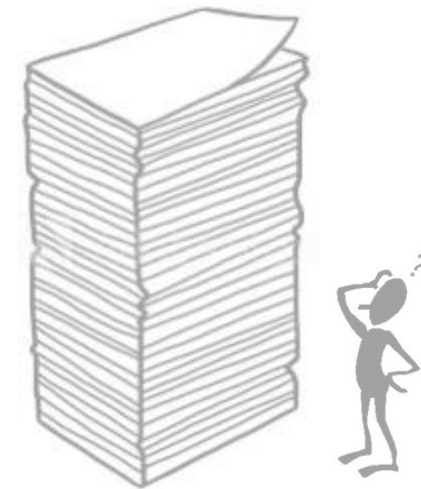


LA PROGRAMMAZIONE INTEGRATA IN UNITO: DA DOVE SIAMO PARTITI



Da anni UniTO ha avviato un percorso di integrazione e razionalizzazione dei diversi strumenti di programmazione che dal 2015 sono stati raccolti in un unico **Documento di Programmazione Integrata** (DPI).

La continua evoluzione normativa in materia di programmazione e organizzazione ha portato nel corso degli anni alla **ridondanza di informazioni** contenute nei diversi documenti che gli atenei sono tenuti a predisporre per legge.





IL NUOVO APPROCCIO AL DPI 2021

Per consentire agli *stakeholder* la piena comprensibilità del processo di programmazione e di assunzione delle decisioni dell'Ateneo si è compiuto un ulteriore passo in avanti nel percorso di **integrazione** e **trasparenza**, secondo le logiche del processo di **Assicurazione della Qualità**.

L'obiettivo del nuovo approccio è quello di ridurre la duplicazione di informazioni e favorire una **migliore efficacia comunicativa** nei confronti degli *stakeholder* attraverso la condivisione di una **mappa utile a comprendere il processo di pianificazione in Ateneo**.





IL NUOVO DOCUMENTO DI PROGRAMMAZIONE INTEGRATA 2021

Il **nuovo DPI 2021** quindi supera il concetto di accorpamento dei diversi documenti programmatori, andando a rappresentare un meta-documento, una sorta di **bussola** per fornire al lettore un **quadro generale delle strategie** di Ateneo ai diversi livelli (strategico, operativo, trasversale).

Il nuovo documento si focalizza sugli **aspetti metodologici** del processo di pianificazione con un **accenno ai principali contenuti** e un **rimando per approfondimenti ai Piani e Programmi** di riferimento.



La struttura del **DPI 2021** è stata **razionalizzata** e **semplificata** attraverso la **riorganizzazione dei contenuti** al fine di realizzare un documento sintetico, snello e di facile consultazione.



LA STRUTTURA DEL DPI 2021

Indice

Introduzione	5
Numeri e organizzazione dell'Ateneo	9
1. Ambito della Pianificazione strategica di Ateneo	12
1.1 Piano strategico di Ateneo	14
1.2 Programma triennale MUR	18
1.3 Piani Triennali Dipartimenti	24
2. Ambito della Pianificazione operativa	28
2.1 Piano Triennale dei Fabbisogni di personale	30
2.2 Piano Integrato della Performance	34
2.3 Piano Organizzativo del Lavoro Agile	42
2.4 Programma Triennale dei Lavori Pubblici	46
3. Ambito trasversale al processo di pianificazione	48
3.1 Politiche per l'Assicurazione della Qualità	50
3.2 Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza	54

Dopo un'**introduzione** che inquadra l'Ateneo nel contesto di riferimento, il **DPI 2021** si suddivide in **tre sezioni principali** che corrispondono ai **tre ambiti** della pianificazione cui è associato uno specifico colore per favorire l'immediata comprensibilità:

1. Ambito della Pianificazione strategica di Ateneo

2. Ambito della Pianificazione operativa

3. Ambito trasversale al processo di pianificazione

In ogni sezione sono presenti le **schede** relative ai Piani e Programmi di riferimento.



LE SCHEDE DEL DPI 2021

3. AMBITO TRASVERSALE AL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE

2. AMBITO DELLA PIANIFICAZIONE OPERATIVA

1. AMBITO DELLA PIANIFICAZIONE STRATEGICA DI ATENEO

3.1 Piano strategico di Ateneo

2.1 Piano strategico di Ateneo

1.1 Piano strategico di Ateneo

Livello	Strategico
Documento di riferimento e validità temporale	Piano Strategico di Ateneo 2021-2026
Fonte normativa e/o regolamento di Ateneo	Statuto di Ateneo - Art. 52, c.2
Durata	6 anni
Aggiornamento	Sono previsti monitoraggi periodici
Templistiche di adozione e/o pubblicazione	Il Rettore definisce il termine di adozione e pubblicazione, facendolo generalmente coincidere con la fine del Piano strategico precedente
Soggetti istituzionali di riferimento	MUR, ANVUR
Attori coinvolti nel processo	Rettore e Governance, Senato Accademico, Consiglio di Amministrazione, stakeholder
Riferimenti interni di approvazione	Delibera del CdA n. 13/2020/III/1 del 18/12/2020
Documenti collegati	Tutti i documenti programmatici del ciclo di pianificazione di Ateneo
Url al documento	https://www.unito.it/ateneo/mission-politiche-e-strategie/piano-strategico

Sintesi dei contenuti Piano Strategico 2021-2026

Il Piano strategico è il documento di programmazione che definisce l'indirizzo strategico dell'Ateneo. Rappresenta il riferimento per l'intero ciclo di programmazione dell'Ateneo e delle sue articolazioni interne, sia in ambito strategico che in ambito operativo-gestionale.

Il Piano strategico di UniTo per il periodo 2021-2026, elaborato a partire dall'analisi SWOT, lo studio delle logiche dei principali finanziamenti e dei relativi indicatori e il benchmarking con altri atenei nazionali e internazionali. Il nuovo Piano strategico 2021-2026 è stato costruito a partire dall'individuazione di **Missione, Visione e Valore** e si articola in una struttura basata su **tre Ambiti (Persone, Luoghi e Processi)** declinati in **nove Priorità di intervento e altrettanti Obiettivi**, a cui sono associate Azioni e Indicatori. Nell'ottica di realizzare una pianificazione capace di cogliere le sfide che la contemporaneità e il futuro impongono, UniTo ha scelto di collegare i propri obiettivi strategici agli obiettivi per lo sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030 dell'ONU, alle priorità di investimento delle Politiche di coesione 2021-2027 dell'Unione Europea e alle direttrici del Piano nazionale di ripresa e resilienza Next Generation Italia.

Il Piano strategico 2021-2026 si caratterizza per la **trasversalità dell'azione strategica** e per il modello dinamico, orientato al **miglioramento continuo**, che prevede significativi momenti di revisione durante il ciclo di vita del documento. Relativamente al processo di costruzione del Piano è stata inoltre attribuita centralità all'aspetto comunicativo. Nelle tabelle seguenti sono riportati i principali contenuti e la struttura del Piano strategico di UniTo 2021-2026. Per una trattazione più dettagliata si rimanda al documento integrale.

Le **schede informative** relative ai singoli Piani e Programmi di riferimento di ogni sezione si compongono di:

- una prima **parte tabellare** che fornisce informazioni utili per inquadrare le caratteristiche fondamentali dell'atto programmatico

- una seconda parte discorsiva che evidenzia lo scopo del documento e ne **sintetizza i principali contenuti**



ESEMPIO DI SCHEDA: 1.1 PIANO STRATEGICO DI ATENEO

1.1 Piano strategico di Ateneo

Livello	Strategico
Documento di riferimento e validità temporale	Piano Strategico di Ateneo 2021-2026
Fonte normativa e/o regolamento di Ateneo	Statuto di Ateneo – Art. 52, c.2
Durata	6 anni
Aggiornamento	Sono previsti monitoraggi periodici
Tempistiche di adozione e/o pubblicazione	Il Rettore definisce il termine di adozione e pubblicazione, facendolo generalmente coincidere con la fine del Piano strategico precedente
Soggetti istituzionali di riferimento	MUR, ANVUR
Attori coinvolti nel processo	Rettore e Governance, Senato Accademico, Consiglio di Amministrazione, stakeholder
Riferimenti interni di approvazione	Delibera del CdA n. 13/2020/III/1 del 18/12/2020
Documenti collegati	Tutti i documenti programmatori del ciclo di pianificazione di Ateneo
Url al documento	https://www.unito.it/ateneo/mission-politiche-e-strategie/piano-strategico

Le **schede** rappresentano la "**carta di identità**" del documento programmatico e consentono di avere in un colpo d'occhio tutte le informazioni necessarie per inquadrarlo nel contesto di riferimento e comprenderne il **posizionamento nel processo di pianificazione**.

Esse consentono anche di **confrontare** agevolmente i diversi documenti programmatori, in merito a durata, tempistica di adozione, frequenza di aggiornamento e naturalmente al livello di riferimento.



LINEE DI INDIRIZZO PER LA PROGRAMMAZIONE DEGLI ATENEI 2021-2023 (Schema D.M.)



Università di Torino

GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Enrico Pepino

Staff Innovazione, Programmazione e Sviluppo Attività Istituzionali

Tel. 011.6702450

Mail: programmazione@unito.it