



Università di Torino



# **ANALISI DEI PIANI TRIENNALI DEI DIPARTIMENTI 2022-2024**

Sintesi dei principali risultati emersi

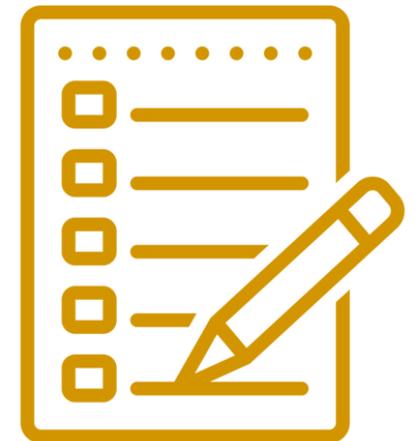
*Torino, maggio 2022*



## AGENDA

---

- DATI SUL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE DIPARTIMENTALE
- DATI RELATIVI AI CONTENUTI DEI PIANI
- SPUNTI PER IL MIGLIORAMENTO E BEST PRACTICE





## DATI DI PROCESSO SUI PIANI TRIENNALI DI DIPARTIMENTO 2022-2024 (PTD)

**26 Piani approvati**

### ❖ TEMPISTICHE DI APPROVAZIONE PTD 2022-2024



### ❖ DIMENSIONE PTD

- Lunghezza min: **11** pag.
- Lunghezza media: **20** pag.
- Lunghezza max: **49** pag.



### ❖ STRUTTURE COINVOLTE \*

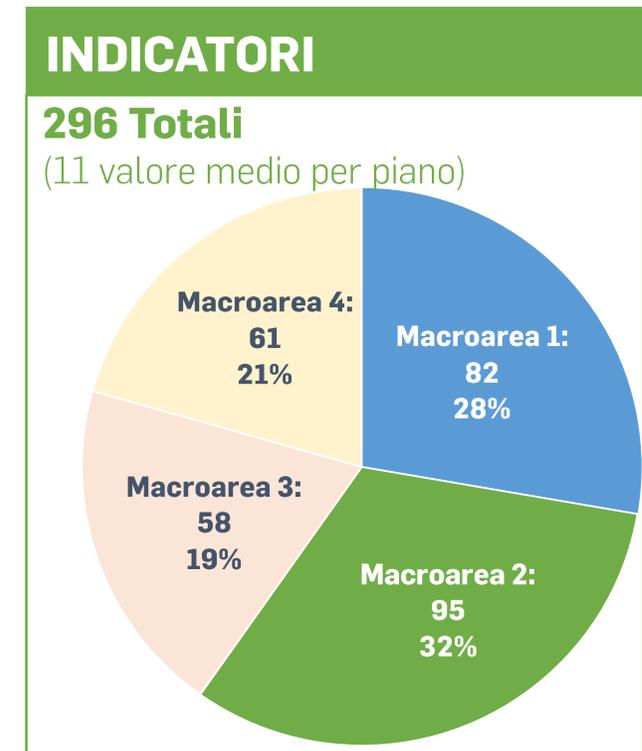
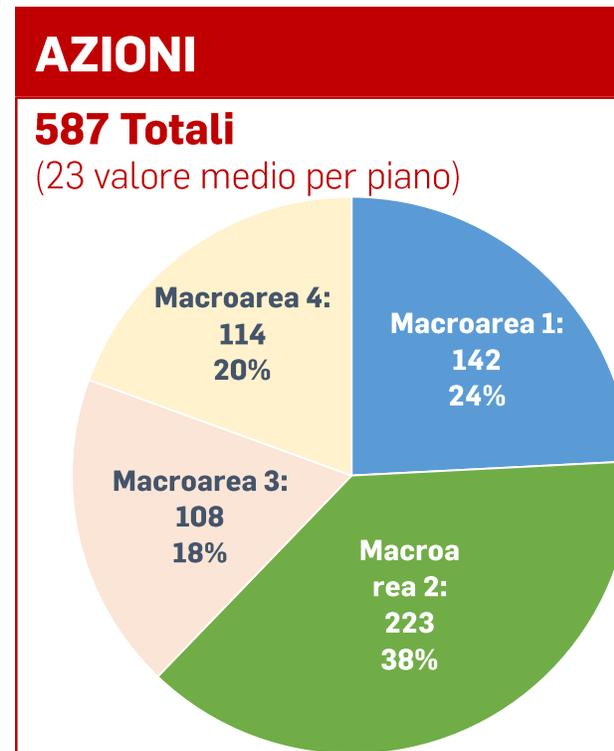
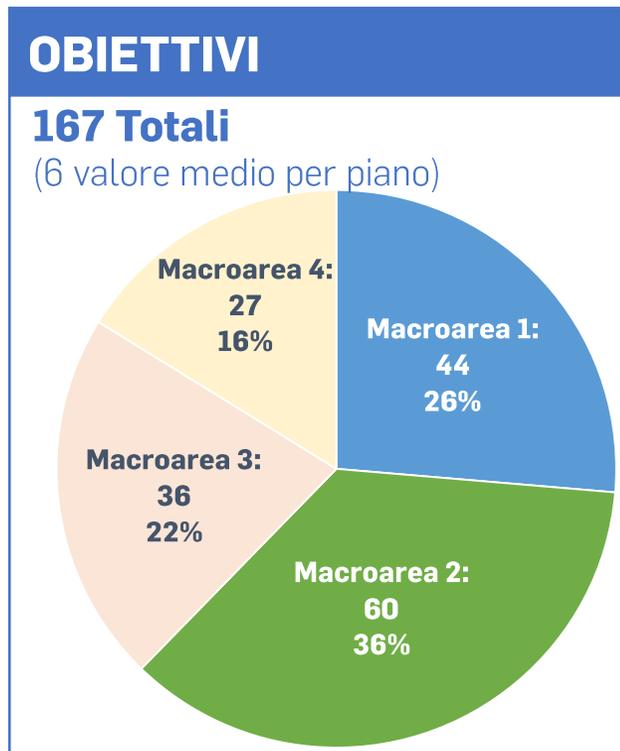


\*Nelle attività di predisposizione, approvazione e analisi PTD.

° Area Programmazione di Ateneo e Analisi Dati (APAD)



## CONTENUTI - DATI PER MACROAREA\*



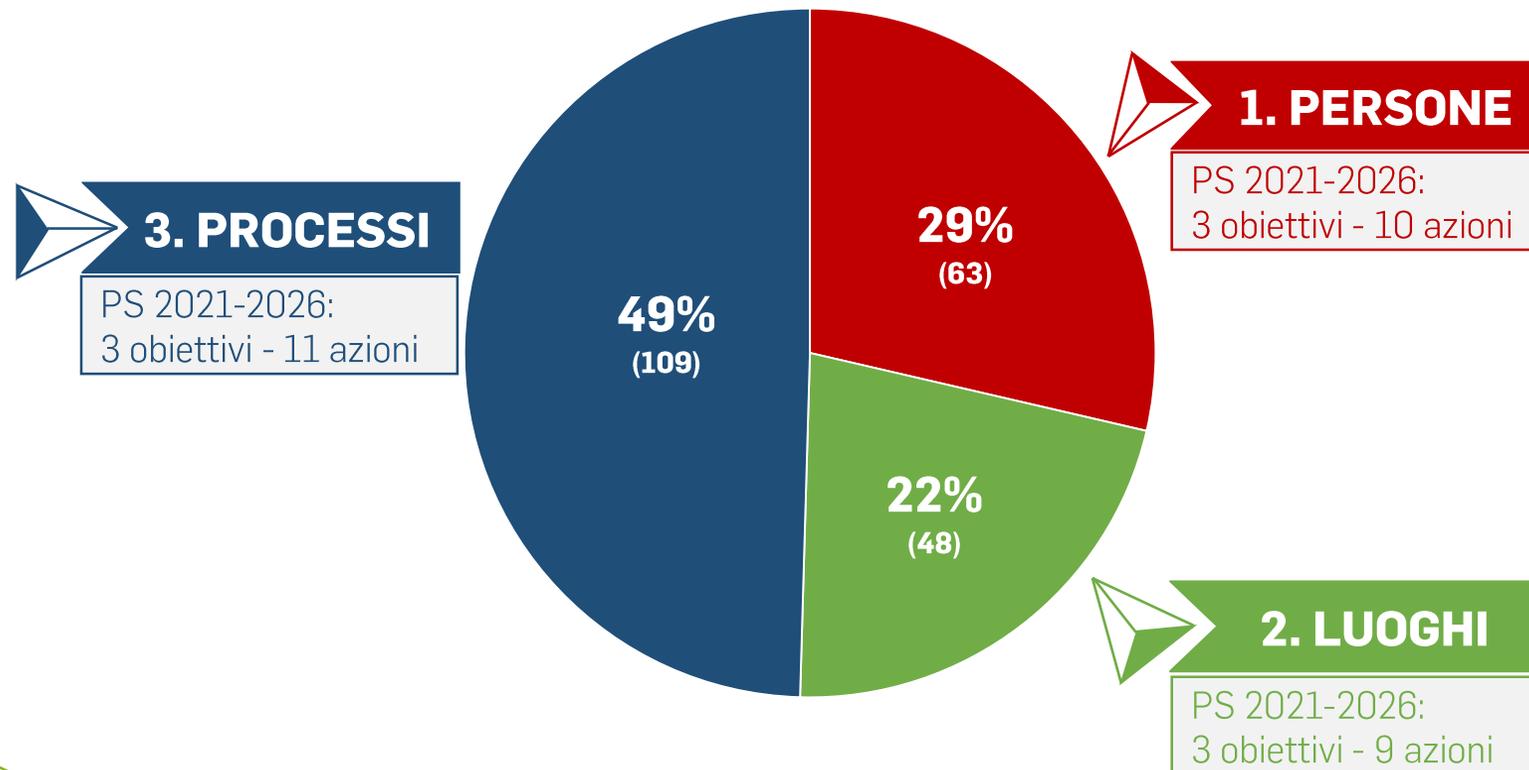
Macroarea 1:	7 Dipartimenti
Macroarea 2:	9 Dipartimenti
Macroarea 3:	5 Dipartimenti
Macroarea 4:	5 Dipartimenti

\* Come da definizione Tab. B dello Statuto di Ateneo emanato con DR n. 1730 del 15 marzo 2012.



## GRADO DI COPERTURA DEGLI AMBITI DEL PIANO STRATEGICO 2021-2026

I 167 obiettivi dei PTD sono stati collegati agli obiettivi del Piano Strategico di Ateneo. Nel complesso si registrano **220 collegamenti**, poiché alcuni obiettivi dei PTD sono stati collegati a più di un obiettivo del PS 2021-2026.

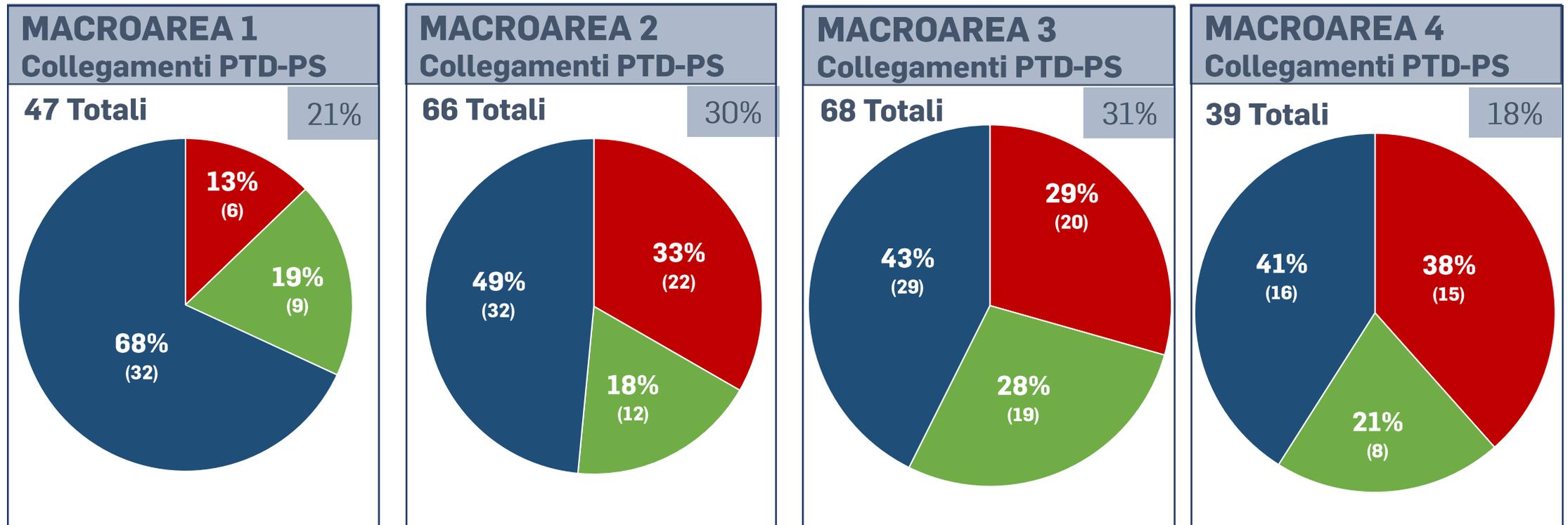


Nel **50% dei casi** i collegamenti hanno riguardato obiettivi e azioni dell'ambito **3. PROCESSI**, inerenti a didattica, ricerca e terza missione.



## GRADO DI COPERTURA AMBITI PS 2021-2026 PER MACROAREA

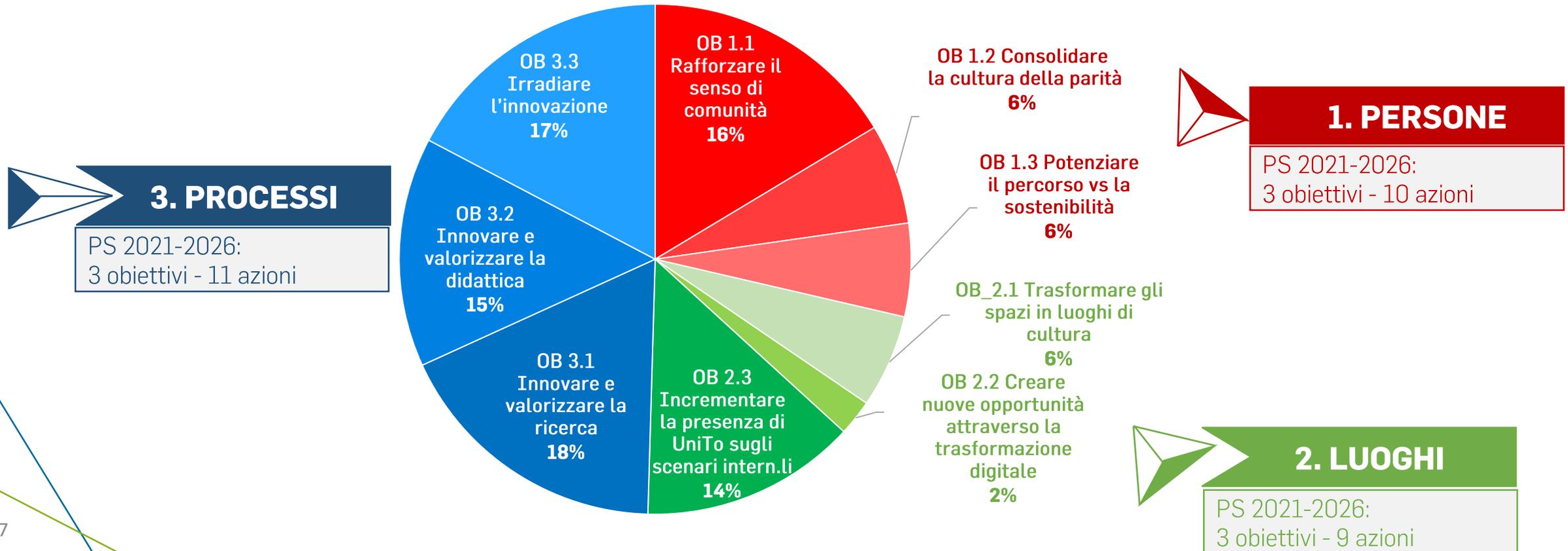
L'analisi per macroarea evidenzia le differenze sulle scelte degli ambiti strategici nei quali i Dipartimenti hanno declinato la loro pianificazione.





# GRADO DI COPERTURA DEGLI OBIETTIVI DEL PIANO STRATEGICO 2021-2026

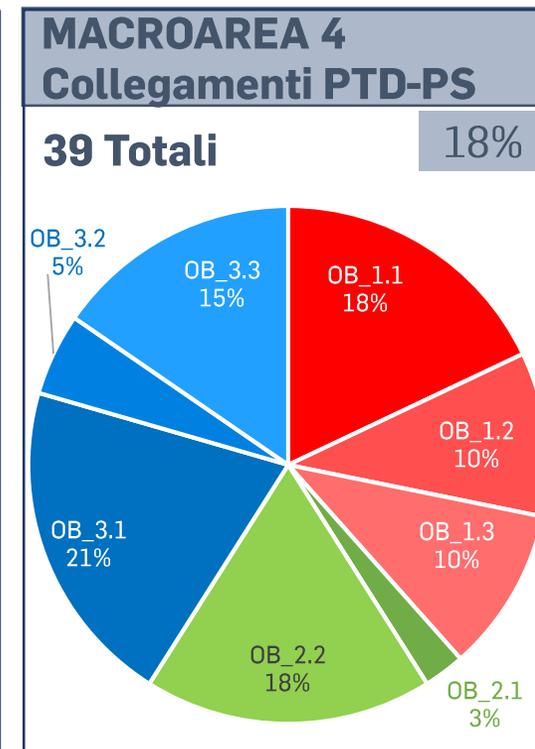
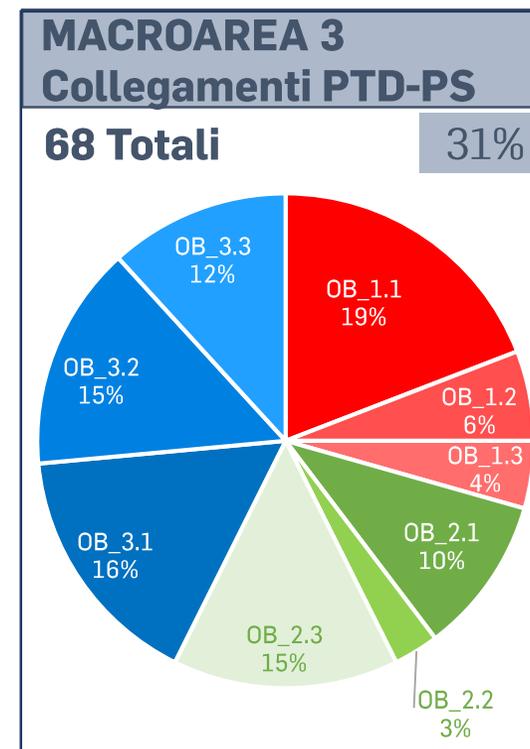
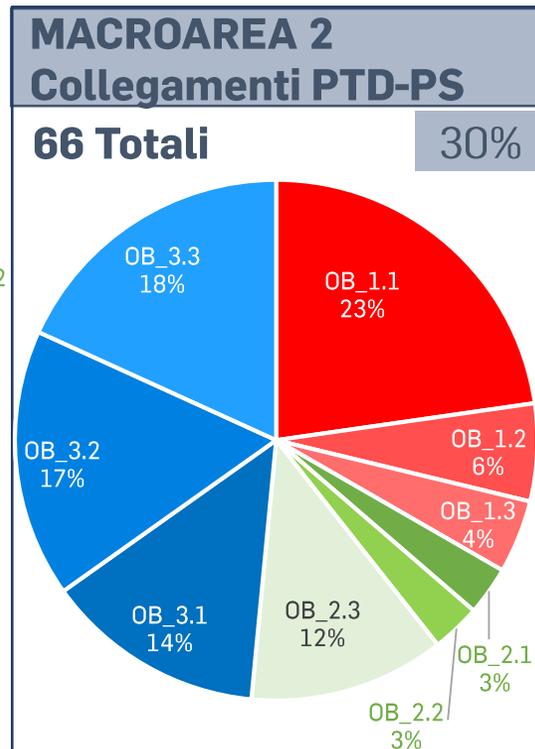
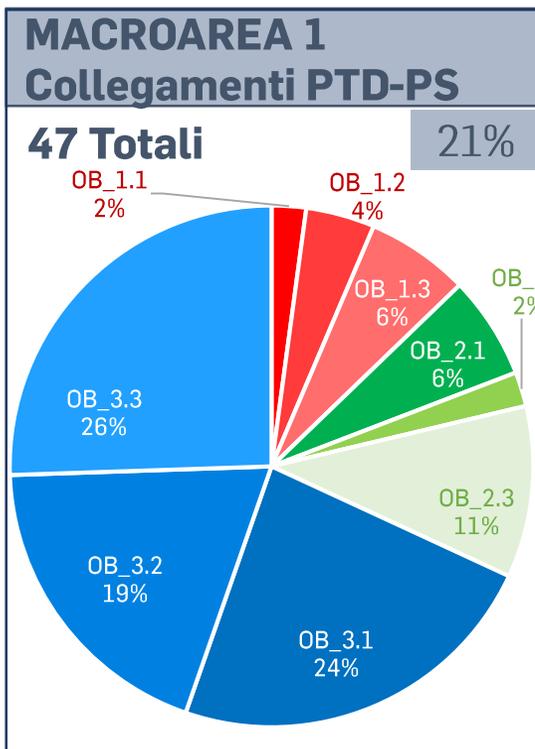
L'analisi per ambito evidenzia le differenze sulle scelte degli obiettivi strategici nei quali i Dipartimenti hanno declinato la loro pianificazione.





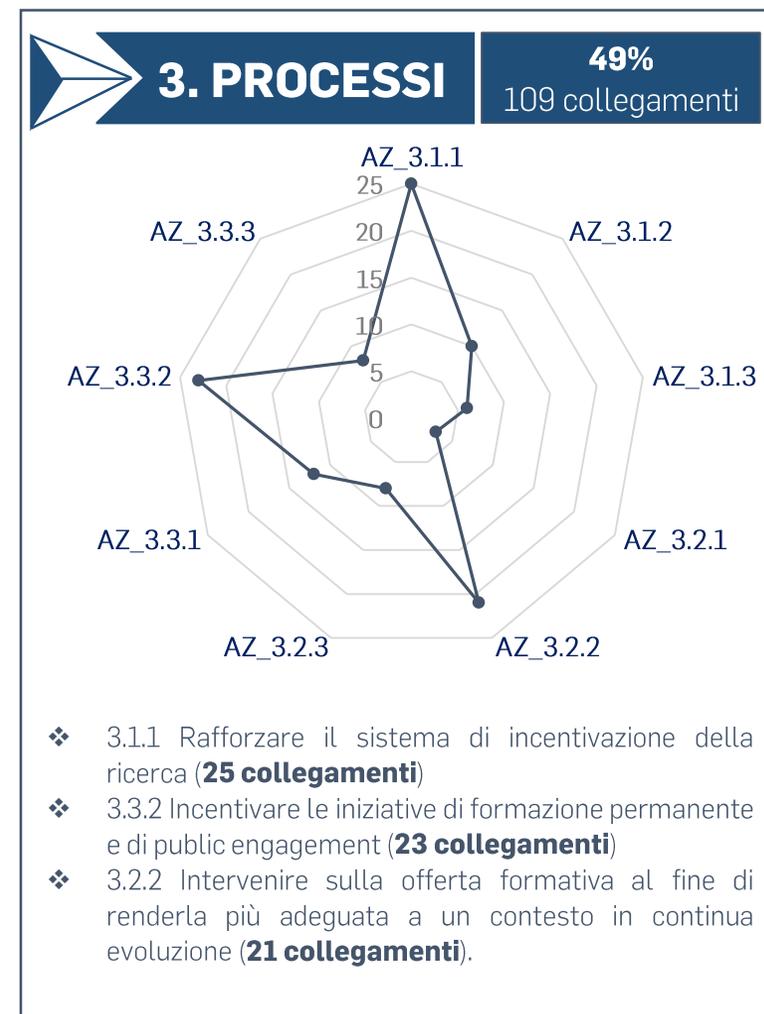
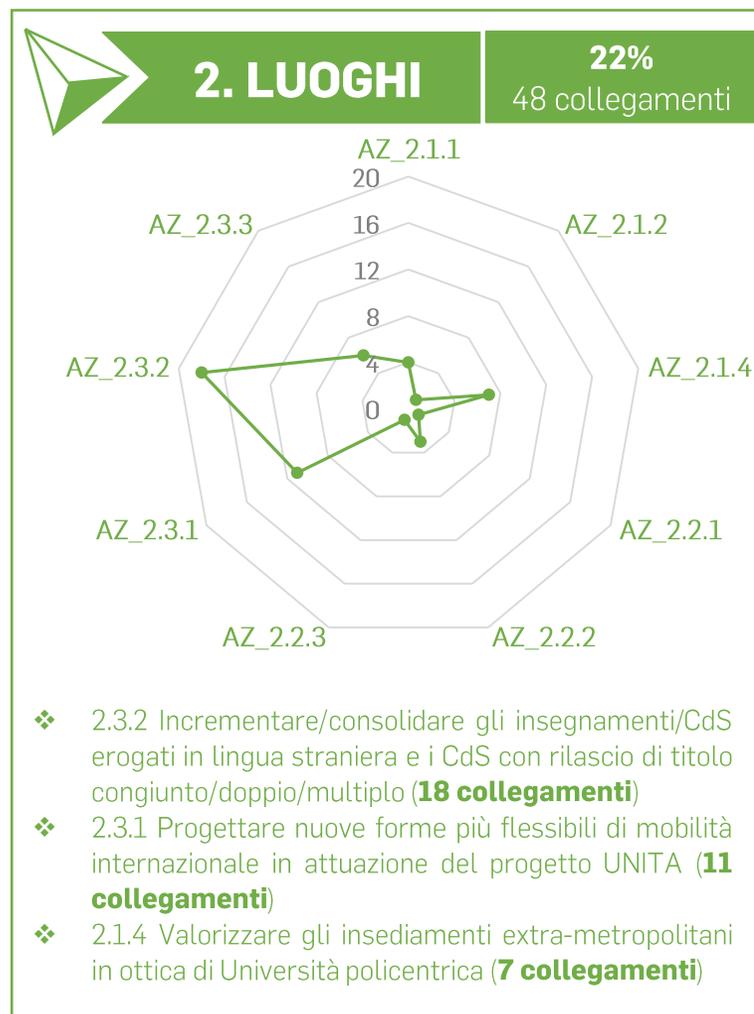
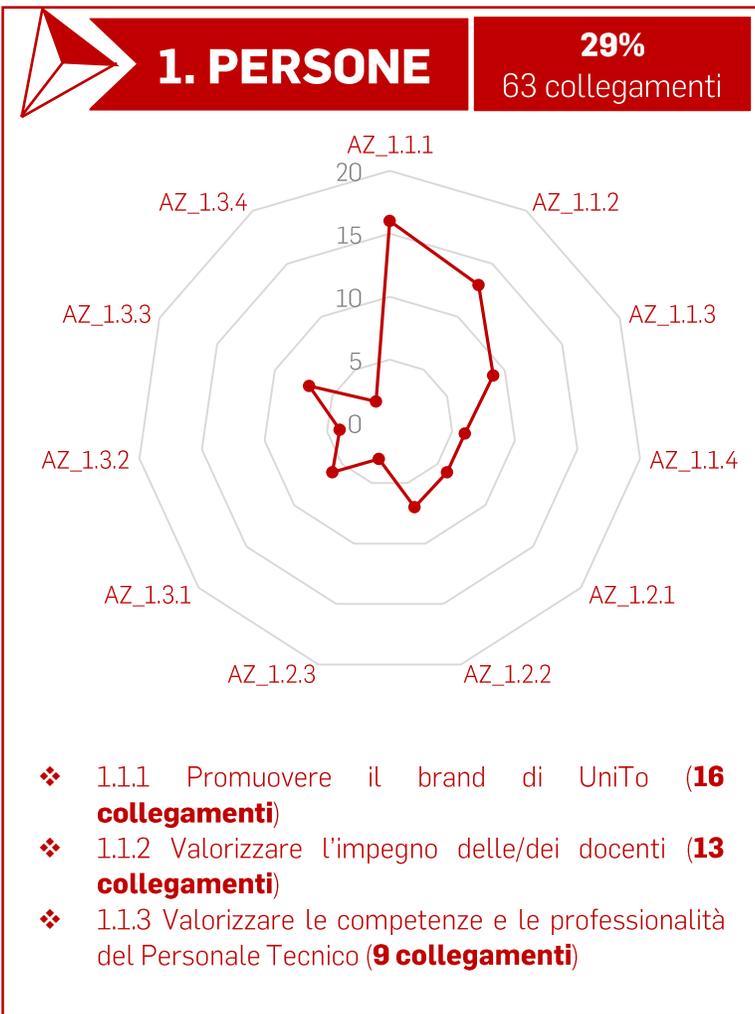
## GRADO DI COPERTURA OBIETTIVI PS 2021-2026 PER MACROAREA

L'analisi per macroarea evidenzia le differenze sulle scelte degli obiettivi strategici nei quali i Dipartimenti hanno declinato la loro pianificazione.





# AZIONI PS 2021-2026 MAGGIORMENTE SCELTE





## ANALISI SWOT - ELEMENTI RICORRENTI



### ❖ TEMI PRINCIPALI SWOT

- **15** temi principali
- relazione più frequente con l'ambito **3. PROCESSI**
- ricorrenza di alcuni temi rilevanti per i dipartimenti (es. organico, bandi...)





## ELEMENTI RICORRENTI DELLE ANALISI SWOT - DETTAGLIO

INTERNO

### S – Punti di forza

- Ric. - Innovazione - Multidisciplinarietà, interdisciplinarietà e traslazonalità;
- Ric. - Qualità - Produzione scientifica;
- Did. - Innovazione - Multidisciplinarietà, interdisciplinarietà e traslazonalità;
- Ric. - Qualità - Collaborazioni nazionali e internazionali;
- Did. - Attrattività - Studenti

### W – Punti di debolezza

- Organico - Dimensionamento;
- Bandi e progetti ric. - Partecipazione;
- Did. - In lingue straniere;
- Did. - Sostenibilità - Rapporto studenti / docenti;
- TM - Qualità – Organizzazione;
- TM - Qualità - Public engagement

ESTERNO

### O – Opportunità

- Finanziamenti - Opportunità;
- Ric. - Qualità – Collaboraz. nazionali e internazionali;
- Finanziamenti - PNRR;
- Did. - Innovazione - Tecnologie e metodologie digitali;
- Did. - Qualità – Collaboraz. nazionali e internazionali

### T – Minacce

- Organico - Dimensionamento;
- Ric. - Qualità - Impatto Covid-19;
- Procedure amm. e gestionali - Burocratizzazione;
- Internaz. - Mobilità - Impatto Covid-19;
- Did. - Offerta formativa – Competitività;
- Did. - Qualità - Impatto Covid-19



## SPUNTI DI MIGLIORAMENTO

### ASPETTI LEGATI AL PROCESSO

- consapevolezza delle fasi del processo
- definizione elementi di programmazione (obiettivi, indicatori, SWOT, ecc.)

### ASPETTI LEGATI AL DOCUMENTO

- Missione non sempre esplicitata
- Descrizione del contesto talvolta troppo approfondita
- SWOT corredate da descrizioni talvolta troppo dettagliate o al contrario SWOT eccessivamente sintetiche
- Percezione dell'Ateneo come esterno e inserito nelle SWOT come fattore esterno
- Formulazione degli obiettivi in alcuni casi criptica
- Azioni talvolta formulate come descrizione dell'obiettivo
- Indicatori talvolta formulati come obiettivi e target non coerenti con indicatore
- Fonte dati e modalità di calcolo talvolta non esplicitate



## BEST PRACTICE

### ASPETTI LEGATI AL PROCESSO

- Realizzazione del Piano triennale 2022-2024 da parte di tutti i dipartimenti
- Supporto amministrativo
- Utilizzo cartelle condivise

### ASPETTI LEGATI AL DOCUMENTO

- Collegamento esplicito tra obiettivi dipartimentali e punti dell'analisi SWOT
- Coerenza tra SWOT e obiettivi scelti
- Scelta di indicatori che fanno riferimento a banche dati ufficiali (IRIS, ANVUR, Registro PE, Cruscotto Dipartimentale, ecc.)
- Capacità di sintesi evidente in molti Piani
- Buona coerenza tra obiettivi dipartimentali e aggancio al Piano strategico di Ateneo



## VESTE GRAFICA

A seguito dell'approvazione dei Piani da parte dei dipartimenti, l'**Area PAD** in collaborazione con la **Sezione Comunicazione Istituzionale e Organizzativa di Ateneo**, ha provveduto alla realizzazione di una **veste grafica** in linea con quella utilizzata per gli altri documenti programmatori di Ateneo.

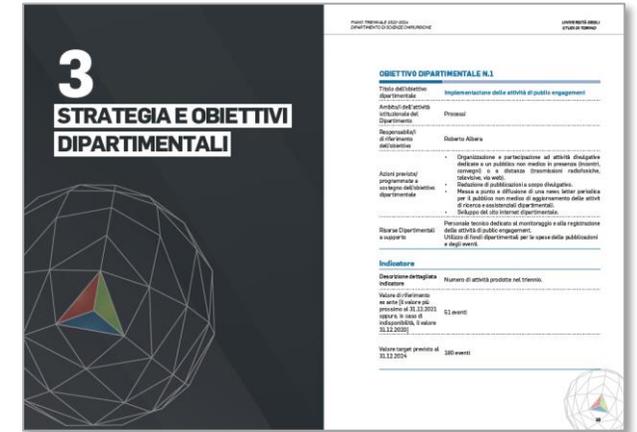


Il concept grafico evidenzia anche a livello visivo il **legame tra i Piani triennali dei dipartimenti e il Piano strategico di Ateneo 2021-2026**, come presentato più nel dettaglio nella slide seguente.

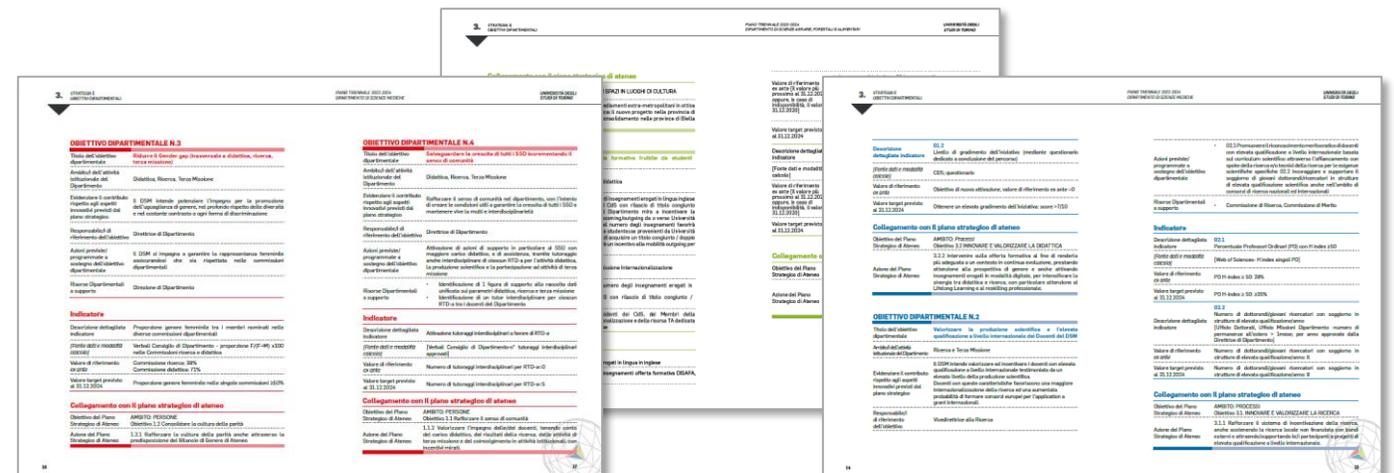


# VESTE GRAFICA IN DETTAGLIO

- Il **geotide**, che visivamente rimanda al Piano strategico di UniTo è riportato sulla copertina e all'interno dei Piani triennali.
- Per ogni Polo è stato scelto un **colore tema** presente nella prima e nella quarta di copertina.



Le schede degli obiettivi dipartimentali presentano il **colore relativo all'ambito del Piano strategico** a cui sono associati: rosso – PERSONE; verde – LUOGHI; blu – PROCESSI.





## PROSSIMI PASSI E CONTATTI

I Piani rielaborati secondo la nuova veste grafica

- verranno caricati nelle **cartelle già condivise con i dipartimenti** "Nuovi Piani Triennali 2022-2024 > NPT\_2022-2024\_Dipartimento"
- e verrà data **comunicazione tramite mail** per la pubblicazione sul sito di dipartimento.



[https://drive.google.com/drive/folders/1NBXf6D2Sna-WWYebkcvNIwS8NHyl\\_c2Q?usp=sharing](https://drive.google.com/drive/folders/1NBXf6D2Sna-WWYebkcvNIwS8NHyl_c2Q?usp=sharing)

**Area Programmazione di Ateneo e Analisi Dati**

piani.triennali@unito.it



**ANALISI DEI PIANI TRIENNALI DEI DIPARTIMENTI 2022-2024**



**Università di Torino**

**GRAZIE PER L'ATTENZIONE**

**Enrico Pepino**

Area Programmazione di Ateneo e Analisi Dati

Tel. 011.6702450

Mail: [programmazione@unito.it](mailto:programmazione@unito.it)