



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO
Nucleo di valutazione

AUDIZIONI 2021/22 AGLI ORGANI

(2 RETTORE, 4 PQA, 1 VR DIDATTICA)

AUDIZIONI RETTORE

Il giorno **2 dicembre 2021** alle ore 11.05 ha inizio la riunione del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Torino presso la sala Mario Allara del Rettorato, in via Verdi 8, Torino.

Sono presenti: prof.ssa Paola Sacchi (Vicepresidente), prof. Gianluca Cuzzo (dalle 11:15), dott. Enrico Periti.

Partecipano in collegamento telematico: prof. Massimo Castagnaro (Presidente), dott.ssa Marzia Foroni (dalle 11:10 alle 13:20), prof.ssa Maria Teresa Zanola (fino alle 13:20).
Giustifica l'assenza il dott. Luca Prearo (rappresentante degli studenti).

Sono inoltre presenti o collegati il dott. Giorgio Longo, responsabile dell'Area Qualità e Valutazione (Direzione Attività Istituzionali, Programmazione, Qualità e Valutazione) e le dott.sse Elena Forti e Alessandra Montauro della medesima Area, entrambe con funzioni di supporto e di verbalizzazione, nonché la dott.ssa Laura Sandrone, responsabile dell'Area Affari Interni del Rettorato.

Con riferimento all'ordine del giorno partecipano:

- per i punti 1) e 4) il Direttore Generale ing. Andrea Silvestri;
- per il punto 2) il Rettore prof. Stefano Geuna;
- per il punto 4) la Direttrice della Direzione Integrazione, Monitoraggio e Organizzazione delle risorse umane (Dir. IMO) dott.ssa Vilma Garino, e il suo collaboratore dott. Pierluigi Bianconcini, la Direttrice della Direzione Personale dott.ssa Teresa Fissore;
- per il punto 5) la Presidente e la Vicepresidente del Presidio della Qualità, prof.ssa Veronica Orazi e prof.ssa Silvia Perotto.

Ordine del giorno

- 1) Comunicazioni**
- 2) Intervento del Rettore**
- 3) Approvazione verbali**
- 4) Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance 2022: parere ex D.lgs. 74/2017**
- 5) Pianificazione delle audizioni**
- 6) Offerta formativa a.a. 2022/23: Numeri programmati locali**
- 7) Incarichi didattici diretti**
- 8) Varie ed eventuali**

Omissis

2) Intervento del Rettore

Il Rettore interviene per presentare il progetto "UNITA - Universitas Montium", un'alleanza universitaria europea nell'ambito dell'iniziativa di eccellenza finanziata dall'Unione Europea (budget iniziale di 5 milioni di euro) con sei università partner (Università di Torino come coordinatore, Universitatea de Vest din Timișoara, Universidade Beira Interior, Universidad de Zaragoza, Université de Pau et des Pays de l'Adour, Université Savoie Mont Blanc) accomunate



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO
Nucleo di valutazione

dall'origine romanza delle lingue parlate in Italia, Francia, Spagna, Portogallo e Romania e dalla collocazione in territori prossimi a zone montane.

L'alleanza ha lo scopo di trasformare gli atenei coinvolti, che collaborano nell'ambito della didattica, ricerca e innovazione su tre temi di sostenibilità: patrimonio culturale, economia circolare ed energie rinnovabili, verso l'obiettivo a tendere di costituzione di un'entità unica di Università Europea.

Già nel primo anno di attività si sono registrati risultati positivi del progetto, soprattutto in relazione all'aumento della mobilità tra partner, e sono inoltre stati finanziati ulteriori progetti collegati a UNITA (Research-Unita, Inno-Unita, Connect-Unita, network Geminae), che rafforzano l'interazione diretta con la Commissione Europea.

La cooperazione tra i partner di UNITA è sviluppata anche tramite lo scambio di buone pratiche. È stato infatti istituito un organo dell'Alleanza che si occupa dell'Assicurazione della Qualità, di cui fa parte la Presidente del Presidio della Qualità di UniTo, che sta analizzando i diversi sistemi AQ adottati dai partner in un'ottica di continuo miglioramento.

Il Presidente ringrazia il Rettore per l'intervento. Il Nucleo si congratula con l'Ateneo per aver colto l'occasione di creare valore assieme ad altre università europee secondo scenari innovativi e per la scelta linguistico-culturale comune che pone il focus nella tradizione romanza.

Il Rettore osserva che questo punto fondante del progetto UNITA è il risultato della volontà di valorizzare la cultura romanza in quanto caratteristica determinante per la definizione di un'identità europea.

Omissis

La riunione termina alle ore 13.45.

Il Presidente del Nucleo di Valutazione
Prof. Massimo Castagnaro



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO
Nucleo di valutazione

Il giorno **18 marzo 2022** alle ore 14:25 ha inizio la riunione del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Torino presso la sala Mario Allara del Rettorato, in via Verdi 8, Torino.

Risultano presenti: il prof. Massimo Castagnaro (Presidente), la prof.ssa Paola Sacchi (Vicepresidente) – dalle ore 14.40 -, il prof. Gianluca Cuzzo e il dott. Enrico Periti.

Risultano, inoltre, presenti in collegamento telematico la dott.ssa Marzia Feroni e la prof.ssa Maria Teresa Zanola.

Giustifica l'assenza il dott. Luca Prearo (rappresentante degli studenti).

Partecipano la dott.ssa Laura Sandrone, responsabile dell'Area Affari Interni, Qualità e Valutazione del Rettorato e le dott.sse Elena Forti e Alessandra Montauro della Sezione Valutazione e Assicurazione Qualità della medesima Area, con funzioni di supporto e di verbalizzazione.

Con riferimento all'ordine del giorno, partecipa per il punto 1) il Rettore prof. Stefano Geuna.

Ordine del giorno

- 1) Intervento del Rettore**
- 2) Comunicazioni**
- 3) Approvazione verbali**
- 4) Audizioni dei Corsi di Studio**
- 5) Varie ed eventuali**

Omissis

1) Intervento del Rettore

Il Rettore ritiene utile svolgere incontri periodici con il Nucleo di Valutazione, non solo per informare sulle azioni della Governance ma anche per garantire un dialogo ed un confronto continuo con i valutatori esterni sull'avanzamento delle attività di Ateneo.

A tal proposito, il Rettore sottopone all'attenzione del Nucleo due temi di interesse per i prossimi mesi: le proposte di corsi di nuova istituzione e il rinnovo del Presidio della Qualità.

In merito alle nuove istituzioni, ringraziando per la valutazione svolta sulle proposte 2022 ora all'esame dell'ANVUR, informa che per l'offerta 2023 i Dipartimenti hanno presentato numerose proposte che si inseriscono nelle linee strategiche dell'innovazione della didattica, dell'apertura internazionale e della sostenibilità ambientale ed economico-sociale, temi che si vogliono sviluppare anche attraverso la revisione dei piani di studio. Le nuove opportunità di reclutamento date dall'aumento dei punti organico e dai piani straordinari di finanziamento dovrebbero assicurare il rispetto dei requisiti minimi di docenza, ma l'apertura di nuove proposte formative sarà considerata con molta attenzione e a fronte di un ripensamento dei corsi già esistenti, al fine di avere un'offerta formativa aggiornata e coerente con quella già in essere.

Al riguardo il Nucleo richiama l'importanza di considerare il quadro complessivo dell'offerta di Ateneo, per corsi della stessa classe o di classi di laurea affini, tenuto anche conto della revisione delle classi di laurea in corso a livello nazionale, e pone l'attenzione sulle strategie di accompagnamento dell'aumento dell'offerta didattica si intendono perseguire per assicurarne la qualità.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO
Nucleo di valutazione

Il Rettore segnala che il notevole aumento degli iscritti, di cui peraltro si prevede una ulteriore crescita, pone la questione degli spazi al centro del lavoro dell'ateneo, ragione per cui si intende rafforzare il piano edilizio grazie ai nuovi fondi disponibili. Altre politiche di investimento riguardano la crescita internazionale, anche tramite l'alleanza europea UNITA, e l'aumento del personale tecnico amministrativo, che è in rapporto sbilanciato rispetto alle dimensioni dell'Ateneo, se confrontato con università di dimensioni analoghe. La partecipazione al Piano PNRR consentirà anche di investire in Ateneo migliorando queste situazioni di sofferenza.

Riguardo al Presidio della Qualità, il cui mandato scade a settembre, informa che è in fase di revisione il regolamento con l'intenzione di potenziare la composizione del PQA, non solo ampliando il numero dei componenti, ma anche la tipologia (introducendo più rappresentanti degli studenti e almeno un dottorando, garantendo la presenza dei dirigenti alla didattica e alla ricerca – o loro delegati) al fine di garantire al meglio il supporto alle attività di AQ di Ateneo, tenuto conto degli sviluppi normativi e dei requisiti che caratterizzeranno la revisione in corso del sistema di accreditamento periodico (AVA 3). A tal fine si prevedono, all'interno del PQA due gruppi di lavoro dedicati rispettivamente alla Didattica e alla Ricerca e Terza Missione, coordinati da un Presidente.

Il Nucleo sottolinea la necessità che il Presidio abbia un mandato forte da parte del Rettore, per consentirgli di essere incisivo nelle sue attività trasmesse a livello capillare. Lo sviluppo del tema AQ della ricerca, fondamentale per la futura visita di accreditamento periodico, dovrà comprendere anche approfondite analisi dei risultati della nuova VQR, di prossima pubblicazione, spingendo i Dipartimenti ad una attività di autovalutazione che possa essere il punto di avvio per il miglioramento e inserita come monitoraggio anche del Piano triennale. Ricorda, inoltre, che i nuovi indicatori per l'accREDITamento includono tutte le attività svolte dal Nucleo con particolare attenzione alle audizioni dei Corsi di studio e dei Dipartimenti.

Il Rettore riporterà queste considerazioni al gruppo di coordinamento VQR e sottolinea che il piano strategico di Ateneo è stato costruito con l'intento di consentirne la revisione continua per meglio adeguarsi ai cambiamenti di contesto.

Il Nucleo rimarca, inoltre, l'importanza della componente TA nel Presidio e nelle strutture di supporto ai processi di assicurazione della qualità. È fondamentale una formazione mirata per tutti i ruoli coinvolti. Si evidenzia la recente decisione di creare referenti AQ di Dipartimento, il cui ruolo dovrà essere definito con precisione e che riceveranno una formazione ad hoc, che potrebbero costituire il banco di prova per la futura composizione del Presidio.

Omissis

La riunione termina alle ore 15.45.

Il Presidente del Nucleo di Valutazione
Prof. Massimo Castagnaro



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO
Nucleo di valutazione

AUDIZIONI PQA

Il giorno **22 ottobre 2021** alle ore 14.45 ha inizio la riunione del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Torino presso la sala Mario Allara del Rettorato, in via Verdi 8 a Torino.

Sono presenti: prof. Massimo Castagnaro (Presidente), prof. Gianluca Cuzzo, dott. Enrico Periti, prof.ssa Paola Sacchi, prof.ssa Maria Teresa Zanola, dott. Luca Prearo (rappresentante degli studenti).

Partecipa in collegamento telematico la dott.ssa Marzia Foroni.

Sono inoltre presenti la Direttrice della Direzione Personale con delega all'Area Qualità e Valutazione della Direzione Attività Istituzionali, Programmazione, Qualità e Valutazione (AIPQV) dott.ssa Teresa Fissore e, della medesima Area, il responsabile dott. Giorgio Longo, la dott.ssa Elena Forti e la dott.ssa Alessandra Montauro, entrambe con funzioni di supporto e di verbalizzazione.

Ordine del giorno

- 1) **Insedimento**
- 2) **Programmazione attività**
- 3) **Nomina Vicepresidente**
- 4) **Incontro con il Presidio della Qualità**
- 5) **Varie ed eventuali**

Omissis

4) **Incontro con il Presidio della Qualità**

Alle ore 16:15 entrano la Presidente del Presidio della Qualità, prof.ssa Veronica Orazi, e la Vice-Presidente, prof.ssa Silvia Perotto.

La prof.ssa Orazi illustra brevemente le modalità di lavoro che Nucleo e Presidio hanno adottato nell'arco del mandato precedente, segnalando gli ottimi risultati ottenuti dalla collaborazione tra i due organi e rinnova l'auspicio che possa essere data continuità a questo *modus operandi*.

Il Presidente, convenendo con la prof.ssa Orazi sulle opportunità derivanti dal continuo dialogo tra Presidio e Nucleo, conferma la disponibilità e avvia una prima discussione sui temi AVA che richiedono una più immediata sinergia di azione tra i due organi.

1.1) **Pianificazione attività congiunte**

Nella Relazione annuale 2021, redatta dal Nucleo del precedente mandato, sono descritte e valutate le attività di assicurazione della qualità che vedono nell'ateneo il coinvolgimento di entrambi gli organi, e in particolare le audizioni ai corsi di studio e ai dipartimenti, la relazione sull'opinione degli studenti, le procedure AVA coordinate dal Presidio relative alle schede di monitoraggio annuale e ai lavori delle commissioni paritetiche docenti-studenti.

Riguardo alle audizioni, il Presidente propone di anticiparne la pianificazione nella riunione del Nucleo del 2 dicembre, invitando il Presidio a partecipare. In tale occasione si potranno rivedere anche le linee guida congiunte per il loro svolgimento, ad esempio prevedendo la partecipazione di un referente TA del Corso di Studio o del Dipartimento e la visita in aula per una più diretta consultazione degli studenti.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO
Nucleo di valutazione

1.2) Follow-up dell'accreditamento periodico

Un altro tema condiviso tra Presidio e Nucleo è il monitoraggio delle azioni realizzate dall'Ateneo nel suo complesso e dai singoli Corsi di Studio a seguito delle valutazioni ricevute nel rapporto di accreditamento periodico del 2016 (giudizio complessivo di "pienamente soddisfacente" con voto 6,52). Il Nucleo dovrà produrre entro il 31 maggio 2022 una relazione per ANVUR sul superamento delle criticità della sede (sei raccomandazioni riferite a domanda di formazione, orientamento, risultati apprendimento, valutazione apprendimento, Commissioni Paritetiche, Nucleo di Valutazione sulla ricerca). L'ateneo, tramite il Presidio della Qualità, fornirà al Nucleo schede dettagliate rispetto alla situazione attuale dei requisiti di AQ oggetto di *follow-up*.

Omissis

La riunione termina alle ore 16.35.

Il Presidente del Nucleo di Valutazione
Prof. Massimo Castagnaro



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO
Nucleo di valutazione

Il giorno **2 dicembre 2021** alle ore 11.05 ha inizio la riunione del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Torino presso la sala Mario Allara del Rettorato, in via Verdi 8, Torino.

Sono presenti: prof.ssa Paola Sacchi (Vicepresidente), prof. Gianluca Cuozzo (dalle 11:15), dott. Enrico Periti.

Partecipano in collegamento telematico: prof. Massimo Castagnaro (Presidente), dott.ssa Marzia Forni (dalle 11:10 alle 13:20), prof.ssa Maria Teresa Zanola (fino alle 13:20).

Giustifica l'assenza il dott. Luca Prearo (rappresentante degli studenti).

Sono inoltre presenti o collegati il dott. Giorgio Longo, responsabile dell'Area Qualità e Valutazione (Direzione Attività Istituzionali, Programmazione, Qualità e Valutazione) e le dott.sse Elena Forti e Alessandra Montauro della medesima Area, entrambe con funzioni di supporto e di verbalizzazione, nonché la dott.ssa Laura Sandrone, responsabile dell'Area Affari Interni del Rettorato.

Con riferimento all'ordine del giorno partecipano:

- per i punti 1) e 4) il Direttore Generale ing. Andrea Silvestri;
- per il punto 2) il Rettore prof. Stefano Geuna;
- per il punto 4) la Direttrice della Direzione Integrazione, Monitoraggio e Organizzazione delle risorse umane (Dir. IMO) dott.ssa Vilma Garino, e il suo collaboratore dott. Pierluigi Bianconcini, la Direttrice della Direzione Personale dott.ssa Teresa Fissore;
- per il punto 5) la Presidente e la Vicepresidente del Presidio della Qualità, prof.ssa Veronica Orazi e prof.ssa Silvia Perotto.

Ordine del giorno

- 1) Comunicazioni**
- 2) Intervento del Rettore**
- 3) Approvazione verbali**
- 4) Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance 2022: parere ex D.lgs. 74/2017**
- 5) Pianificazione delle audizioni**
- 6) Offerta formativa a.a. 2022/23: Numeri programmati locali**
- 7) Incarichi didattici diretti**
- 8) Varie ed eventuali**

Omissis

5) Pianificazione delle audizioni

Il Presidente ringrazia la Presidente e Vicepresidente del Presidio della Qualità per la disponibilità ad avviare assieme al Nucleo la progettazione del prossimo piano di audizioni.

Il Nucleo, come già emerso nella riunione del 11 novembre, intende includere nella rosa dei candidati all'audizione i corsi di nuova istituzione dell'ultimo triennio, con particolare riguardo a quelli che hanno ricevuto delle raccomandazioni da parte di ANVUR o del Nucleo stesso, e ritiene importante coinvolgere nel gruppo degli auditi il personale tecnico-amministrativo funzionale all'attività del Corso di Studio, la cui presenza nelle attuali linee guida concordate con il Presidio è indicata come facoltativa, e di prevedere per ogni audizione una visita in aula. Il Presidente reputa inoltre opportuno separare il momento di audizione al gruppo di riesame del corso e quello alla commissione paritetica docenti-studenti. Tenuto conto dei tre momenti in cui si articola, l'audizione ad un corso di studio durerebbe complessivamente circa tre ore.

La prof.ssa Orazi ritiene condivisibili le proposte del Nucleo. Dietro invito del Presidente, indica i Corsi di Studio che il Presidio ritiene abbiano maggiormente bisogno di rafforzare il proprio



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO
Nucleo di valutazione

sistema di AQ, così da individuare, assieme al Nucleo, i CdS da coinvolgere nelle audizioni del 2022. I Corsi di Studio selezionati registrano valori critici negli indicatori ANVUR "sentinella" (individuati congiuntamente dal Nucleo dello scorso mandato e dal Presidio), escludendo tra questi i CdS che hanno svolto il Riesame Ciclico negli a.a. 2020/21 e 2019/20 e quelli che nell'ultimo triennio hanno dimostrato un miglioramento nei valori, pur rimanendo sotto soglia.

Esaminata la rosa di candidati il Nucleo, sentito il Presidio, seleziona i seguenti quattro Corsi di Studio provenienti da differenti aree disciplinari:

- LSNT-1 Ostetricia (area sanitaria);
- L-15 Lingue e Culture per il Turismo (area umanistica);
- LM-56 Economia dell'Ambiente, della Cultura e del Territorio (area economica);
- LM-9 Biotechnology for Neuroscience (nuova istituzione a.a. 2021-22; area tecnico-scientifica).

Le audizioni inizieranno a marzo per evitare il periodo di sospensione delle lezioni per esami. Le date saranno definite nel dettaglio successivamente.

Il Presidente propone di eliminare la compilazione della scheda di autovalutazione da parte della presidenza del Corso di Studio, prevista nelle attuali linee guida. Il Nucleo e il Presidio sono favorevoli, pertanto le linee guida saranno aggiornate per recepire le modifiche alle modalità di svolgimento dell'audizione.

Alle ore 13.20 lasciano la riunione Foroni e Zanola.

Il Nucleo, sentito il Presidio, stabilisce di audire, a partire dall'inizio del secondo semestre, quattro Corsi di Studio individuati sulla base dei seguenti elementi: eterogeneità delle aree disciplinari di appartenenza, segnalazioni nelle ultime relazioni annuali del Nucleo, segnalazione da parte del Presidio della Qualità relative alle procedure AQ, nuova istituzione. I Corsi che saranno auditi sono:

- LSNT-1 Ostetricia (Dip. Scienze Chirurgiche);
- L-15 Lingue e Culture per il Turismo (Dip. Lingue);
- LM-56 Economia dell'Ambiente, della Cultura e del Territorio (Dip. Economia e Statistica);
- LM-9 Biotechnology for Neuroscience (Dip. Neuroscienze).

Omissis

La riunione termina alle ore 13.45.

Il Presidente del Nucleo di Valutazione
Prof. Massimo Castagnaro



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO
Nucleo di valutazione

Il giorno **13 gennaio 2022** alle ore 11.05 ha inizio la riunione del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Torino.

La riunione si tiene in modalità telematica e risultano presenti: il prof. Massimo Castagnaro (Presidente), la prof.ssa Paola Sacchi (Vicepresidente), il prof. Gianluca Cuozzo (fino alle 14:05), la dott.ssa Marzia Foroni, il dott. Enrico Periti, la prof.ssa Maria Teresa Zanola e il dott. Luca Prearo (rappresentante degli studenti).

Partecipano la dott.ssa Laura Sandrone, responsabile dell'Area Affari Interni, Qualità e Valutazione del Rettorato e le dott.sse Elena Forti e Alessandra Montauro della Sezione Valutazione e Assicurazione Qualità della medesima Area, con funzioni di supporto e di verbalizzazione.

Con riferimento all'ordine del giorno partecipano:

- per il punto 6) la Presidente del Presidio della Qualità, prof.ssa Veronica Orazi;
- per il punto 7) il Direttore Generale ing. Andrea Silvestri, la Direttrice della Direzione Sviluppo Organizzativo e delle Risorse Umane e Supporto Istituzionale ai Dipartimenti dott.ssa Vilma Garino e la responsabile dell'Area Sviluppo e Gestione della Performance dott.ssa Federica Garavello.

Ordine del giorno

- 1) Comunicazioni**
- 2) Approvazione verbali**
- 3) Scuola di Studi Superiori di Torino: parere ex DM 1093/2021**
- 4) Centro Interdipartimentale di Ricerca ex art.20 Statuto di Ateneo**
- 5) Scambi docenti tra atenei ex art. 7 L. 240/2010**
- 6) Assicurazione della Qualità: follow-up dell'accreditamento periodico**
- 7) Piano Integrato della Performance 2022: prima presentazione**
- 8) Incarichi didattici diretti**
- 9) Varie ed eventuali**

Omissis

Alle ore 12:10 si collega per via telematica la prof.ssa Orazi per la discussione del punto 6).

6) Assicurazione della Qualità: follow-up dell'accreditamento periodico

A seguito delle valutazioni riportate nel rapporto di accreditamento periodico del 2016, il Nucleo sarà chiamato entro maggio 2022 ad esprimere per ANVUR un parere sul superamento delle criticità della sede. Il Presidio della Qualità ha fornito le schede di dettaglio che riportano la situazione attuale dei requisiti di AQ oggetto di follow-up, aggiornate a cura della Governance e della dirigenza, al fine di raccogliere l'opinione del Nucleo in tempo utile per impostare le attività del prossimo anno accademico.

–AQ1.B.1 Domanda di formazione

Il Nucleo ritiene che le azioni intraprese consentano di considerare superate le raccomandazioni poste da ANVUR. Tale aspetto verrà approfondito durante le prossime audizioni ai Corsi di Studio, dando particolare rilievo ai contenuti delle schede SUA in merito alla consultazione delle parti sociali e al collegamento con il tessuto economico del territorio.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO
Nucleo di valutazione

- AQ1.B.3 Efficacia dell'orientamento

Il Nucleo ritiene che le azioni intraprese consentano di considerare superate le raccomandazioni poste da ANVUR. La presa in carico costante da parte dell'Ateneo nei riguardi delle modalità di accertamento dei requisiti di ingresso e di verifica del recupero delle carenze disciplinari, così come la corrente discussione per programmare tali attività per il prossimo anno accademico, sono prova del fatto che le criticità relative a questo ambito siano adeguatamente affrontate.

- AQ1.B.4 Risultati di apprendimento attesi

Il Nucleo ritiene che le azioni intraprese consentano di considerare superate le raccomandazioni poste da ANVUR. Tale aspetto verrà approfondito durante le prossime audizioni ai Corsi di Studio, dando particolare rilievo ai contenuti delle schede SUA in merito alle modalità di esame.

- AQ1.B.5 Valutazione dell'apprendimento

Il Nucleo ritiene che le azioni intraprese consentano di considerare superate le raccomandazioni poste da ANVUR. Durante le prossime audizioni ai Corsi di Studio il Nucleo accerterà il modo in cui sono dichiarate le modalità di verifica dell'apprendimento nelle schede di insegnamento.

- AQ4.3 Commissioni Paritetiche docenti-studenti

Il Nucleo invita l'Ateneo a ricondurre il nome previsto dallo Statuto di Commissioni Didattiche Paritetiche (CDP) a quanto riportato nella L. 240/2010, ossia Commissioni Paritetiche docenti studenti (CPDS), per la titolarità dei documenti dei processi AVA.

Il Nucleo, preso atto degli aspetti critici riscontrati per le 3 CDP che attualmente afferiscono a Dipartimenti anziché alle Scuole, invita l'Ateneo a gestire tale criticità con soluzioni che, compatibilmente con le indicazioni statutarie, consentano di superare i limiti dell'attuale carattere dipartimentale della Commissione Paritetica. Adeguate soluzioni organizzativo-procedimentali devono essere adottate anche per le Commissioni di Scuola cui afferiscono numerosi corsi di studio. Le prossime audizioni ai Corsi di Studio saranno occasione per valutare l'effettivo funzionamento di tali CPds. In merito al frequente rinnovo della composizione delle Commissioni Paritetiche, dietro sollecitazione del Presidio, il Nucleo riconosce l'opportunità di coinvolgere nelle audizioni anche il Presidente uscente qualora il cambio sia molto recente (inferiore ai tre mesi), ma sottolinea l'importanza di possedere un efficace funzionamento del sistema di AQ, tale da assicurare il passaggio delle informazioni sulle procedure di autovalutazione della didattica.

- AQ6.C.3 Nucleo di Valutazione

Il Nucleo prende visione delle attività di follow-up in merito alla valutazione della ricerca aggiornate al 2017 svolte dal Nucleo precedente, e chiede all'ufficio di supporto che la scheda sia completata dalla descrizione di quanto realizzato successivamente e programmato fino ad oggi.

Omissis

La riunione termina alle ore 14:25.

Il Presidente del Nucleo di Valutazione
Prof. Massimo Castagnaro



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO
Nucleo di valutazione

Il giorno **20 giugno 2022** alle ore 14:00 ha inizio la riunione del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Torino.

La riunione si tiene in modalità telematica e risultano presenti: il prof. Massimo Castagnaro (Presidente), la prof.ssa Paola Sacchi (Vicepresidente), il prof. Gianluca Cuozzo, la dott.ssa Marzia Foroni, il dott. Enrico Periti e la prof.ssa Maria Teresa Zanola.

Risulta assente il dott. Luca Prearo (rappresentante degli studenti).

Partecipano la dott.ssa Stefania Borgna, responsabile della Sezione Valutazione e Assicurazione Qualità (Rettorato, Area Attività istituzionali, Qualità e Valutazione) e le dott.sse Elena Forti e Alessandra Montauro della medesima Sezione, con funzioni di supporto e di verbalizzazione.

Con riferimento all'ordine del giorno, partecipano per il punto 3) la Presidente del Presidio della Qualità, prof.ssa Veronica Orazi, il prof. Roberto Aringhieri e il prof. Stefano Massaglia.

Ordine del giorno

- 1) Comunicazioni**
- 2) Approvazione verbali**
- 3) Audizione del Presidio della Qualità**
- 4) Attestazione Obblighi di Trasparenza**
- 5) Scambi docenti tra atenei ex art. 7 L. 240/2010**
- 6) Incarichi didattici diretti**
- 7) Varie ed eventuali**

Omissis

3) Audizione del Presidio della Qualità

Il Presidente ringrazia la Presidente prof.ssa Orazi e tutto il Presidio della Qualità per il lavoro svolto nell'ultimo triennio. Chiede ai presenti quali sono gli elementi che il Presidio del prossimo mandato dovrebbe considerare come punti di attenzione.

La prof.ssa Orazi sottolinea in primis che la funzione di coordinamento svolta dal Presidio, dato il modello decentrato di UNITO, deve innanzi tutto assicurare il flusso di comunicazione per tutti i processi di AQ. Si è infatti notato che l'efficacia delle CMR nella trasmissione dei dati e informazioni alle CDP è un fattore di fondamentale importanza.

Un secondo aspetto, che è già stato portato anche all'attenzione della Governance, è l'esigenza di potenziare le risorse di personale per affrontare le criticità del funzionamento di Edumeter (applicativo di ateneo per la rilevazione dell'opinione studenti e docenti). Oggi Edumeter è gestito dalle Direzioni SIPE (per la gestione tecnico-informatica del sistema) e DID di Polo a cui afferiscono i Dipartimenti (per la gestione a livello di singolo CdS).

Altro aspetto rilevante, anch'esso condiviso con il dirigente della Direzione Didattica e con gli organi di governo, è il potenziamento del personale tecnico-amministrativo dedicato al supporto delle attività di management didattico, che per diversi CdS risulta insufficiente e con un carico di lavoro troppo oneroso. Inoltre, pur registrando un'ottima risposta nei programmi di formazione sui temi di AQ, vi sono casi di delega eccessiva dei compiti del Presidente di CdS con conseguente deresponsabilizzazione e scollamento dal CdS.

Riguardo alle Commissioni Paritetiche la Presidente osserva che quelle di Scuola, più ampie, funzionano adeguatamente, mentre le tre CDP di Dipartimento continuano a presentare criticità e la loro efficacia sotto il profilo dell'AQ dipende strettamente dalla competenza posseduta dal Presidente di Commissione. Ribadisce pertanto l'opportunità, già segnalata alla Governance, di ricondurle nell'ambito delle sei CDP di Scuola già operanti, come occasione di confronto e condivisione di buone pratiche di lavoro.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO
Nucleo di valutazione

Il prof. Massaglia, che ha seguito in prima persona il lavoro delle CDP, evidenzia come criticità prevalente il periodico passaggio di consegne nelle CDP e nelle CMR, sia per la componente docente che per quella studente, a discapito dell'operosità degli organi e della qualità della documentazione prodotta.

Il processo di programmazione dei corsi di nuova istituzione è ancora nuovo e presenta al momento situazioni disomogenee. Le scadenze interne, che vedono l'intervento degli organi di governo, del PQA e l'acquisizione del parere della Commissione Paritetica docenti-studenti di Scuola o di Dipartimento, sono comunque state rispettate da tutte le strutture e si è notato un miglioramento nell'iter rispetto all'anno passato.

Un punto di forza che sarà portato all'attenzione del Presidio nella nuova composizione è la piattaforma on-line che è stata creata per la gestione dei processi AQ con particolare riferimento al caricamento e alla consultazione della documentazione da parte di CDP e CMR. La piattaforma si è rivelata un ottimo strumento in grado, tra l'altro, di scandire precise tempistiche.

La prof. Sacchi interviene per rimarcare che il PQA ha svolto efficientemente il suo ruolo di organo tecnico, ma ha riscontrato qualche difficoltà nei rapporti con gli organi di governance, limitando quindi il potenziale di stimolo nei riguardi dell'Ateneo. Le segnalazioni riportate ai vertici hanno comunque avuto gli effetti chiesti con riferimento ai nuovi piani triennali dei Dipartimenti e alla modifica del regolamento del PQA, che nel nuovo mandato avrà una composizione profondamente rinnovata.

Il Nucleo e il Presidio, come negli anni precedenti, definiscono di concerto l'insieme di indicatori "sentinella" scelti tra gli indicatori ANVUR, che dovranno essere oggetto di analisi nelle attività relative al Monitoraggio Annuale dei Corsi di Studio previste per ottobre 2022, nonché utilizzati dal Nucleo per la valutazione annuale dei CdS come indicato nelle Linee guida per la Relazione Annuale. Partendo dall'elenco già individuato negli anni precedenti, si svolge un breve confronto per l'eventuale introduzione di ulteriori indicatori, sulla base di quelli indicati dal DM 1154/21 che ha posto attenzione anche alla proporzione di CFU conseguiti all'estero e alla percentuale di laureati occupati a tre anni dal titolo.

Il Nucleo e il Presidio condividono di introdurre tra gli indicatori sentinella anche i seguenti indicatori:

- *iC16bis: Percentuale di studenti che proseguono al II anno nello stesso corso di studio avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno;*
- *iC10: Percentuale di CFU conseguiti all'estero dagli studenti regolari sul totale dei CFU conseguiti dagli studenti entro la durata normale del corso;*
- *iC07: Percentuale di Laureati occupati a tre anni dal Titolo (LM; LMCU) con Definizione 1 di occupato e con denominatore Laureati Magistrali (LM e LMCU) X intervistati;*
- *iC07 bis: Percentuale di Laureati occupati a tre anni dal Titolo (LM; LMCU) con Definizione 2 di occupato e con denominatore Laureati Magistrali (LM e LMCU) X intervistati;*
- *iC07 ter: Percentuale di Laureati occupati a tre anni dal Titolo (LM; LMCU) con Definizione 2 di occupato e con denominatore Laureati Magistrali (LM e LMCU) X intervistati ad esclusione dei non occupati impegnati in formazione non retribuita.*

Per i tre indicatori iC07, i CdS potranno commentare quello più attinente alle specificità del CdS.

Gli indicatori sentinella selezionati per il 2022 per le attività di valutazione e autovalutazione sono quindi i seguenti:

Ambito	Codice	Indicatore
-	iC00a	Avvii di carriera al primo anno (L; LMCU; LM)
Attrattività	iC04	Proporzione iscritti al primo anno (LM) laureati in altro Ateneo
Regolarità degli studi	iC14	Percentuale di studenti che proseguono nel II anno nello stesso corso di studio (L; LM; LMCU)



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO
Nucleo di valutazione

Ambito	Codice	Indicatore
	iC13	Percentuale di CFU conseguiti al I anno su CFU da conseguire (L; LMCU; LM)
	iC16	Percentuale di studenti che proseguono al II anno nello stesso corso di studio avendo acquisito almeno 40 CFU al I anno (L; LM; LMCU)
	iC16bis	Percentuale di studenti che proseguono al II anno nello stesso corso di studio avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno
	iC22	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU) che si laureano, nel CdS, entro la durata normale del Corso (L; LMCU; LM)
	iC17	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU) che si laureano entro un anno oltre la durata normale del corso nello stesso corso di studio (L; LM; LMCU)
	iC02	Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro la durata normale del corso
Internazionalizzazione	iC10	Percentuale di CFU conseguiti all'estero dagli studenti regolari sul totale dei CFU conseguiti dagli studenti entro la durata normale del corso
Efficacia	iC18	Percentuale di laureati che si iscriverebbero di nuovo allo stesso corso di studio (L; LM; LMCU)
Soddisfazione e occupabilità	iC06	Proporzione di Laureati occupati a un anno dal Titolo (L)
	iC07	Percentuale di Laureati occupati a tre anni dal Titolo (LM; LMCU) con Definizione 1 di occupato: «sono considerati "occupati" i laureati che dichiarano di svolgere un'attività lavorativa o di formazione retribuita dottorato con borsa, specializzazione in medicina o in altri ambiti disciplinari» e con denominatore Laureati Magistrali (LM e LMCU) X intervistati
	iC07 bis	Percentuale di Laureati occupati a tre anni dal Titolo (LM; LMCU) con Definizione 2 di occupato: «sono considerati "occupati" i laureati che dichiarano di svolgere un'attività lavorativa e regolamentata da un contratto, o di svolgere attività di formazione retribuita dottorato con borsa, specializzazione in medicina o in altri ambiti disciplinari» e con denominatore Laureati Magistrali (LM e LMCU) X intervistati
	iC07 ter	Percentuale di Laureati occupati a tre anni dal Titolo (LM; LMCU) con Definizione 2 di occupato: «sono considerati "occupati" i laureati che dichiarano di svolgere un'attività lavorativa e regolamentata da un contratto, o di svolgere attività di formazione retribuita dottorato con borsa, specializzazione in medicina o in altri ambiti disciplinari» e con denominatore Laureati Magistrali (LM e LMCU) X intervistati ad esclusione dei non occupati impegnati in formazione non retribuita
	iC26	Proporzione di Laureati occupati a un anno dal Titolo (LM; LMCU)
	iC25	Percentuale di laureandi complessivamente soddisfatti del CdS (L; LM; LMCU)
Docenza	iC08	Percentuale dei docenti di ruolo che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti per corso di studio (L; LMCU; LM), di cui sono docenti di riferimento
	iC19	Percentuale di ore di docenza erogata da docenti assunti a tempo indeterminato sul totale delle ore di docenza erogata (L; LMCU; LM)
	iC27	Rapporto studenti iscritti/docenti complessivo (pesato per le ore di docenza) (L; LM; LMCU)
	iC28	Rapporto studenti iscritti al primo anno/docenti degli insegnamenti del primo anno (pesato per le ore di docenza) (L; LM; LMCU)

Sono evidenziati con sfondo giallo oro gli indicatori non presenti nella selezione del 2021.

Il Presidente ringrazia gli intervenuti e alle ore 15:15 lasciano la riunione Accornero, Aringhieri, Massaglia, Orazi, Ostorero.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO
Nucleo di valutazione

A commento dell'audizione, il Presidente rimarca l'importanza di includere il Presidio della Qualità nella Governance istituzionale, al fine di avere un sistema di assicurazione della qualità efficace.

La riunione termina alle ore 15.40.

Il Presidente del Nucleo di Valutazione
Prof. Massimo Castagnaro



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO
Nucleo di valutazione

AUDIZIONI VR DIDATTICA

Il giorno **11 novembre 2021** alle ore 11.15 ha inizio la riunione del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Torino presso la sala Mario Allara del Rettorato, in via Verdi 8, Torino.

Sono presenti: prof. Massimo Castagnaro (Presidente), dott.ssa Marzia Foroni, prof.ssa Paola Sacchi (Vicepresidente), prof.ssa Maria Teresa Zanola.

Partecipano in collegamento telematico: prof. Gianluca Cuozzo, dott. Luca Prearo (rappresentante degli studenti).

Giustifica l'assenza il dott. Enrico Periti.

Sono inoltre presenti il dott. Giorgio Longo, responsabile dell'Area Qualità e Valutazione (Direzione Attività Istituzionali, Programmazione, Qualità e Valutazione) e le dott.sse Elena Forti e Alessandra Montauro della medesima Area, entrambe con funzioni di supporto e di verbalizzazione, nonché la dott.ssa Laura Sandrone, responsabile dell'Area Affari Interni del Rettorato.

Ordine del giorno

- 10) Comunicazioni
- 11) Approvazione verbali
- 12) Nuove istituzioni a.a. 2022/23
- 13) Incarichi didattici diretti
- 14) Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance anno 2022
- 15) Varie ed eventuali

1) Comunicazioni

Omissis

b) Linee guida per le nuove istituzioni.

Il Presidio di Qualità ha definito, sentita la Direzione Didattica e la Vicerettrice alla Didattica, le modifiche alle Linee guida per la valutazione delle proposte di corsi di studio di nuova istituzione, delle modifiche di ordinamento e delle sedi per l'a.a. 2023-2024 e le relative schede da presentare. Le modifiche sono state discusse con il Presidente e la Vicepresidente del Nucleo in un incontro svoltosi l'8 novembre, a cui ha partecipato anche la Presidente della Commissione Didattica del Senato, Prof.ssa Maria Consolata Siniscalco.

Il testo è stato rivisto nei seguenti punti:

- **CdS di Nuova Istituzione:** è stato inserito un maggiore dettaglio circa la documentazione necessaria per i Corsi di Studio attivati in una classe ove esistono già CdS attivi (consultazione di tutti i presidenti di CdS coinvolti), per i CdS interateneo con atenei italiani o stranieri e per i CdS interclasse. Particolare attenzione deve essere posta alla consultazione delle parti sociali, in quanto, anche in seguito delle considerazioni del Nucleo stesso, deve essere posta come elemento di partenza, ex ante della progettazione, in modo che si possa costruire un percorso accademico più solido e dare evidenza del confronto con le parti al fine di formare figure in uscita coerenti con le richieste del mondo lavorativo.
- **Modifiche di ordinamento rilevanti:** sono state riviste le scadenze per la presentazione dei documenti posticipandole tra settembre e ottobre al fine di avere una documentazione puntuale e definitiva e poter verificare - sempre su suggerimento del NUV - le modifiche con la modalità di "testo a fronte".
- **Parere delle Commissioni Didattiche Paritetiche:** è stato previsto che per i Corsi Interdipartimentali tutte le Commissioni interessate si debbano riunire in seduta congiunta



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO
Nucleo di valutazione

onde evitare pareri differenti. Tale aspetto potrebbe ancora subire modifiche nel caso in cui le Linee Guida ANVUR di prossima uscita riportino indicazioni diverse.

In relazione a tali attività si confermano le seguenti tempistiche:

mese di luglio - intervento del Nucleo con un ruolo di supervisione sulla qualità delle proposte redatte con il supporto del Presidio;

mese di settembre - acquisizione delle risposte a eventuali rilievi del Nucleo;

mese di ottobre/novembre - parere finale del Nucleo a disposizione degli organi di governo, seguito, dopo il parere del CUN, dalla relazione tecnica per l'accreditamento iniziale.

Durante l'incontro è stato chiarito il ruolo svolto dal Presidio quale organo di supporto e accompagnamento ai CdS nella costruzione di una proposta tecnicamente valida e coerente con le linee strategiche d'Ateneo. Si è inoltre sottolineata l'importanza dei processi iniziali di progettazione dei CdS e del determinante ruolo svolto dal Presidio in quella fase.

Omissis

La riunione termina alle ore 13.25.

Il Presidente del Nucleo di Valutazione
Prof. Massimo Castagnaro