



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**

Nucleo di Valutazione

Audizioni a.a. 2023-2024

Organi:

Senato Accademico – 17 novembre 2023

Presidio della Qualità – 19 gennaio 2024

Presidio della Qualità – 28 giugno 2024

Presidio della Qualità – 23 settembre 2024

Università degli Studi di Torino
Nucleo di Valutazione
Via Verdi 8 - 10124 Torino (TO)
Mail nucleo-valutazione@unito.it



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**

Nucleo di Valutazione

Verbale n. 13/2023 del Nucleo di Valutazione

Il giorno **17 novembre 2023** alle ore 14:50 ha inizio la riunione del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Torino, presso la sala Mario Allara del Rettorato, in via Verdi 8 a Torino.

Risultano presenti: il prof. Massimo Castagnaro (Presidente), la prof. Paola Sacchi (Vicepresidente) e il prof. Cuozzo. Partecipano in modalità telematica: la dott.ssa Marzia Feroni, il dott. Enrico Periti, la prof. Maria Teresa Zanola e Angelica Moro (rappresentante degli studenti).

Partecipano inoltre la dott. Stefania Borgna, responsabile della Sezione Valutazione e Assicurazione Qualità, e le dott. Elena Forti, Alice Lospinoso e Alessandra Montauro della medesima Sezione, con funzioni di supporto e di verbalizzazione.

Ordine del giorno

- 1. Rappresentante studenti nel NdV**
- 2. Comunicazioni**
- 3. Approvazione verbali**
- 4. Accreditamento corsi di formazione per insegnanti Scuola Secondaria**
- 5. Centro Interdipartimentale di Ricerca ex art.20 Statuto di Ateneo**
- 6. Varie ed eventuali**

Omissis

2. Comunicazioni

Omissis

c) Relazione 2023 del Nucleo di Valutazione

Il Presidente è intervenuto durante la seduta del Senato Accademico del 13 novembre per illustrare la Relazione Annuale 2023 del Nucleo, evidenziando le raccomandazioni finali (vedi slide allegate).

La Relazione è stata inoltre segnalata alla CEV per la visita di Accreditamento Periodico imminente, pur non integrando la documentazione per l'esame a distanza.

Omissis

La riunione termina alle ore 16:00.

Il Presidente del Nucleo di Valutazione
Prof. Massimo Castagnaro

Università degli Studi di Torino

Nucleo di Valutazione
Via Verdi 8 - 10124 Torino (TO)
Mail nucleo-valutazione@unito.it



Nucleo di Valutazione

Audizione nel Senato Accademico

13 novembre 2023





Relazione Nucleo 2023

RACCOMANDAZIONI e SUGGERIMENTI

IL SISTEMA DI AQ A
LIVELLO DI ATENEO

IL SISTEMA DI AQ A
LIVELLO DEI CDS

IL SISTEMA DI AQ PER
LA RICERCA E TM

LE AUDIZIONI PER LA
VALUTAZIONE DEL
SISTEMA DI AQ

RILEVAZIONE
DELL'OPINIONE
STUDENTI E
LAUREANDI





Relazione Nucleo 2023

RACCOMANDAZIONI e SUGGERIMENTI

IL SISTEMA DI AQ A
LIVELLO DI ATENEO



- **Piano Strategico 2021-2026:**

Il NdV giudica positivamente il recente completamento dei target e la disponibilità di puntuali e sistematiche analisi.

Documenti di Ateneo:

- Il NdV suggerisce la produzione di un documento integrato che ripercorra tutte le sezioni del PIAO.
- Il NdV incoraggia l'Ateneo a prestare attenzione alle modifiche che la revisione dello Statuto porterà sui servizi amministrativi che supportano il sistema di governo e di AQ.

Relazione Nucleo 2023

RACCOMANDAZIONI e SUGGERIMENTI

IL SISTEMA DI AQ A
LIVELLO DI ATENEO



Sistema di AQ:

- Il NdV incoraggia l'Ateneo nello sviluppo di struttura e modalità operative del riesame del sistema di governo dell'Ateneo e dell'AQ.

- Il NdV invita l'Ateneo a consolidare la rete AQ costituita con i Dipartimenti e i CdS e il monitoraggio delle loro attività, affinché sia sempre fluido il flusso delle comunicazioni ed efficace l'esito delle azioni intraprese e da svolgere.

Relazione Nucleo 2023

RACCOMANDAZIONI e SUGGERIMENTI

IL SISTEMA DI AQ A
LIVELLO DI ATENEIO



Risorse di personale:

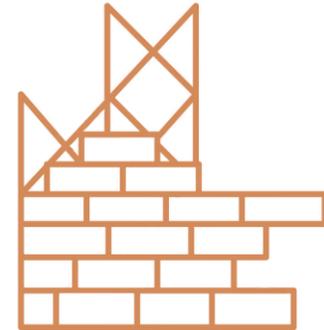
- Il NdV invita l'Ateneo a proseguire negli sforzi di individuare possibili ulteriori interventi a supporto del reclutamento nonché potenziare l'utilizzo dello strumento del sistema delle competenze del personale TA.
- A fronte dell'incremento dell'offerta formativa, occorre tenere in attenta considerazione la sostenibilità della didattica, alla luce anche del ridotto *turnover* e le previsioni di assegnazione di punti organico 2023-2025
- Il NdV sollecita l'Ateneo a disincentivare la mancata compilazione dei registri delle attività didattiche che, si ricorda, è dovuta per legge.



Relazione Nucleo 2023

RACCOMANDAZIONI e SUGGERIMENTI

IL SISTEMA DI AQ A
LIVELLO DI ATENE



Infrastrutture edilizie:

Il NdV osserva che i dati sugli spazi a disposizione mostrano un posizionamento inferiore alla media delle altre realtà universitarie e che dalle opinioni degli studenti e dei dottorati emerge la necessità di incrementare gli spazi alla didattica e alla ricerca e di considerare le criticità rilevate nella destinazione e organizzazione degli spazi acquisiti.

Relazione Nucleo 2023

RACCOMANDAZIONI e SUGGERIMENTI

IL SISTEMA DI AQ A
LIVELLO DEI CDS



Offerta formativa:

Rilevando il significativo aumento dell'offerta formativa, il NdV ribadisce la necessità che l'Ateneo metta a disposizione risorse dedicate di docenti, PTA, spazi e servizi per gli studenti e procedendo, se e quando opportuno, alla riorganizzazione dei corsi di studio già esistenti eventualmente disattivandone alcuni.

Relazione Nucleo 2023

RACCOMANDAZIONI e SUGGERIMENTI

IL SISTEMA DI AQ A
LIVELLO DEI CDS



AQ dei CdS:

- Il NdV raccomanda la costante verifica dell'attuazione del ciclo di programmazione attraverso sia la messa in atto del riesame ciclico, sia diffondendo e consolidando la maturazione della cultura dell'AQ e ribadisce la necessità di un'accurata analisi degli esiti delle audizioni e delle raccomandazioni espresse dal NdV.
- Il NdV ribadisce la necessità che Ateneo e Dipartimenti mantengano sotto stretto controllo le variabili che incidono sulla qualità dei servizi forniti, in particolare quelle che riguardano la soddisfazione degli utenti.

Relazione Nucleo 2023

RACCOMANDAZIONI e SUGGERIMENTI

IL SISTEMA DI AQ A
LIVELLO DEI CDS



Presidio di Qualità:

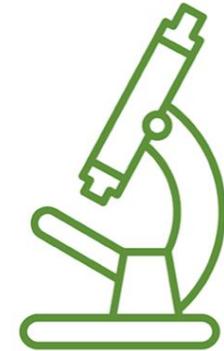
- Il NdV incoraggia il PQA a proseguire nel percorso di accompagnamento alle CDP che presentano ampi margini di miglioramento delle loro attività e lo invita a sviluppare un percorso di condivisione con Commissioni Paritetiche, Dipartimenti e Corsi di Studio delle conclusioni delle analisi e delle osservazioni del NdV.
- Il NdV invita il PQA a proseguire l'attività di accompagnamento dei CdS, monitorando in particolare quelli che presentano maggiori fragilità.



Relazione Nucleo 2023

RACCOMANDAZIONI e SUGGERIMENTI

IL SISTEMA DI AQ PER
LA RICERCA E TM



Centri di Ricerca:

Il NdV ricorda la necessità che l'Ateneo sia vigile nel monitorare necessità e modalità di attivazione di nuovi Centri e che soprattutto curi il monitoraggio per le disattivazioni di Centri non sufficientemente attivi e non più rispondenti in modo chiaro ed efficace alla pianificazione delle strategie dipartimentali e ai loro obiettivi.

Relazione Nucleo 2023

RACCOMANDAZIONI e SUGGERIMENTI

IL SISTEMA DI AQ PER
LA RICERCA E TM



Risorse per la Ricerca:

Nell'apprezzare l'impegno a comunicare i criteri utilizzati per la distribuzione delle risorse per la ricerca, il NdV incoraggia l'Ateneo ad assicurare in futuro analogo approccio per il supporto agli interventi di TM/IS e *public engagement*.

Relazione Nucleo 2023

RACCOMANDAZIONI e SUGGERIMENTI

IL SISTEMA DI AQ PER
LA RICERCA E TM



AQ Dottorati:

- Nell'apprezzare l'avvio di una revisione e messa in opera del modello di organizzazione dei processi di AQ del Dottorato, il NdV invita il PQA a monitorare l'efficacia del modello adottato nella fase di attuazione. In particolare, il NdV suggerisce che l'Ateneo rifletta sulla possibilità di una revisione del questionario MORE in un'ottica di semplificazione per renderne meno gravosa la compilazione. Parallelamente, è necessario che i corsi di dottorato si attivino per accrescere ulteriormente la partecipazione dei dottorandi attraverso attività di restituzione adeguate
- Si invita l'Ateneo a porre attenzione all'implementazione delle attività di supporto a dottorandi che hanno ottenuto borse per la mobilità, ad un miglioramento delle attività di comunicazione e di efficace fruizione di mobilità presso istituzioni o enti di ricerca nazionali e all'effettiva disponibilità di spazi per le attività di ricerca dei dottorandi.

Relazione Nucleo 2023

RACCOMANDAZIONI e SUGGERIMENTI

LE AUDIZIONI PER LA VALUTAZIONE
DEL SISTEMA DI AQ



Aree di miglioramento:

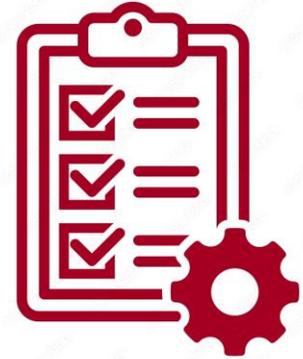
Nelle corso delle audizioni sono emersi alcuni punti di attenzione comuni quai una più matura partecipazione e un più adeguato coinvolgimento degli studenti ai processi di AQ, il miglioramento dell'elaborazione delle schede SUA-CdS e una più adeguata attenzione alla documentazione delle attività di AQ, sulle quali il NdV invita il PQA ad una riflessione comune.



Relazione Nucleo 2023

RACCOMANDAZIONI e SUGGERIMENTI

RILEVAZIONE DELL'OPINIONE
STUDENTI E LAUREANDI



In relazione alla presa in carico dei risultati delle opinioni degli studenti, il NdV ha evidenziato alcune aree di miglioramento sulle quali invita il PQA ad una riflessione.



GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Presidente del Nucleo di Valutazione
prof. Massimo Castagnaro



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**

Nucleo di Valutazione

Verbale n. 01/2024 del Nucleo di Valutazione

Il giorno **19 gennaio 2024** alle ore 11:05 ha inizio la riunione del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Torino, presso la sala Mario Allara del Rettorato, in via Verdi 8 a Torino.

Risultano presenti: il prof. Massimo Castagnaro (Presidente), la prof.ssa Paola Sacchi (Vicepresidente), il prof. Gianluca Cuzzo, la dott.ssa Marzia Foroni (dalle 11:15), il dott. Enrico Periti, la prof.ssa Maria Teresa Zanola e Angelica Moro (rappresentante degli studenti).

Partecipano le dott.sse Elena Forti, Alessandra Montauro e Alice Lospinoso della Sezione Valutazione e Assicurazione Qualità con funzioni di supporto e di verbalizzazione.

Ordine del giorno

1. Audizione del DG: Riorganizzazione e PIAO 2024
2. Incontro con il Presidio della Qualità
3. Comunicazioni
4. Approvazione verbali
5. Incarichi didattici diretti
6. Varie ed Eventuali

Con riferimento all'ordine del giorno partecipano:

- per il punto 1 il Direttore Generale ing. Andrea Silvestri e, in collegamento telematico, la Direttrice della Direzione Sviluppo Organizzativo e delle Risorse Umane e Supporto Istituzionale ai Dipartimenti dott.ssa Vilma Garino e la responsabile dell'Area Sviluppo e Gestione della Performance dott.ssa Federica Garavello;
- per i punti 1 e 2, per il PQA, la Presidente del PQA prof.ssa Elisa Giacosa; i Coordinatori e Coordinatrici dei Gruppi PQA: prof. Roberto Aringhieri, prof.ssa Tiziana Cannizzo, prof. Stefano Massaglia e prof.ssa Daniela Robasto; per la componente docente, prof.ssa Valeria Allizond (in collegamento telematico), prof.ssa Cinzia Berteà, prof. Damiano Cortese, prof.ssa Chiara Gauna, prof. Francesco Turci; per la componente tecnico-amministrativa, dott.ssa Antonella Trombetta e dott.ssa Stefania Borgna; per la componente studente: Lukas Jehlicka e Charlotte Kohlloffel.

Omissis

Università degli Studi di Torino

Nucleo di Valutazione
Via Verdi 8 - 10124 Torino (TO)
Mail nucleo-valutazione@unito.it



2. Incontro con il Presidio della Qualità

Il Presidente dà inizio ad un confronto con il Presidio della Qualità sugli esiti della visita di Accredimento Periodico tenutasi a dicembre, al fine di riflettere congiuntamente sui possibili sviluppi futuri del sistema e dei processi AQ di Ateneo.

La prof.ssa Giacosa riporta le prime riflessioni del Presidio, che tengono anche conto della restituzione preliminare dei risultati della visita di Accredimento illustrata dal Presidente della CEV durante l'incontro conclusivo del 15 dicembre. Sono già state individuate due aree di interesse, già note all'Ateneo e inserite nel piano di attività del PQA per proseguire il lavoro di miglioramento avviato: il riesame dei Dipartimenti e l'attività delle CDP.

Il processo di riesame, come illustrato dalla prof.ssa Robasto, era in parte già avviato con diversa terminologia; i Dipartimenti hanno fatto nel 2023 una prima autovalutazione in occasione del monitoraggio dei Piani Triennali (PTD). Tuttavia, è necessario costruire un sistema più strutturato che includa, oltre agli obiettivi del PTD, le attività ordinarie dei Dipartimenti. Per definire un modello di Riesame dei Dipartimenti che sia in linea con AVA3 e che si inserisca nel secondo monitoraggio dei PTD, il Presidio, con il supporto tecnico dell'Area Programmazione di Ateneo e Analisi Dati, ha organizzato per il 26 gennaio un incontro con le figure istituzionali (Vicerettori/rettrici, Presidenti delle Commissioni degli OG) e gestionali (dirigenti e personale TA) competenti per materia. L'obiettivo è far confluire in un unico documento il monitoraggio degli indicatori (indicatori quantitativi di ateneo; indicatori connessi al PTD; indicatori AVA3: la pluralità di indicatori è tema di attenzione per evitare duplicazioni o disallineamenti), l'attività di riesame vero e proprio e le eventuali azioni correttive messe in atto. L'incontro sarà inoltre utile per approfondire la connessione tra il Piano Strategico e i PTD. Alla fase di definizione del *format*, condiviso con i diversi gruppi di lavoro di area tematica, seguirà l'attività di condivisione con la *Governance* e il Senato Accademico e la presentazione e formazione ai Dipartimenti.

Il Nucleo suggerisce di prestare attenzione nei PTD anche al collegamento con l'attività didattica, soprattutto in area medica, e in relazione alle proposte di nuove istituzioni.

Alle ore 12:25 esce il prof. Cortese.

Le CDP, come illustrato dal prof. Massaglia, nonostante i miglioramenti rilevati necessitano di formazione più puntuale e di un costante accompagnamento (considerato il frequente *turnover* dei componenti), anche sulla base di quanto



suggerito dal NdV in occasione degli incontri con le Commissioni dello scorso luglio. Occorre fornire supporto soprattutto per ciò che riguarda la cura della documentazione, in particolare le Schede di Monitoraggio Annuale (su cui si attendono le nuove linee guida nazionali) e la Relazione Annuale. Anche per quest'anno sono previsti incontri di formazione plenaria e individuali per le CDP, ai quali sarà invitato il Nucleo, così da dare continuità alla proficua collaborazione tra i due organi. Sul fronte della didattica, il Presidio ha inoltre intenzione di avviare una riflessione sull'evoluzione della figura del Referente AQ, soprattutto nei riguardi del rapporto tra CdS e Dipartimenti.

La dott.ssa Borgna interviene, infine, per informare che l'ANVUR ha coinvolto l'Ateneo in un percorso di valutazione partecipativa della visita di Accreditamento tramite la compilazione di un breve questionario di soddisfazione legato ad aspetti specifici riferiti alle modalità di conduzione della visita in loco, agli strumenti messi a disposizione dell'Agenzia e alle interlocuzioni con il suo personale. Come richiesto, il questionario inviato ad ANVUR nella giornata odierna è stato compilato sentito il Rettore e il Direttore Generale e confrontandosi con le persone che hanno partecipato alla visita, e presenta *feedback* positivi con valori al massimo della scala, salvo riguardo all'usabilità della piattaforma.

Segue poi una discussione sulle criticità emerse durante la visita che richiedono un'azione congiunta dei due organi per potenziare il sistema AQ di Ateneo.

Ad esempio, una proposta già avviata in alcuni Dipartimenti è la creazione di un Gruppo Qualità che faccia da *hub* per il Presidio nei riguardi delle attività dei Dipartimenti e della filiera Dipartimento-CdS-Dottorato.

Il Nucleo suggerisce al Presidio, al fine di orientare al meglio le azioni che dovranno essere attuate di concerto da tutti gli attori del sistema AQ e definire obiettivi comuni, di pianificare un nuovo incontro tra i due organi alla ricezione del Rapporto di Accreditamento Periodico di ANVUR.

In fase di chiusura dell'incontro si discutono gli elementi per definire i criteri di selezione delle strutture che il NdV audirà nei prossimi mesi.

Relativamente ai Corsi di Dottorato la prof.ssa Giacosa fa presente che l'attività di riesame in corso prevede, come indicato nelle *Linee Guida per l'Assicurazione della Qualità nei Corsi di Dottorato di Ricerca* dell'Ateneo, che essi redigano una sintetica relazione da sottoporre alla Scuola di Dottorato, la quale, a sua volta, predisporrà un documento di sintesi (a cura del Gruppo Paritetico), da inviare al PQA e NdV entro maggio.

Per testare il processo nella sua prima attuazione, il piano di audizioni 2024 includerà nell'autunno almeno un Corso di Dottorato e relativa Commissione di Monitoraggio e Riesame.



In merito ai CdS, i rappresentanti degli studenti nel Nucleo e nel Presidio pongono l'accento sulla necessità di attribuire agli studenti un ruolo proattivo nella prevenzione delle criticità e non solo partecipativo, di rafforzarne la formazione dandovi questo *focus*, e di verificare le realtà nelle sedi extrametropolitane che, nell'esperienza degli studenti, si presentano molto eterogenee. A tal proposito, anche quest'anno verranno replicati gli *incontri peer-to-peer* con le rappresentanze studentesche negli organi periferici, organizzati dai rappresentanti degli studenti del Presidio, con la partecipazione della rappresentante degli studenti del Nucleo.

La prof.ssa Zanola concorda sul prestare attenzione alle sedi decentrate, visto l'obiettivo strategico dell'ateneo di aumentarne l'offerta.

La dott.ssa Foroni suggerisce, inoltre, di replicare l'incontro con le rappresentanze studentesche per approfondire il tema del loro ruolo in Ateneo, emerso dalla restituzione della visita.

La prof.ssa Allizond porta l'attenzione sui corsi di area sanitaria, dove si osserva che il carico della gestione dei processi AQ ricade sul Coordinatore. Al fine di rafforzare la formazione dei Presidenti di CdS del Polo di Medicina, ritiene pertanto utile che il NdV includa tale tipologia di corsi nel suo piano di audizioni.

Il piano di audizioni 2024 includerà CdS di area sanitaria, su sede decentrata e di nuova istituzione.

Relativamente all'incontro con gli studenti, si verificheranno con il PQA le modalità organizzative e i soggetti da coinvolgere (rappresentanti negli organi, Consiglio degli Studenti, etc.).

Il Presidente ringrazia gli intervenuti, che lasciano la riunione alle ore 13:05, e riprende la discussione dei restanti punti all'ordine del giorno.

Omissis

La riunione termina alle ore 13:30.

Il Presidente del Nucleo di Valutazione
Prof. Massimo Castagnaro



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**

Nucleo di Valutazione

Verbale n. 08/2024 del Nucleo di Valutazione

Il giorno **28 giugno 2024** alle ore 14:05 ha inizio la riunione del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Torino, presso la sala Mario Allara del Rettorato, in via Verdi 8 a Torino.

Risultano presenti: il prof. Massimo Castagnaro (Presidente), la prof.ssa Paola Sacchi (Vicepresidente), il prof. Gianluca Cuzzo, la dott.ssa Marzia Foroni, il dott. Enrico Periti (in collegamento telematico), la prof.ssa Maria Teresa Zanola (in collegamento telematico).

Risulta assente Angelica Moro (rappresentante degli studenti).

Partecipano la dott.ssa Stefania Borgna, responsabile della Sezione Valutazione e Assicurazione Qualità e le dott.sse Elena Forti e Alessandra Montauro della medesima Sezione, con funzioni di supporto e di verbalizzazione.

Ordine del giorno

- 1. Comunicazioni**
- 2. Approvazione verbali**
- 3. Attestazione obblighi di trasparenza**
- 4. Relazione annuale 2024**
- 5. Centro Interdipartimentale di Ricerca ex art.20 Statuto di Ateneo**
- 6. Varie ed eventuali**

1. Comunicazioni

Omissis

b. Incontro tra NdV e PQA sulle attività AVA

Il giorno 27 maggio si è tenuto un incontro online tra Nucleo e Presidio per confrontarsi sull'organizzazione del seguito da dare alla visita di Accredimento Periodico avuta a fine 2023.

Il PQA ha iniziato una riflessione sulle attività di follow-up da pianificare per il prossimo triennio, in risposta alle osservazioni di ANVUR, che vedranno l'individuazione di:

- macro-aree di interesse comune a tutte le strutture audite, che riguardano aspetti piuttosto critici ma noti all'Ateneo e alquanto ricorrenti (ad esempio gli OFA, l'orientamento in entrata e in uscita, la consultazione delle parti interessate);

Università degli Studi di Torino

Nucleo di Valutazione
Via Verdi 8 - 10124 Torino (TO)
Mail nucleo-valutazione@unito.it



- tematiche specifiche che hanno interessato solo singole strutture, che necessitano di accompagnamento.

Durante tutto il processo di follow-up il PQA svolgerà attività di formazione, accompagnamento e monitoraggio. Il Nucleo supporterà l'Ateneo nella strutturazione del processo e, una volta che le strutture prenderanno in carico le raccomandazioni ricevute dall'ANVUR, procederà tramite audizioni a verificare il superamento delle criticità.

Durante l'incontro si è discusso, inoltre, della gestione del follow-up delle audizioni del Nucleo, con particolare riferimento al ruolo della CDP che si è approfondito durante l'incontro plenario tra PQA, NdV e CDP dello stesso 27 giugno nel pomeriggio e dell'avanzamento delle attività di Riesame dei Dipartimenti la cui conclusione è prevista a fine giugno.

Omissis

Il Nucleo prende atto delle comunicazioni fornite.

Omissis

La riunione termina alle ore 15:25.

Il Presidente del Nucleo di Valutazione
Prof. Massimo Castagnaro



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**

Nucleo di Valutazione

Verbale n. 10/2024 del Nucleo di Valutazione

Il giorno **23 settembre 2024** alle ore 14:10 ha inizio la riunione del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Torino.

La riunione si tiene in modalità telematica e risultano presenti: il prof. Massimo Castagnaro (Presidente), la prof.ssa Paola Sacchi (Vicepresidente), il prof. Gianluca Cuozzo, la dott.ssa Marzia Foroni (fino alle ore 15:40), il dott. Enrico Periti, la prof.ssa Maria Teresa Zanola (dalle ore 14:30) e Angelica Moro (rappresentante degli studenti).

Partecipano la dott.ssa Stefania Borgna, responsabile della Sezione Valutazione e Assicurazione Qualità e le dott.sse Elena Forti e Alessandra Montauro della medesima Sezione, con funzioni di supporto e di verbalizzazione.

Ordine del giorno

- 1. Audizione Direzione Sviluppo Organizzativo (SOSID)**
- 2. Programmazione Triennale 2024-2026**
- 3. Comunicazioni**
- 4. Approvazione verbali**
- 5. Relazione annuale 2024**
- 6. Offerta formativa 2025**
- 7. Incarichi didattici diretti**
- 8. Varie ed eventuali**

Con riferimento all'ordine del giorno partecipano:

- per il punto 1 la Direttrice della Direzione Sviluppo Organizzativo e delle Risorse Umane e Supporto Istituzionale ai Dipartimenti (SOSID), dott.ssa Vilma Garino e la responsabile dell'Area Sviluppo e Gestione della Performance, dott.ssa Federica Garavello;
- per il punto 2 il responsabile dell'Area Programmazione di Ateneo e Analisi Dati, ing. Enrico Pepino.

Omissis

Università degli Studi di Torino

Nucleo di Valutazione
Via Verdi 8 - 10124 Torino (TO)
Mail nucleo-valutazione@unito.it



3. Comunicazioni

Omissis

b) Riesame del sistema di governo

Durante l'incontro tra il Presidio della Qualità e il Nucleo di Valutazione tenutosi lo scorso 23 luglio, si è discussa la scheda di Riesame del sistema di governo predisposta dalla Governance con il supporto del Presidio.

Dal successivo incontro della Cabina di Regia del 24 luglio sono emerse tre linee nuove:

- 1) Monitoraggio dei processi riorganizzativi (sperimentazione sui Poli);
- 2) Revisione dei flussi di preparazione degli organi collegiali e monitoraggio delle azioni successive agli organi;
- 3) Mappatura e monitoraggio dei gruppi di lavoro (con nomina rettorale o dirigenziale).

Alla luce delle aree di miglioramento indicate nella relazione preliminare CEV potrebbero essere previsti ulteriori obiettivi su:

- capacità di connettere gli obiettivi strategici al bilancio
- capacità di garantire verifiche dello stato manutentivo delle strutture e spazi
- modalità di recupero degli OFA chiare e applicate
- processo strutturato di feedback ai dipartimenti
- monitoraggio dell'osservanza dei criteri di distribuzione delle risorse dipartimentali

La CEV ha inoltre rilevato in modo diffuso sui diversi CdS e PhD:

- criticità nelle azioni di orientamento
- criticità nel coinvolgimento delle parti interessate nei Dottorati.

Omissis

La riunione termina alle ore 17:00.

Il Presidente del Nucleo di Valutazione
Prof. Massimo Castagnaro