

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO**  
**Bilancio Unico di Previsione Triennale 2015-2017**  
**Quadro riassuntivo Fonti - Ricavi**

FONTI - RICAVI	CODICE CONTO	DESCRIZIONE CONTO	2015	2016	2017
FONTI DI FINANZIAMENTO	CA.FR.F.03	ALIENAZIONE DI ATTIVITA'	8.437.545,00	6.027.000,00	7.000,00
	CA.FR.F.04	ACCENSIONE DI DEBITI DI FINANZIAMENTO	-	-	6.134.932,66
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO Totale</b>			<b>8.437.545,00</b>	<b>6.027.000,00</b>	<b>6.141.932,66</b>
FONTI DI FINANZIAMENTO DI ATENEO	CA.FR.A.01	RISERVE DI ATENEO	177.832.114,04	31.413.057,08	10.167.028,32
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO DI ATENEO Totale</b>			<b>177.832.114,04</b>	<b>31.413.057,08</b>	<b>10.167.028,32</b>
PROVENTI	CA.FR.R.01	PROVENTI PROPRI	90.571.500,00	90.571.500,00	90.571.500,00
	CA.FR.R.02	CONTRIBUTI	313.755.479,27	276.766.391,59	277.724.891,59
	CA.FR.R.03	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	38.927.200,00	40.714.000,00	42.617.600,00
	CA.FR.R.04	ALTRI PROVENTI	29.370.091,23	21.508.125,72	20.388.443,46
	CA.FR.R.07	PROVENTI FINANZIARI	4.800,00	4.800,00	4.800,00
<b>PROVENTI Totale</b>			<b>472.629.070,50</b>	<b>429.564.817,31</b>	<b>431.307.235,05</b>
<b>Totale complessivo</b>			<b>658.898.729,54</b>	<b>467.004.874,39</b>	<b>447.616.196,03</b>

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO**  
**Bilancio Unico di Previsione Triennale 2015-2017**  
**Quadro riassuntivo 3° livello Fonti - Ricavi**

FONTI - RICAVI	CODICE CONTO LIVELLO 2	DESCRIZIONE CONTO LIVELLO 2	CODICE CONTO LIVELLO 3	DESCRIZIONE CONTO LIVELLO 3	2015	2016	2017
FONTI DI FINANZIAMENTO	CA.FR.F.03	ALIENAZIONE DI ATTIVITA'	CA.FR.F.03.02	ALIENAZIONE DI BENI IMMOBILI	8.430.545,00	6.000.000,00	-
			CA.FR.F.03.04	ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	7.000,00	27.000,00	7.000,00
	<b>CA.FR.F.03 Totale</b>				<b>8.437.545,00</b>	<b>6.027.000,00</b>	<b>7.000,00</b>
	CA.FR.F.04	ACCENSIONE DI DEBITTI DI FINANZIAMENTO	CA.FR.F.04.01	ACCENSIONE DI PRESTITI	-	-	6.134.932,66
	<b>CA.FR.F.04 Totale</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.134.932,66</b>
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO Totale</b>					<b>8.437.545,00</b>	<b>6.027.000,00</b>	<b>6.141.932,66</b>
FONTI DI FINANZIAMENTO DI ATENEO	CA.FR.A.01	RISERVE DI ATENEO	CA.FR.A.01.01	PATRIMONIO NETTO	88.645.478,90	30.678.113,14	10.167.028,32
			CA.FR.A.01.02	FONDI RISCHI E ONERI	1.709,80	-	-
			CA.FR.A.01.03	RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI PER INVESTIMENTO	89.184.925,34	734.943,94	-
	<b>CA.FR.A.01 Totale</b>				<b>177.832.114,04</b>	<b>31.413.057,08</b>	<b>10.167.028,32</b>
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO DI ATENEO Totale</b>					<b>177.832.114,04</b>	<b>31.413.057,08</b>	<b>10.167.028,32</b>
PROVENTI	CA.FR.R.01	PROVENTI PROPRI	CA.FR.R.01.01	PROVENTI PER LA DIDATTICA	84.989.750,00	84.989.750,00	84.989.750,00
			CA.FR.R.01.02	RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	3.815.000,00	3.815.000,00	3.815.000,00
			CA.FR.R.01.03	RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	1.766.750,00	1.766.750,00	1.766.750,00
	<b>CA.FR.R.01 Totale</b>				<b>90.571.500,00</b>	<b>90.571.500,00</b>	<b>90.571.500,00</b>
	CA.FR.R.02	CONTRIBUTI	CA.FR.R.02.01	CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	310.423.749,49	273.846.661,81	274.805.161,81
			CA.FR.R.02.02	CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME	280.000,00	280.000,00	280.000,00
			CA.FR.R.02.03	CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	80.000,00	80.000,00	80.000,00
			CA.FR.R.02.04	CONTRIBUTI UE E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	90.000,00	10.000,00	10.000,00
			CA.FR.R.02.05	CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'	64.000,00	64.000,00	64.000,00
			CA.FR.R.02.06	CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)	721.600,00	704.600,00	704.600,00
			CA.FR.R.02.07	CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)	2.096.129,78	1.781.129,78	1.781.129,78
	<b>CA.FR.R.02 Totale</b>				<b>313.755.479,27</b>	<b>276.766.391,59</b>	<b>277.724.891,59</b>
	CA.FR.R.03	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	CA.FR.R.03.01	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	38.927.200,00	40.714.000,00	42.617.600,00
	<b>CA.FR.R.03 Totale</b>				<b>38.927.200,00</b>	<b>40.714.000,00</b>	<b>42.617.600,00</b>
	CA.FR.R.04	ALTRI PROVENTI	CA.FR.R.04.01	PROVENTI PER ATTIVITA' CONVENZIONATE	21.374.740,97	13.785.130,31	12.662.448,05
CA.FR.R.04.02			PROVENTI DIVERSI	7.995.350,26	7.722.995,41	7.725.995,41	
<b>CA.FR.R.04 Totale</b>				<b>29.370.091,23</b>	<b>21.508.125,72</b>	<b>20.388.443,46</b>	
CA.FR.R.07	PROVENTI FINANZIARI	CA.FR.R.07.01	PROVENTI FINANZIARI	4.800,00	4.800,00	4.800,00	
<b>CA.FR.R.07 Totale</b>				<b>4.800,00</b>	<b>4.800,00</b>	<b>4.800,00</b>	
<b>PROVENTI Totale</b>					<b>472.629.070,50</b>	<b>429.564.817,31</b>	<b>431.307.235,05</b>
<b>Totale complessivo</b>					<b>658.898.729,54</b>	<b>467.004.874,39</b>	<b>447.616.196,03</b>

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO**  
**Bilancio Unico di Previsione Triennale 2015-2017**  
**Quadro riassuntivo Impieghi - Costi**

<b>COSTI - IMPIEGHI</b>	<b>CODICE CONTO</b>	<b>DESCRIZIONE CONTO</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
COSTI	CA.IC.C.01	COSTI PER RISORSE UMANE	289.785.915,00	271.264.078,37	272.691.697,37
	CA.IC.C.02	COSTI PER IL FUNZIONAMENTO	65.645.847,83	52.010.320,89	54.218.014,39
	CA.IC.C.03	COSTI PER INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	78.115.193,20	50.311.294,72	51.724.894,72
	CA.IC.C.04	ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI	6.007.067,28	5.796.225,93	5.660.910,93
	CA.IC.C.05	ALTRI COSTI	1.905.003,60	1.746.563,00	1.746.563,00
	CA.IC.C.06	TRASFERIMENTI A TERZI	4.374.304,50	2.390.882,76	2.390.882,76
<b>COSTI Totale</b>			<b>445.833.331,41</b>	<b>383.519.365,67</b>	<b>388.432.963,17</b>
IMPIEGHI (INVESTIMENTI)	CA.IC.I.01	INVESTIMENTI EDILIZI	80.662.077,72	42.170.830,82	17.932.160,96
	CA.IC.I.02	ACQUISTO, RESTAURO BENI DUREVOLI E ALTRI INVESTIMENTI	8.683.075,11	3.596.164,39	3.545.484,39
<b>IMPIEGHI (INVESTIMENTI) Totale</b>			<b>89.345.152,83</b>	<b>45.766.995,21</b>	<b>21.477.645,35</b>
PROGETTI	CA.IC.P.01	COSTI OPERATIVI SU PROGETTI	95.636.734,48	16.087.707,09	16.078.707,09
	CA.IC.P.02	INVESTIMENTI SU PROGETTI	563.649,27	292.825,00	292.825,00
<b>PROGETTI Totale</b>			<b>96.200.383,75</b>	<b>16.380.532,09</b>	<b>16.371.532,09</b>
QUOTA DA DESTINARE FONTI DI FINANZIAMENTO DI ATENEO	CA.IC.U.01	QUOTA DA DESTINARE FONTI DI FINANZIAMENTO DI ATENEO	27.519.861,55	21.337.981,42	21.334.055,42
<b>QUOTA DA DESTINARE FONTI DI FINANZIAMENTO DI ATENEO Totale</b>			<b>27.519.861,55</b>	<b>21.337.981,42</b>	<b>21.334.055,42</b>
<b>Totale complessivo</b>			<b>658.898.729,54</b>	<b>467.004.874,39</b>	<b>447.616.196,03</b>

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO**  
**Bilancio Unico di Previsione Triennale 2015-2017**  
**Quadro riassuntivo 3° livello Impieghi - Costi**

COSTI - IMPIEGHI	CODICE CONTO LIVELLO 2	DESCRIZIONE CONTO LIVELLO 2	CODICE CONTO LIVELLO 3	DESCRIZIONE CONTO LIVELLO 3	2015	2016	2017	
<b>COSTI</b>	CA.IC.C.01	COSTI PER RISORSE UMANE	CA.IC.C.01.01	COMPETENZE FISSE E ACCESSORIE PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	215.231.933,55	214.595.387,08	214.485.506,08	
			CA.IC.C.01.02	ALTRI EMOLUMENTI AL PERSONALE T.I. SU FINANZIAMENTI ESTERNI	652.689,58	337.840,00	337.840,00	
			CA.IC.C.01.03	INDENNITA' VARIE SSN AL PERSONALE T.I.	37.226.000,00	38.597.500,00	39.986.000,00	
			CA.IC.C.01.04	ARRETRATI AL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	1.635.355,00	1.635.355,00	1.635.355,00	
			CA.IC.C.01.05	COMPETENZE FISSE E ACCESSORIE PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	29.661.481,80	12.624.472,84	12.774.472,84	
			CA.IC.C.01.06	ALTRI EMOLUMENTI AL PERSONALE T.D. SU FINANZIAMENTI ESTERNI	4.496,61			
			CA.IC.C.01.08	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	1.151.376,36	306.091,75	288.091,75	
			CA.IC.C.01.09	ALTRI COSTI PER IL PERSONALE	4.222.582,10	3.167.431,70	3.184.431,70	
	<b>CA.IC.C.01 Totale</b>					<b>289.785.915,00</b>	<b>271.264.078,37</b>	<b>272.691.697,37</b>
	CA.IC.C.02	COSTI PER IL FUNZIONAMENTO	CA.IC.C.02.01	COSTI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI	2.005.872,21	1.829.910,00	1.838.010,00	
			CA.IC.C.02.02	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	18.942.494,14	9.542.851,96	9.931.091,96	
			CA.IC.C.02.03	Utenze e canoni	12.077.333,78	10.670.664,77	10.672.164,77	
			CA.IC.C.02.04	Costi di manutenzione e gestione	24.621.290,71	22.391.995,86	22.440.540,36	
			CA.IC.C.02.05	Utilizzo di beni di terzi	7.998.857,00	7.574.898,29	9.336.207,29	
	<b>CA.IC.C.02 Totale</b>					<b>65.645.847,83</b>	<b>52.010.320,89</b>	<b>54.218.014,39</b>
	CA.IC.C.03	COSTI PER INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	CA.IC.C.03.01	Borse di studio	64.769.880,03	44.440.493,54	45.826.093,54	
			CA.IC.C.03.02	Altri interventi a favore degli studenti	13.345.313,17	5.870.801,18	5.898.801,18	
	<b>CA.IC.C.03 Totale</b>					<b>78.115.193,20</b>	<b>50.311.294,72</b>	<b>51.724.894,72</b>
	CA.IC.C.04	ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI	CA.IC.C.04.01	Interessi passivi	3.292.621,00	3.161.164,00	3.025.849,00	
			CA.IC.C.04.02	Commissioni bancarie e intermediazioni	291.160,29	243.013,58	243.013,58	
			CA.IC.C.04.03	Imposte e tasse	2.395.285,99	2.364.048,35	2.364.048,35	
			CA.IC.C.04.04	Perdite su cambi	28.000,00	28.000,00	28.000,00	
	<b>CA.IC.C.04 Totale</b>					<b>6.007.067,28</b>	<b>5.796.225,93</b>	<b>5.660.910,93</b>
	CA.IC.C.05	ALTRI COSTI	CA.IC.C.05.01	Restituzioni e rimborsi	1.869.963,00	1.715.063,00	1.715.063,00	
			CA.IC.C.05.02	Altri costi	35.040,60	31.500,00	31.500,00	
	<b>CA.IC.C.05 Totale</b>					<b>1.905.003,60</b>	<b>1.746.563,00</b>	<b>1.746.563,00</b>
	CA.IC.C.06	TRASFERIMENTI A TERZI	CA.IC.C.06.01	Trasferimenti a terzi	4.374.304,50	2.390.882,76	2.390.882,76	
<b>CA.IC.C.06 Totale</b>					<b>4.374.304,50</b>	<b>2.390.882,76</b>	<b>2.390.882,76</b>	
<b>COSTI Totale</b>					<b>445.833.331,41</b>	<b>383.519.365,67</b>	<b>388.432.963,17</b>	
<b>IMPIEGHI (INVESTIMENTI)</b>	CA.IC.I.01	INVESTIMENTI EDILIZI	CA.IC.I.01.01	Acquisto terreni, fabbricati e diritti reali su immobili	2.500.000,00			
			CA.IC.I.01.02	Interventi edilizi	70.567.216,68	37.273.602,52	11.584.932,66	
			CA.IC.I.01.03	Manutenzione straordinaria immobili	7.594.861,04	4.897.228,30	6.347.228,30	
	<b>CA.IC.I.01 Totale</b>					<b>80.662.077,72</b>	<b>42.170.830,82</b>	<b>17.932.160,96</b>
	CA.IC.I.02	ACQUISTO, RESTAURO BENI DUREVOLI E ALTRI INVESTIMENTI	CA.IC.I.02.01	Acquisto beni mobili, macchine e attrezzature	5.719.714,11	503.127,39	337.127,39	
CA.IC.I.02.06			Rimborso prestiti a medio e lungo termine	2.963.361,00	3.093.037,00	3.208.357,00		
<b>CA.IC.I.02 Totale</b>					<b>8.683.075,11</b>	<b>3.596.164,39</b>	<b>3.545.484,39</b>	
<b>IMPIEGHI (INVESTIMENTI) Totale</b>					<b>89.345.152,83</b>	<b>45.766.995,21</b>	<b>21.477.645,35</b>	

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO**  
**Bilancio Unico di Previsione Triennale 2015-2017**  
**Quadro riassuntivo 3° livello Impieghi - Costi**

COSTI - IMPIEGHI	CODICE CONTO LIVELLO 2	DESCRIZIONE CONTO LIVELLO 2	CODICE CONTO LIVELLO 3	DESCRIZIONE CONTO LIVELLO 3	2015	2016	2017
PROGETTI	CA.IC.P.01	COSTI OPERATIVI SU PROGETTI	CA.IC.P.01.01	Costi su progetti didattici	904.304,89	265.810,00	265.810,00
			CA.IC.P.01.02	Costi su progetti di ricerca	77.720.025,71	8.400.581,56	8.400.581,56
			CA.IC.P.01.03	Costi operativi su attivita' commerciale	16.341.838,56	7.342.591,32	7.342.591,32
			CA.IC.P.01.04	Costi operativi per dottorati di ricerca	526.980,17	59.074,21	59.074,21
			CA.IC.P.01.05	Organizzazione manifestazioni e convegni	143.585,15	19.650,00	10.650,00
	<b>CA.IC.P.01 Totale</b>				<b>95.636.734,48</b>	<b>16.087.707,09</b>	<b>16.078.707,09</b>
	CA.IC.P.02	INVESTIMENTI SU PROGETTI	CA.IC.P.02.01	Investimenti su progetti didattici	39.402,00		
			CA.IC.P.02.02	Investimenti su progetti di ricerca	330.796,51	150.000,00	150.000,00
			CA.IC.P.02.03	Investimenti su attivita' commerciale	193.450,76	142.825,00	142.825,00
	<b>CA.IC.P.02 Totale</b>				<b>563.649,27</b>	<b>292.825,00</b>	<b>292.825,00</b>
<b>PROGETTI Totale</b>					<b>96.200.383,75</b>	<b>16.380.532,09</b>	<b>16.371.532,09</b>
QUOTA DA DESTINARE FONTI DI FINANZIAMENTO DI ATENEO	CA.IC.U.01	QUOTA DA DESTINARE FONTI DI FINANZIAMENTO DI ATENEO	CA.IC.U.01.01	Quota da destinare Patrimonio netto	25.970.427,47	20.148.660,08	20.148.660,08
			CA.IC.U.01.02	Quota da destinare fondi rischi e oneri	1.549.434,08	1.189.321,34	1.185.395,34
	<b>CA.IC.U.01 Totale</b>				<b>27.519.861,55</b>	<b>21.337.981,42</b>	<b>21.334.055,42</b>
<b>QUOTA DA DESTINARE FONTI DI FINANZIAMENTO DI ATENEO Totale</b>					<b>27.519.861,55</b>	<b>21.337.981,42</b>	<b>21.334.055,42</b>
<b>Totale complessivo</b>					<b>658.898.729,54</b>	<b>467.004.874,39</b>	<b>447.616.196,03</b>