



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI TORINO

DIREZIONE BILANCIO E CONTRATTI



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO**

---

**BILANCIO CONSOLIDATO**

**ESERCIZIO 2018**

---



## INDICE

<b>Bilancio consolidato di esercizio 2018 .....</b>	<b>3</b>
<b>Nota integrativa al bilancio consolidato .....</b>	<b>5</b>
Quadro normativo e area di consolidamento .....	5
Contenuti del bilancio consolidato e modalità di redazione .....	8
Analisi delle voci di bilancio .....	10



## BILANCIO CONSOLIDATO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2018

### STATO PATRIMONIALE

<u>ATTIVO</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/12/2017</u>	<u>PASSIVO</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>351.419.188</b>	<b>350.878.109</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>523.379.586</b>	<b>505.711.703</b>
I IMMATERIALI	43.256.394	38.208.027	I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	205.467.469	205.416.873
II MATERIALI	278.756.653	280.239.850	II PATRIMONIO VINCOLATO	279.853.797	260.173.763
III FINANZIARIE	29.406.141	32.430.232	III PATRIMONIO NON VINCOLATO	38.058.320	40.121.066
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>655.383.550</b>	<b>532.249.523</b>	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>17.830.116</b>	<b>17.089.479</b>
I RIMANENZE	8.008	86.131	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>2.282.952</b>	<b>2.421.360</b>
II CREDITI	265.176.488	193.865.998	<b>D) DEBITI</b>	<b>117.123.756</b>	<b>118.472.943</b>
III ATTIVITÀ FINANZIARIE	45.920	48.339	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>349.819.745</b>	<b>242.170.299</b>
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE	390.153.134	338.249.055	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.010.436.155</b>	<b>885.865.784</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>3.633.418</b>	<b>2.738.151</b>	<i>Conti d'ordine del passivo</i>	<i>458.488.123</i>	<i>458.478.853</i>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.010.436.155</b>	<b>885.865.784</b>	UniTO	977.360.622	849.694.025
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	<i>458.488.123</i>	<i>458.478.853</i>	Enti/società consolidati	35.033.871	37.732.809
UniTO	977.360.622	849.694.025			
Enti/società consolidati	35.033.871	37.732.809			



<b>CONTO ECONOMICO</b>		
	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
I PROVENTI PROPRI	127.300.165	113.320.360
II CONTRIBUTI	318.453.910	337.278.080
III PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	-	-
IV PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-
V ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	16.924.926	11.483.934
VI VARIAZIONE RIMANENZE	- 77.691	545.248
VII INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>462.601.311</b>	<b>462.627.622</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
VIII COSTI DEL PERSONALE	226.965.712	250.322.154
IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	168.500.014	144.119.322
X AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	17.442.507	24.971.062
XI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	7.037.892	4.589.853
XII ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.192.841	2.498.679
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>422.138.965</b>	<b>426.501.070</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>40.462.346</b>	<b>36.126.552</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	- <b>2.230.484</b>	- <b>1.973.912</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	- <b>2.419</b>	<b>913</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	- <b>3.690.239</b>	<b>1.071.824</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>15.003.184</b>	<b>16.107.583</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>19.536.020</b>	<b>19.117.794</b>
UniTO	20.417.682	19.404.826
Enti/società consolidati	- <b>881.662</b>	- <b>287.031</b>



## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO ESERCIZIO 2018

### Quadro normativo e area di consolidamento

Il bilancio consolidato assolve a funzioni informative essenziali, in quanto strumento informativo primario di dati patrimoniali, economici e finanziari del gruppo sia verso i terzi, sia sotto un profilo di controllo gestionale. Tali funzioni non possono infatti essere assolte con pari efficacia dai bilanci d'esercizio delle singole imprese che compongono il gruppo.

Il bilancio consolidato di Ateneo è stato redatto in conformità a quanto previsto dal Decreto Interministeriale 11 aprile 2016, n.248 "Schemi di bilancio consolidato delle Università".

L'obbligo di redazione decorre dall'esercizio 2016 (art.2) utilizzando gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico indicati (all.1).

L'area di consolidamento è l'insieme degli enti/società oggetto di consolidamento nel bilancio consolidato predisposto dalla società controllante. Per le università è definita dall'art.1 lettera c):

**"Area di consolidamento:** ai sensi dell'articolo 6, comma 2, del decreto legislativo 27 gennaio 2012, n.18 rientrano nell'area di consolidamento del Gruppo "Università" i seguenti soggetti giuridici, anche se non definiti amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n.196:

- a) fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
- b) società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile;
- c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione."

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 marzo 2018 con deliberazione n.3-2018-V-20 ha individuato i soggetti da ricomprendere nell'area di consolidamento del bilancio di Unito:

1. SAA S.c.a.r.l
2. Fondazione "Fondo Ricerca e Talenti"
3. Associazione Musicale degli Studenti Universitari del Piemonte



4. Fondazione Enrico, Umberto e Livia BENASSI
5. Fondazione Leandro, Emilia ed Anna SARACCO
6. Fondazione Angela BOSSOLASCO
7. Fondazione Luisa GUZZO
8. Fondazione Piero MARTINETTI per gli studi di storia filosofica e religiosa
9. Fondazione PARINI-CHIRIO
10. Fondazione Cavalieri Ottolenghi.

Nel mese di giugno 2018 è stato comunicato a ciascun ente/società l'appartenenza al "Gruppo Università".

L'iter per la redazione del presente bilancio è stato avviato nel mese di aprile 2020, con la trasmissione di apposite istruzioni e con la richiesta di fornire i dati occorrenti al fine della redazione del bilancio consolidato per l'esercizio 2018.

L'area di consolidamento oggetto del presente bilancio non ha subito variazioni (vedi nota prot. n.93995 del 17/02/2020).

Di seguito viene fornita una sintesi dell'attività svolta dall'ente/società secondo le indicazioni statutarie:

1. SAA S.c.a.r.l.

SAA S.c.a.r.l. in collaborazione con l'Università si pone il duplice obiettivo di:

- proseguire ed intensificare la collaborazione con le Università nello sviluppo di percorsi di alta formazione manageriale plurisettoriali ad elevata intensità didattica
- offrire alle imprese progetti formativi integrati che coniughino la solida esperienza nella formazione manageriale con i reali bisogni dei committenti

2. Fondazione "Fondo Ricerca e Talenti"

L'Università degli Studi di Torino è uno dei fondatori della Fondazione Fondo Ricerca e Talenti, fondazione universitaria di diritto privato; scopo del Fondo è coadiuvare l'Università nello svolgimento della sua missione di sviluppo delle attività di ricerca, dell'innovazione, nonché contribuire al potenziamento dei rapporti tra l'università e il mondo del lavoro.

3. Associazione Musicale degli Studenti Universitari del Piemonte



L'associazione ha lo scopo di promuovere attività e iniziative atte a favorire la diffusione della cultura musicale in ambito universitario tramite corsi di alfabetizzazione musicale, organizzazione di gruppi strumentali e vocali, realizzazione di stagioni concertistiche e concerti anche fuori sede.

#### 4. Fondazione Enrico, Umberto e Livia BENASSI

E' scopo della Fondazione la miglior cura ed assistenza dei malati di tumore con particolare riguardo al ricovero e al sollievo e cure anche domiciliari, ancorché si tratti di pazienti cronici e non più passibili di efficaci terapie. La Fondazione avrà altresì quale scopo collaterale, quello di contribuire alla ricerca e agli studi cancerologici.

#### 5. Fondazione Leandro, Emilia ed Anna SARACCO

La Fondazione non ha fini di lucro ed ha per scopo esclusivo la devoluzione dell'ottanta per cento (80%) del reddito netto del proprio patrimonio nell'erogazione annuale di borse di studio intitolate alla memoria del Prof. Leandro Saracco, già Rettore dell'Università degli Studi di Torino, a favore di studenti meritevoli ed in precarie condizioni economiche.

#### 6. Fondazione Angela BOSSOLASCO

La Fondazione non ha fini di lucro ed ha per scopo di promuovere ed eseguire, presso ed a cura della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Torino ricerche e studi scientifici sulla patogenesi del cancro, con particolare riguardo alla immunologia delle malattie neoplastiche.

#### 7. Fondazione Luisa GUZZO

La Fondazione distribuisce annualmente:

- due borse di studio per laureati vincitori di posti di Dottorato di ricerca non retribuiti dall'Amministrazione, uno presso il Dottorato di ricerca di Filosofia ed ermeneutica e uno presso il Dottorato di ricerca di Filosofia del diritto e teoria delle scienze normative e dell'ordinamento internazionale dell'Università di Torino;
- un premio a favore di un laureato con una tesi di Filosofia o Storia della Filosofia presso la Facoltà di Lettere e Filosofia, o di un laureato con una tesi di Filosofia del diritto presso la Facoltà di Giurisprudenza o le Facoltà di Scienze Politiche, o di un laureato con una tesi di Filosofia o di Storia della Filosofia presso le Facoltà di Scienze della Formazione, in qualsiasi Università italiana.



#### 8. Fondazione Piero MARTINETTI per gli studi di storia filosofica e religiosa

La Fondazione si propone di conservare, accrescere ed aprire alla lettura la Biblioteca lasciata dal Prof. Piero Martinetti, di promuovere convegni, premi e pubblicazioni in ricordo della sua figura e della sua opera.

#### 9. Fondazione PARINI-CHIRIO

La Fondazione non ha fini di lucro e ha per scopo esclusivo la pubblicazione annua di opere originali, nonché il sostegno finanziario a ricerche nel campo degli studi umanistici e, in particolare, nei seguenti settori di studio: Filologia e letterature del Mondo Antico (classico e orientale), Storia del patrimonio archeologico, Beni culturali e storia delle arti, Storia (dall'Antichità all'Età contemporanea), Filosofia e storia del pensiero scientifico, Letteratura, filologia e linguistica italiana, Letterature e filologie dell'Europa, Scienze del linguaggio, Studi antropologici, etnologici e geografici, Sociologia e forme della comunicazione.

#### 10. Fondazione Cavalieri Ottolenghi

La Fondazione non ha fini di lucro ed opera nell'ambito territoriale della Regione Piemonte. Scopo della fondazione è quello di approfondire le attuali cognizioni sull'interdipendenza fra statofisico-chimico del corpo umano e manifestazioni della psiche, sulle cause e la cura dell'insanità mentale.

### **Contenuti del bilancio consolidato e modalità di redazione**

Il 2018 è il terzo anno in cui viene redatto il bilancio consolidato.

L'art. 3 comma 3 "Principi generali del consolidamento" del decreto 248/2016 dispone l'applicazione delle modalità di consolidamento stabilite dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo italiano di contabilità (O.I.C.) e nel caso in cui all'interno del Gruppo "Università" siano compresi soggetti in regime di contabilità finanziaria, ai bilanci di tali soggetti si applicano, ai fini del consolidamento, i principi contabili della Capogruppo.

A tal proposito si fa presente che i bilanci di:

- Fondazione Enrico, Umberto e Livia BENASSI
- Fondazione Angela BOSSOLASCO
- Fondazione Luisa GUZZO
- Fondazione Piero MARTINETTI per gli studi di storia filosofica e religiosa
- Fondazione PARINI-CHIRIO
- Fondazione Leandro, Emilia ed Anna SARACCO



sono redatti in contabilità finanziaria e sono stati ricondotti ai principi contabili speciali per le Università, di cui al D.l. n. 19/2014 e successive modificazioni.

I bilanci di:

- Associazione Musicale degli Studenti Universitari del Piemonte
- Fondazione Cavalieri Ottolenghi
- Fondazione "Fondo Ricerca e Talenti"
- SAA S.c.a.r.l

sono redatti secondo i principi civilistici di contabilità economico patrimoniale (Codice civile art.2425).

Nei casi in cui i principi contabili adottati nei bilanci della controllante e delle partecipate, pur essendo corretti, non fossero omogenei tra loro, l'omogeneità o armonizzazione è stata effettuata nei bilanci d'esercizio degli enti/società del gruppo.

La redazione del bilancio consolidato è stata effettuata tramite l'aggregazione degli stati patrimoniali e dei conti economici degli enti/società del gruppo in base a principi contabili e criteri di valutazione uniformi. L'uniformità riguarda voci di denominazione e contenuto identici o analoghi, figuranti nei bilanci degli enti/società del gruppo e destinate a confluire nelle stesse voci del bilancio consolidato.

Il bilancio consolidato prevede il consolidamento dei valori delle attività, delle passività, dei costi, dei ricavi e dei flussi finanziari degli enti/società controllate direttamente e indirettamente dalla controllante secondo il **metodo del consolidamento integrale**.

Il metodo del consolidamento integrale prevede l'integrale inclusione nel bilancio consolidato delle attività, delle passività, dei costi, dei ricavi e dei flussi finanziari degli enti/società appartenenti all'area di consolidamento, salve le elisioni dei saldi e delle operazioni tra enti/società incluse nell'area di consolidamento. Ciascuna attività e passività si considera per la totalità del suo valore, ai fini del consolidamento.

Nel bilancio consolidato i singoli enti/società sono considerate come parti di un'unica grande impresa pertanto:

a) le attività, passività, i componenti del conto economico ed i flussi finanziari della capogruppo o controllante si sommano alle corrispondenti attività, passività, componenti del conto economico e flussi finanziari delle controllate;



b) gli elementi patrimoniali, economici ed i flussi finanziari che hanno natura di reciprocità si eliminano dal bilancio consolidato, al fine di evidenziare solo i saldi e le operazioni tra il gruppo e i terzi.

La data di riferimento del bilancio consolidato coincide con quella del bilancio di esercizio dell'ente controllante e i criteri di valutazione applicati sono quelli utilizzati dalla controllante.

## Analisi delle voci di bilancio

Si riporta di seguito l'analisi delle voci di bilancio.

Le tabelle sono state dettagliate per singolo soggetto laddove ritenuto rilevante.

### STATO PATRIMONIALE - Attivo

#### Immobilizzazioni

IMMOBILIZZAZIONI	Totale consolidato 2018	Totale consolidato 2017	Δ
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	207.133	231.228	- 24.095
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	92.381	75.304	17.077
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.054.789	1.836.702	218.087
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	8.999.763	7.310.397	1.689.366
5) Altre immobilizzazioni immateriali	31.902.328	28.754.397	3.147.932
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>43.256.394</b>	<b>38.208.027</b>	<b>5.048.367</b>
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
1) Terreni e fabbricati	232.701.790	235.416.857	- 2.715.068
2) Impianti e attrezzature	4.475.813	4.138.134	337.679
3) Attrezzature scientifiche	9.638.956	9.765.631	- 126.675
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	11.856.389	11.625.095	231.293
5) Mobili e arredi	4.211.334	4.559.688	- 348.354
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.722.090	9.891.509	830.581
7) Altre immobilizzazioni materiali	5.150.280	4.842.935	307.345
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>278.756.653</b>	<b>280.239.850</b>	<b>- 1.483.198</b>
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
1) Crediti	-	-	
2) Altri titoli	29.406.141	32.430.232	- 3.024.091
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>29.406.141</b>	<b>32.430.232</b>	<b>- 3.024.091</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>351.419.188</b>	<b>350.878.109</b>	<b>541.078</b>



Le immobilizzazioni registrano un aumento di € 541.078 rispetto all'esercizio precedente, dovuto principalmente a:

- aumento di € 1.689.366 delle *immobilizzazioni immateriali in corso e acconti*
- aumento di € 3.147.932 delle *altre immobilizzazioni immateriali*
- diminuzione di € 2.715.068 della voce riferita ai *terreni e fabbricati*
- aumento di € 830.581 della voce *immobilizzazioni materiali in corso e acconti*
- diminuzione di € 3.024.091 della voce riferita ai *titoli*.

A) IMMOBILIZZAZIONI	Totale consolidato (post elisioni)	Capogruppo UniTO 2018	Totale degli enti consolidati
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	43.256.394	43.002.964	253.430
		99%	1%
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	278.756.653	271.644.830	7.111.822
		97%	3%
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	29.406.141	5.917.253	23.690.272
		20%	81%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>351.419.188</b>	<b>320.565.047</b>	<b>31.055.524</b>
		91%	9%

Si rileva come l'incidenza degli enti/società partecipate è pari a circa il 9% sul totale del bilancio consolidato.

### **Immobilizzazioni immateriali e materiali**

Le variazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali sono principalmente di pertinenza della capogruppo, per cui si rimanda a quanto contenuto nella nota integrativa al Bilancio Unico di Ateneo al 31/12/2018.

All'interno della voce *Terreni e fabbricati* degli enti consolidati (pari a € 6.337.963), viene rilevato l'importo di € 4.741.869 della Fondazione CAVALIERI OTTOLENGHI.



### Immobilizzazioni finanziarie

L'importo delle immobilizzazioni finanziarie degli enti/società consolidati ha un valore percentualmente maggiore rispetto alle altre immobilizzazioni, infatti rappresenta circa l'81% del totale consolidato.

All'interno della stessa voce si è proceduto ad eliminare il valore di iscrizione delle partecipazioni incluse nel bilancio d'esercizio della capogruppo in contropartita delle corrispondenti quote di patrimonio netto.

La diminuzione di € 3.024.091 della voce *Altri titoli* è dovuta ad una diminuzione di € 323.066 del corrispondente valore nel bilancio di UniTO e per € 2.701.025 dovuta agli enti consolidati, come specificato nella tabella che segue:

<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE 2) Altri titoli</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Anno 2017</b>	<b>Δ</b>
Associazione Musicale degli Studenti Universitari del Piemonte	-	-	-
Fondazione BENASSI	4.701.254,21	5.124.691,65	- 423.437,44
Fondazione BOSSOLASCO	744.036,57	1.118.850,93	- 374.814,36
Fondazione CAVALIERI OTTOLENGHI	13.126.184,00	14.790.021,00	- 1.663.837,00
Fondazione FONDO RICERCA e TALENTI	1.482.299,78	1.482.299,78	-
Fondazione Luisa GUZZO	1.111.500,69	1.225.232,83	- 113.732,14
Fondazione Piero MARTINETTI	30.746,15	30.741,16	4,99
Fondazione PARINI-CHIRIO	995.240,92	1.077.970,36	- 82.729,44
SAA S.c.a.r.l.			-
Fondazione Leandro, Emilia ed Anna SARACCO	1.499.009,36	1.541.488,39	- 42.479,03
<b>Totale degli enti consolidati</b>	<b>23.690.271,68</b>	<b>26.391.296,10</b>	<b>- 2.701.024,42</b>
<b>Capogruppo UniTO 2018</b>	<b>5.917.252,98</b>	<b>6.240.319,26</b>	<b>- 323.066,28</b>
<b>Totale consolidato (post elisioni)</b>	<b>29.406.141,05</b>	<b>32.430.231,75</b>	<b>- 3.024.090,70</b>

La voce di maggior rilievo riguarda la diminuzione dei titoli della **Fondazione CAVALIERI OTTOLENGHI**. Le immobilizzazioni finanziarie della Fondazione sono iscritte al valore corrente di mercato al 31/12/2018.

La differenza deriva dalla realizzazione di plusvalenze e minusvalenze nelle operazioni finanziarie.



### Attivo circolante

<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>Totale consolidato 2018</b>	<b>Totale consolidato 2017</b>	<b>Δ</b>
<b>I - RIMANENZE</b>	8.008	86.131	- 78.123
<b>TOTALE RIMANENZE (I)</b>	<b>8.008</b>	<b>86.131</b>	- <b>78.123</b>
<b>II - CREDITI</b>			
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	91.288.371	23.391.420	67.896.951
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	19.058.707	9.201.779	9.856.928
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.112.194	1.422.297	- 310.103
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	16.804.884	14.167.627	2.637.257
5) Crediti verso Università	5.596.778	5.887.636	- 290.857
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	67.257.893	64.387.960	2.869.934
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	16.453.926	21.935.533	- 5.481.607
9) Crediti verso altri (privati)	47.603.733	53.471.746	- 5.868.013
<b>TOTALE CREDITI (II)</b>	<b>265.176.488</b>	<b>193.865.998</b>	<b>71.310.490</b>
<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	45.920	48.339	- 2.419
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE (III)</b>	<b>45.920</b>	<b>48.339</b>	- <b>2.419</b>
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
1) Depositi bancari e postali	390.152.351	338.248.379	51.903.971
2) Denaro e valori in cassa	784	676	108
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)</b>	<b>390.153.134,40</b>	<b>338.249.055</b>	<b>51.904.079</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>655.383.550</b>	<b>532.249.523</b>	<b>123.134.027</b>

Complessivamente l'attivo circolante è aumentato di € 123.134.027 per effetto di:

- aumento di € 67.896.951 dei *crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali*
- aumento di 9.856.928 dei *crediti verso Regioni e Province Autonome*
- aumento di € 2.637.257 dei *crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali*
- aumento di € 2.869.934 dei *crediti verso studenti per tasse e contributi*
- diminuzione di € 5.481.607 dei *crediti verso soggetti pubblici* ed € 5.868.013 *verso soggetti privati*
- aumento dei *depositi bancari e postali* per € 51.903.971

### Rimanenze

Le *rimanenze* comprese nell'attivo circolante pari a € 8.008 e le *attività finanziarie* pari a € 45.920 sono interamente di competenza di SAA S.c.a.r.l.



## Crediti

I *crediti* degli enti/società consolidati costituiscono lo 0,37% del totale di bilancio e sono stati elisi i valori che si riferivano ad operazioni infragruppo.

Dalla tabella che segue è possibile rilevare come gli importi di maggior rilievo siano esposti nel bilancio della capogruppo.

	Capogruppo UniTO			Totale degli enti consolidati		
	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ
<b>II - CREDITI</b>						
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	91.288.371	23.391.420	67.896.951	-	-	-
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	19.058.707	9.201.398	9.857.309	-	381	381
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.112.194	1.422.297	- 310.103	-	-	-
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	16.804.884	14.167.627	2.637.257	-	-	-
5) Crediti verso Università	5.596.778	5.887.636	- 290.857	636.792	647.162	10.371
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	67.257.893	64.387.960	2.869.934	-	-	-
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	16.847.955	21.901.131	- 5.053.176	13.198	34.402	21.204
9) Crediti verso altri (privati)	47.284.905	53.091.958	- 5.807.052	318.828	379.789	60.961
<b>TOTALE CREDITI (II)</b>	<b>265.251.689</b>	<b>193.451.426</b>	<b>71.800.262</b>	<b>968.817</b>	<b>1.061.734</b>	<b>- 92.917</b>

## Disponibilità liquide

Le *disponibilità liquide* degli enti/società consolidati costituiscono lo 0,53% del totale di bilancio.

	Capogruppo UniTO			Totale degli enti consolidati		
	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>						
1) Depositi bancari e postali	388.093.047	336.531.056	51.561.991	2.059.303	1.717.323	341.980
2) Denaro e valori in cassa	-	-	-	784	676	108
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)</b>	<b>388.093.047</b>	<b>336.531.056</b>	<b>51.561.991</b>	<b>2.060.087</b>	<b>1.717.999</b>	<b>342.088</b>

All'interno della voce *depositi bancari e postali* degli enti consolidati si rileva in particolare l'aumento di:

- € 97.253 della Fondazione CAVALIERI OTTOLENGHI
- € 142.164 della Fondazione FONDO RICERCA e TALENTI
- € 107.065 di SAA S.c.a.r.l.



### Ratei e risconti

<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>Totale consolidato 2018</b>	<b>Totale consolidato 2017</b>	<b>Δ</b>
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	850.317	523.985	326.332
c2) Altri ratei e risconti attivi	2.783.101	2.214.166	568.934
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>3.633.418</b>	<b>2.738.151</b>	<b>895.266</b>

I ratei e risconti si riferiscono quasi esclusivamente ad operazioni della capogruppo e pertanto si rimanda a quanto contenuto nella nota integrativa al Bilancio Unico di Ateneo al 31/12/2018.

### STATO PATRIMONIALE – Passivo

#### Patrimonio netto

<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>Totale consolidato 2018</b>	<b>Totale consolidato 2017</b>	<b>Δ</b>
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>205.467.469</b>	<b>205.416.873</b>	<b>50.596</b>
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	91.359.689	91.359.689	-
2) Fondi vincolati per decisione organi istituzionali	175.071.015	155.687.837	19.383.178
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	13.423.093	13.126.237	296.856
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>279.853.797</b>	<b>260.173.763</b>	<b>19.680.034</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>			
1) Risultato gestionale esercizio	19.536.020	19.117.794	418.226
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	18.522.300	19.351.611	- 829.311
3) Riserve statutarie	-	1.651.662	- 1.651.662
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>38.058.320</b>	<b>40.121.066</b>	<b>- 2.062.747</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>523.379.585</b>	<b>505.711.703</b>	<b>17.667.883</b>

#### Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione degli enti consolidati ammonta ad € 20.493.512 ed è pari a circa il 10% del totale del bilancio consolidato pari a € 205.467.469; l'importo di maggior rilievo è della Fondazione Cavalieri Ottolenghi pari a € 14.152.974,68.

La diminuzione di € 50.595,66 è relativa ad operazioni della capogruppo.

#### Fondo di dotazione



### Patrimonio vincolato e non vincolato

Il patrimonio vincolato e non vincolato degli enti consolidati ammonta rispettivamente al 2% e 19% del totale del bilancio consolidato.

La tabella che segue rappresenta la distribuzione del patrimonio:

	Capogruppo UniTO			Totale degli enti consolidati		
	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>						
1) Fondi vincolati destinati da terzi	91.359.689	91.359.689	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione organi istituzionali	170.705.333	151.372.265	19.333.068	4.365.682	4.315.572	50.110
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	12.846.637	12.549.780	296.856	576.457	576.457	-
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>274.911.658</b>	<b>255.281.734</b>	<b>19.629.924</b>	<b>4.942.139</b>	<b>4.892.029</b>	<b>50.110</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>						
1) Risultato gestionale esercizio	20.417.682	19.404.826	1.012.856	881.662	287.031	594.631
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	10.253.113	10.253.113	-	8.269.187	9.098.498	829.311
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	1.651.662	1.651.662
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>30.670.795</b>	<b>29.657.939</b>	<b>1.012.856</b>	<b>7.387.525</b>	<b>10.463.128</b>	<b>3.075.603</b>

I *fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali* aumentano di € 19.383.178 di cui € 50.110 di competenza degli enti consolidati per effetto della variazione da € 4.315.572 a € 4.365.682 intervenuta in tale voce per la Fondazione Cavalieri Ottolenghi.

La diminuzione del patrimonio non vincolato per € 2.062.747 è causata da una diminuzione di € 3.075.603 degli enti consolidati compensata solo parzialmente da un aumento della capogruppo per € 1.012.856 dovuto al miglior risultato d'esercizio 2018 rispetto al 2017.

La Fondazione CAVALIERI OTTOLENGHI ha ridotto le riserve statutarie per € 1.607.938 corrispondenti ad una riduzione del *Fondo rivalutazione titoli a valore corrente* per l'intero importo.

Il decremento di € 3.075.603 è stato raggiunto dagli enti consolidati in seguito a:

- diminuzione del risultato d'esercizio per € 594.631
- diminuzione dei risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti per € 829.311
- diminuzione delle riserve statutarie per € 1.651.662



Ente/Società	Risultato gestionale esercizio			Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti			Riserve statutarie			TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO		
	2017	2018	Δ	2017	2018	Δ	2017	2018	Δ	2017	2018	Δ
Associazione Musicale degli Studenti Universitari del Piemonte	2.063	4.196	2.133	- 1.081	982	2.063	-	-	-	982	5.178	4.196
Fondazione BENASSI	- 74.721	- 76.276	- 1.555	5.538.862	5.113.257	- 425.604	-	-	-	5.464.141	5.036.982	- 427.159
Fondazione BOSSOLASCO	- 359.080	- 370.486	- 11.406	1.293.714	926.420	- 367.294	-	-	-	934.634	555.934	- 378.700
Fondazione CAVALIERI OTTOLENGHI	10.845	- 284.659	- 295.504			-	1.607.938	-	-1.607.938	1.618.783	- 284.659	- 1.903.442
Fondazione FONDO RICERCA e TALENTI	109.219	- 129.804	- 239.023	810.160	963.102	152.942	43.724	-	- 43.724	963.102	833.298	- 129.804
Fondazione Luisa GUZZO	4.398	- 6.838	- 11.235	195.179	95.208	- 99.971	-	-	-	199.577	88.370	- 111.207
Fondazione Piero MARTINETTI	2.192	- 5.798	- 7.990	- 10.624	- 8.427	2.197	-	-	-	- 8.432	- 14.225	- 5.793
Fondazione PARINI-CHIRIO	7.005	- 38.454	- 45.459	72.908	30.595	- 42.313	-	-	-	79.913	- 7.859	- 87.772
SAA S.c.a.r.l.	1.096	7.884	6.788	20.546	21.642	1.096	-	-	-	21.642	29.526	7.884
Fondazione Leandro, Emilia ed Anna SARACCO	9.953	18.573	8.620	1.178.833	1.126.407	- 52.426	-	-	-	1.188.786	1.144.980	- 43.806
<b>Totale degli enti consolidati</b>	<b>- 287.031</b>	<b>- 881.662</b>	<b>- 594.631</b>	<b>9.098.498</b>	<b>8.269.187</b>	<b>- 829.311</b>	<b>1.651.662</b>	<b>-</b>	<b>-1.651.662</b>	<b>10.463.128</b>	<b>7.387.525</b>	<b>- 3.075.603</b>
<b>Capogruppo UniTO</b>	<b>19.404.826</b>	<b>20.417.682</b>	<b>1.012.856</b>	<b>10.253.113</b>	<b>10.253.113</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29.657.939</b>	<b>30.670.795</b>	<b>1.012.856</b>
<b>Totale consolidato (post elisioni)</b>	<b>19.117.794</b>	<b>19.536.020</b>	<b>418.226</b>	<b>19.351.611</b>	<b>18.522.300</b>	<b>- 829.311</b>	<b>1.651.662</b>	<b>-</b>	<b>-1.651.662</b>	<b>40.121.066</b>	<b>38.058.320</b>	<b>- 2.062.747</b>



Fondi per rischi e oneri

	Capogruppo UniTO			Totale degli enti consolidati		
	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ
Fondi per rischi e oneri	17.793.259	17.052.623	740.636	36.856	36.856	-

Come si evince dalla tabella il totale dei *fondi per rischi e oneri* si riferisce quasi esclusivamente ad operazioni della capogruppo e pertanto si rimanda a quanto contenuto nella nota integrativa al Bilancio Unico di Ateneo al 31/12/2018.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Totale consolidato			Capogruppo UniTO			Totale degli enti consolidati		
	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.282.952,41	2.421.359,68	- 138.407,27	1.758.301	1.931.321	- 173.020	524.652	490.039	34.613
				77%	80%		23%	20%	

Le variazioni intervenute tra i due esercizi sono di importo trascurabile rispetto all'ammontare complessivo.

Gli enti/società consolidate rappresentano il 23% del totale del bilancio consolidato; come per lo scorso esercizio, l'importo più significativo è riferibile alla SAA S.c.a.r.l. per € 485.517.



Debiti

D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	Totale consolidato		
	2018	2017	Δ
1) Mutui e debiti verso le banche	64.873.372	68.260.779	- 3.387.407
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	172.787	74.166	98.621
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	482	1.272	- 790
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	976.014	1.108.359	- 132.344
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	430	165	265
6) Debiti verso Università	1.641.880	830.974	810.905
7) Debiti verso studenti	187.386	199.549	- 12.163
8) Acconti	-	-	-
9) Debiti verso fornitori	15.987.841	15.558.374	429.467
10) Debiti verso dipendenti	6.121.018	5.790.173	330.846
11) Debiti verso società ed enti controllati	-	-	-
12) Altri debiti	27.162.547	26.649.134	513.413
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>117.123.756</b>	<b>118.472.943</b>	<b>- 1.349.187</b>

L'importo dei *debiti* è complessivamente diminuito di € 1.349.187, principalmente a causa della riduzione delle voci "Mutui e debiti verso le banche" compensata dall'aumento di "Debiti verso Università", "Debiti verso fornitori", "Debiti verso dipendenti" e "Altri debiti"; dalle tabelle seguenti è possibile riscontrare come le voci in esame siano prevalentemente di competenza della capogruppo:

	Totale consolidato			Capogruppo UniTO			Totale degli enti consolidati		
	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ
Mutui e debiti verso le banche	64.873.371,57	68.260.778,73	- 3.387.407,16	64.718.173 99,76%	68.058.072 99,70%	- 3.339.899	155.199 0,24%	202.707 0,30%	- 47.508

	Totale consolidato			Capogruppo UniTO			Totale degli enti consolidati		
	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ
Debiti verso Università	1.641.880	830.974	810.905	1.641.880 100,00%	830.974 100,00%	810.905	407.227 24,80%	- 0,00%	407.227

	Totale consolidato			Capogruppo UniTO			Totale degli enti consolidati		
	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ
Debiti verso fornitori	15.987.841	15.558.374	429.467	15.470.296 96,76%	15.010.038 96,48%	460.258	517.544 3,24%	548.336 3,52%	- 30.791

	Totale consolidato			Capogruppo UniTO			Totale degli enti consolidati		
	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ
Altri debiti	27.162.547	26.649.134	513.413	28.071.097	27.552.359	518.737	441.177	456.440	- 15.263



Complessivamente, i debiti degli enti/società consolidati costituiscono circa l'1% del totale di bilancio e sono stati elisi i valori che si riferivano ad operazioni infragruppo.

*I debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali, debiti verso Regioni e Provincie Autonome, debiti verso altre amministrazioni locali, debiti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali, debiti verso studenti, e gli acconti sono di esclusiva competenza della capogruppo.*

*I debiti verso fornitori degli enti consolidati ammontano ad € 517.544 di cui SAA S.c.a.r.l. per € 408.439.*

Le voci *debiti verso dipendenti e altri debiti* sono attribuibili agli enti/società consolidati per circa il 2%.

#### Ratei e risconti passivi

RATEI e RISCONTI	Totale consolidato		
	2018	2017	Δ
e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	206.851.909	106.815.032	100.036.878
e2) Contributi agli investimenti	56.272.541	57.118.111	- 845.571
e3) Altri ratei e risconti passivi	86.695.295	78.208.703	8.486.593
<b>TOTALE</b>	<b>349.819.745</b>	<b>242.141.846</b>	<b>107.677.900</b>

I ratei e risconti si riferiscono quasi esclusivamente ad operazioni della capogruppo e pertanto si rimanda a quanto contenuto nella nota integrativa al Bilancio Unico di Ateneo al 31/12/2018.



## CONTO ECONOMICO

### Proventi operativi

<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>Totale consolidato 2018</b>	<b>Totale consolidato 2017</b>	<b>Δ</b>
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>			
1) Proventi per la didattica	94.729.826	91.957.849	2.771.977
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	5.428.907	3.592.746	1.836.161
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	27.141.432	17.769.765	9.371.667
<b>Totale I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>127.300.165</b>	<b>113.320.360</b>	<b>13.979.805</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	291.295.061	285.459.523	5.835.537
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.521.504	1.247.813	273.691
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.565.692	522.317	1.043.374
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.454.677	2.813.607	1.641.070
5) Contributi da Università	102.236	291.844	- 189.608
6) Contributi da altri (pubblici)	4.954.963	32.948.686	- 27.993.723
7) Contributi da altri (privati)	14.559.777	13.994.288	565.489
<b>Totale II. CONTRIBUTI</b>	<b>318.453.910</b>	<b>337.278.080</b>	<b>- 18.824.170</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>	-	-	-
<b>Totale III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>	-	-	-
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	-	-	-
<b>Totale IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	-	-	-
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	16.924.926	11.483.934	5.440.993
<b>Totale V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>16.924.926</b>	<b>11.483.934</b>	<b>5.440.993</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	- 77.691	545.248	- 622.939
<b>Totale VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>- 77.691</b>	<b>545.248</b>	<b>- 622.939</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-	-
<b>Totale VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-	-
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>462.601.311</b>	<b>462.627.622</b>	<b>- 26.311</b>

### Proventi propri e contributi

I proventi propri sono di competenza esclusiva della capogruppo ed anche fra i contributi gli importi di maggior valore si riferiscono ad operazioni di competenza di UniTO, considerato che sono stati elisi i valori relativi ad operazioni infragruppo.

### Altri proventi e ricavi diversi

I proventi e ricavi diversi degli enti/società consolidati ammontano ad € 1.045.550 pari a circa il 6% del totale di € 16.924.926 e si riferiscono per la maggior parte a ricavi di competenza di SAA S.c.ar.l. (€ 727.888) come anche la variazione delle rimanenze.



### Costi operativi

<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	<b>Totale consolidato 2018</b>	<b>Totale consolidato 2017</b>	<b>Δ</b>
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	155.829.341	179.539.387	- 23.710.046
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	71.136.371	70.782.767	353.604
<b>Totale VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>226.965.712</b>	<b>250.322.154</b>	<b>- 23.356.442</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
1) Costi per sostegno agli studenti	64.934.975	57.578.824	7.356.151
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	13.234	3.057	10.177
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	14.942.477	9.806.597	5.135.880
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	7.079.719	6.122.209	957.510
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.489.416	4.010.454	478.962
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	53.923.213	47.289.942	6.633.271
9) Acquisto altri materiali	1.452.219	1.156.603	295.616
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	8.404.556	7.291.930	1.112.626
12) Altri costi	13.260.205	10.859.706	2.400.499
<b>Totale IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>168.500.014</b>	<b>144.119.322</b>	<b>24.380.693</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.415.777	999.404	416.373
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	13.575.337	13.820.029	- 244.692
3) Svalutazioni immobilizzazioni	116.800	-	116.800
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	2.334.592	10.151.629	- 7.817.036
<b>Totale X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>17.442.507</b>	<b>24.971.062</b>	<b>- 7.528.556</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>7.037.892</b>	<b>4.589.853</b>	<b>2.448.039</b>
<b>Totale XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>7.037.892</b>	<b>4.589.853</b>	<b>2.448.039</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>2.192.841</b>	<b>2.498.679</b>	<b>- 305.838</b>
<b>Totale XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>2.192.841</b>	<b>2.498.679</b>	<b>- 305.838</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>422.138.965</b>	<b>426.501.070</b>	<b>- 4.362.105</b>

### Costi del personale

I costi del personale diminuiscono complessivamente per € 23.356.442 ed in particolare di € 23.710.046 per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica.

Dalla tabella che segue è possibile osservare che gli importi e le variazioni di maggior rilievo relativi a i costi del personale si riferiscono al bilancio della capogruppo.

Tra i costi del personale dirigente e tecnico amministrativo degli enti consolidati pari a € 1.151.237, rileva l'importo di competenza di SAA S.c.a.r.l. di € 974.482.



COSTI del PERSONALE	Totale consolidato			Capogruppo UniTO			Totale degli enti consolidati		
	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	155.829.341	179.539.387	- 23.710.046	155.700.569	179.539.387	- 23.838.818	465.490	-	465.490
a) docenti/ricercatori	135.358.424	160.965.276	- 25.606.851	135.358.424	160.965.276	- 25.606.851	333.761	-	333.761
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	12.238.460	11.202.381	1.036.079	12.109.688	11.202.381	907.307	131.729	-	131.729
c) docenti a contratto	3.737.580	2.709.865	1.027.715	3.737.580	2.709.865	1.027.715	-	-	-
d) esperti linguistici	1.498.456	1.893.625	- 395.169	1.498.456	1.893.625	- 395.169	-	-	-
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.996.421	2.768.240	228.181	2.996.421	2.768.240	228.181	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	71.136.371	70.782.767	353.604	69.985.134	69.736.097	249.037	1.151.237	1.046.670	104.567
<b>TOTALE</b>	<b>226.965.712</b>	<b>250.322.154</b>	<b>- 23.356.442</b>	<b>225.685.703</b>	<b>249.275.484</b>	<b>- 23.589.781</b>	<b>1.616.727</b>	<b>1.046.670</b>	<b>570.057</b>

### Costi della gestione corrente

Tra i costi della gestione corrente i valori più significativi espressi dagli enti/società consolidate si riferiscono a:

- *acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali* per € 1.799.162 di cui € 1.664.636 di competenza di SAA S.c.a.r.l. (UniTO € 52.154.051);
- *acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico* per € 304.571 interamente di competenza di SAA S.c.a.r.l. (UniTO € 4.184.845);
- *altri costi* per € 535.648 di cui € 512.179 di competenza della Fondazione Cavalieri Ottolenghi (UniTO € 15.572.645).

I costi della gestione corrente di competenza degli enti/società consolidate sono circa il 2% del totale del bilancio consolidato di € 168.500.014.



COSTI della GESTIONE CORRENTE	Totale consolidato			Capogruppo UniTO			Totale degli enti consolidati		
	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ
1) Costi per sostegno agli studenti	64.934.975	57.578.824	7.356.151	64.934.975	57.428.091	7.506.884	212.809	150.733	62.076
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	13.234	3.057	10.177	11.697	3.057	8.640	1.537	-	1.537
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	14.942.477	9.806.597	5.135.880	14.942.477	9.806.597	5.135.880	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	7.079.719	6.122.209	957.510	6.947.544	6.087.739	859.805	132.175	34.470	97.705
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.489.416	4.010.454	478.962	4.184.845	3.767.332	417.513	304.571	243.122	61.449
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	53.923.213	47.289.942	6.633.271	52.154.051	45.254.535	6.899.516	1.799.162	2.528.505	- 729.343
9) Acquisto altri materiali	1.452.219	1.156.603	295.616	1.414.042	1.156.375	257.667	68.387	228	68.159
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	8.404.556	7.291.930	1.112.626	8.184.558	7.169.316	1.015.242	219.998	122.614	97.384
12) Altri costi	13.260.205	10.859.706	2.400.499	15.572.645	12.503.238	3.069.407	535.648	520.339	15.309
<b>TOTALE</b>	<b>168.500.014</b>	<b>144.119.322</b>	<b>24.380.693</b>	<b>168.346.834</b>	<b>143.176.280</b>	<b>25.170.554</b>	<b>3.274.287</b>	<b>3.600.011</b>	<b>- 325.724</b>

### Ammortamenti e svalutazioni, Accantonamenti per rischi e oneri, Oneri diversi di gestione

Le voci "Ammortamenti e svalutazioni", "Accantonamenti per rischi e oneri" e "Oneri diversi di gestione" riguardano per la maggior parte operazioni di competenza di UniTO per cui si rimanda a quanto contenuto nella nota integrativa al Bilancio Unico di Ateneo al 31/12/2018.

	Totale consolidato	Capogruppo UniTO	Totale degli enti consolidati
	2018	2018	2018
Ammortamenti e svalutazioni	17.442.507	17.072.845	369.661
		98%	2%
Accantonamenti per rischi e oneri	7.037.892	7.037.892	-
		100%	0%
Oneri diversi di gestione	2.192.841	2.084.314	108.527
		95%	5%



### Proventi e oneri finanziari

<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Anno 2017</b>	<b>Δ</b>
1) Proventi finanziari	708.011	1.208.817	- 500.806
2) Interessi ed altri oneri finanziari	- 2.931.048	- 3.184.141	253.092
3) Utili e Perdite su cambi	- 7.446	1.412	- 8.858
<b>TOTALE</b>	<b>- 2.230.484</b>	<b>- 1.973.912</b>	<b>- 256.572</b>

Non si rilevano importanti variazioni tra i due esercizi.

### Proventi finanziari

Tra i *proventi finanziari* l'importo maggiore è di competenza degli enti/società consolidati per € 648.493, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente di € 451.287.

In dettaglio:

<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Anno 2017</b>	<b>Δ</b>
Associazione Musicale degli Studenti Universitari del Piemonte	-	-	-
Fondazione BENASSI	33.028	38.402	- 5.374
Fondazione BOSSOLASCO	2.238	5.313	- 3.075
Fondazione CAVALIERI OTTOLENGHI	545.116	981.621	- 436.505
Fondazione FONDO RICERCA e TALENTI	28.901	35.580	- 6.679
Fondazione Luisa GUZZO	7.505	12.413	- 4.908
Fondazione Piero MARTINETTI	-	371	- 371
Fondazione PARINI-CHIRIO	8.881	8.873	8
SAA S.c.a.r.l.	885	1.004	- 119
Fondazione Leandro, Emilia ed Anna SARACCO	21.939	16.203	5.736
<b>Totale degli enti consolidati</b>	<b>648.493</b>	<b>1.099.780</b>	<b>- 451.287</b>
<b>Capogruppo UniTO 2018</b>	<b>59.517</b>	<b>109.036</b>	<b>- 49.519</b>
<b>Totale consolidato (post elisioni)</b>	<b>708.010</b>	<b>1.208.817</b>	<b>- 500.806</b>

La diminuzione dei proventi finanziari della Fondazione Cavalieri Ottolenghi deriva soprattutto dalla diminuzione delle plusvalenze da attività finanziarie e patrimoniali, delle cedole su titoli, dividendi e altri proventi.



### Interessi e altri oneri finanziari

Gli *interessi ed altri oneri finanziari* sono di competenza di UniTO per € 2.808.666, circa il 96% dell'importo complessivo consolidato di € 2.931.048.

### Rettifiche di valore di attività finanziarie

RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ FINANZIARIE	Anno 2018	Anno 2017	Δ
1) Rivalutazioni	-	913	- 913
2) Svalutazioni	- 2.419	-	- 2.419
<b>TOTALE</b>	<b>- 2.419</b>	<b>913</b>	<b>- 3.332</b>

Le svalutazioni per € 2.419 si riferiscono a operazioni effettuate da SAA S.c.a.r.l.

### Proventi ed oneri straordinari

PROVENTI e ONERI STRAORDINARI	Anno 2018	Anno 2017	Δ
1) Proventi	2.485.638	4.231.251	- 1.745.613
2) Oneri	- 6.175.877	- 3.159.427	- 3.016.450
<b>TOTALE</b>	<b>- 3.690.239</b>	<b>1.071.824</b>	<b>- 4.762.063</b>

La tabella seguente mostra che il 3% dei proventi straordinari e l'1% degli oneri sono di competenza degli enti/società consolidati.

PROVENTI e ONERI STRAORDINARI	Totale consolidato			Capogruppo UniTO			Totale degli enti consolidati		
	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ
1) Proventi	2.485.638	4.231.251	- 1.745.613	2.422.736	4.171.713	- 1.748.977	62.902	59.538	3.364
				97%	99%		3%	1%	
2) Oneri	6.175.877	3.159.427	3.016.450	6.101.143	3.141.605	2.959.538	74.733	17.823	56.910
				99%	99%		1%	1%	
<b>TOTALE</b>	<b>- 3.690.239</b>	<b>1.071.824</b>	<b>- 4.762.063</b>	<b>- 3.678.407</b>	<b>1.030.108</b>	<b>- 4.708.515</b>	<b>- 11.831</b>	<b>41.715</b>	<b>- 53.546</b>
				99,7%	96,1%		0,3%	3,9%	

Tra i proventi straordinari degli enti consolidati nell'anno 2018, l'importo più rilevante è rappresentato dalla Fondazione CAVALIERI OTTOLENGHI per € 62.705, relativi a sopravvenienze attive a rettifica di ricavi di competenza di esercizi precedenti e una nota di credito di Smat.



Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate

	Anno 2018	Anno 2017	Δ
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	15.003.184	16.107.583	- 1.104.399

Le imposte sono di competenza di UniTO per € 14.909.697 (€ 16.015.883 nel 2017) per cui si rimanda a quanto contenuto nella nota integrativa al Bilancio Unico di Ateneo al 31/12/2018.

Risultato di esercizio

	Totale consolidato			Capogruppo UniTO			Totale degli enti consolidati		
	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ	2018	2017	Δ
Risultato d'esercizio	19.536.020	19.117.794	418.226	20.417.682	19.404.826	1.012.856	- 881.662	- 287.031	- 594.631

Dalla tabella emerge che la capogruppo ha incrementato l'utile di esercizio di € 1.012.856 tra l'esercizio 2017 e il 2018 mentre gli enti/società partecipate hanno incrementato la perdita di € 594.631.

Gli enti/società partecipate che hanno registrato un risultato d'esercizio positivo sono:

- Associazione Musicale degli Studenti Universitari del Piemonte (€ 4.196)
- SAA S.c.a.r.l. (€ 7.884)
- Fondazione Saracco (€ 18.573)

quelli che hanno rilevato una perdita di bilancio sono:

- Fondazione Benassi (€ 76.276)
- Fondazione Bossolasco (€ 370.486)
- Fondazione Cavalieri Ottolenghi (€ 284.659)
- Fondazione Fondo Ricerca e Talenti (€ 129.804)
- Fondazione Guzzo (€ 6.838)
- Fondazione Martinetti (€ 5.798)
- Fondazione Parini Chirio (€ 38.454).



I risultati d'esercizio a confronto:

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Anno 2017</b>	<b>Δ</b>
Associazione Musicale degli Studenti Universitari del Piemonte	4.196	2.063	2.133
Fondazione BENASSI	- 76.276	- 74.721	- 1.555
Fondazione BOSSOLASCO	- 370.486	- 359.080	- 11.406
Fondazione CAVALIERI OTTOLENGHI	- 284.659	10.845	- 295.504
Fondazione FONDO RICERCA e TALENTI	- 129.804	109.219	- 239.023
Fondazione Luisa GUZZO	- 6.838	4.398	- 11.236
Fondazione Piero MARTINETTI	- 5.798	2.192	- 7.990
Fondazione PARINI-CHIRIO	- 38.454	7.005	- 45.459
SAA S.c.a.r.l.	7.884	1.096	6.788
Fondazione Leandro, Emilia ed Anna SARACCO	18.573	9.953	8.620
<b>Totale degli enti consolidati</b>	<b>- 881.662</b>	<b>- 287.030</b>	<b>- 594.632</b>
<b>Capogruppo UniTO 2018</b>	<b>20.417.682</b>	<b>19.404.826</b>	<b>1.012.856</b>
<b>Totale consolidato (post elisioni)</b>	<b>19.536.020</b>	<b>19.117.796</b>	<b>418.224</b>



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

---

**ESTRATTO dal VERBALE** della seduta ordinaria del **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE** del giorno **27 OTTOBRE 2020**, alle ore 15.00 (**Verbale n. 11**).

Nella Sala Mario Allara dell'Università degli Studi di Torino, sita in Via Giuseppe Verdi n. 8, sono presenti:

il Prof. Stefano **GEUNA**, Rettore-Presidente, sostituito nella sua funzione di Presidente dalla Prorettrice, Prof.ssa Giulia Anastasia **CARLUCCIO**, dalle ore 17.25 alle ore 17.30 e, collegati in modalità telematica, il Prof. Elio **GIAMELLO**, la Prof.ssa Silvia Barbara **PASQUA**, il Prof. Michele **ROSBOCH**, il Prof. Giorgio Vittorio **SCAGLIOTTI**, la Dott.ssa Antonella **VALERIO**, quali componenti appartenenti al personale di ruolo dell'Ateneo; il Prof. Massimo **EGIDI**, l'Avv. Mariagrazia **PELLERINO** e il Dott. Gianmarco **MONTANARI**, quali componenti non appartenenti ai ruoli dell'Ateneo; la Sig.ra Giorgia **GARABELLO** e il Sig. Matteo **PEROTTI**, in rappresentanza degli studenti.

Partecipano alla seduta, in presenza, la Prof.ssa Giulia Anastasia **CARLUCCIO**, Prorettrice, e la Dott.ssa Loredana **SEGRETO**, Direttrice Generale.

Assistono alla seduta, collegati in modalità telematica, i seguenti componenti del Collegio dei Revisori dei Conti: Dott. Ugo **MONTELLA**, Presidente, e la Dott.ssa Maria Concetta **CIGNA**.

Partecipano alla seduta, al fine di coadiuvare la Segretaria nella raccolta dei dati per la stesura del verbale: collegate in modalità telematica, la Direttrice della Direzione Affari Generali, Dott.ssa Adriana **BELLI** e la Dott.ssa Assunta D'ANIELLO, della medesima Direzione; in presenza, la Responsabile dell'Area Organi Collegiali Centrali di Ateneo della Direzione Affari Generali, Dott.ssa Mariarosaria **MUCI**.

È presente in aula, per la gestione della seduta telematica e delle riprese per la diretta streaming, il tecnico Sig. Andrea Musso della Direzione Sistemi Informativi, Portale, E-learning.

O M I S S I S

**V. - PROVVEDIMENTI RIGUARDANTI IL BILANCIO E LA PROGRAMMAZIONE - RELAZIONE DEL PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE BILANCIO E PROGRAMMAZIONE, GIORGIO VITTORIO SCAGLIOTTI.**

O M I S S I S

**11/2020/V/11 – Bilancio consolidato esercizio 2018.**

(Proposta di deliberazione predisposta dalla Direzione Bilancio e Contratti – Direttrice Dott.ssa Catia Malatesta)

Il Consiglio di Amministrazione,

Vista la Legge 9 maggio 1989, n. 168 *“Istituzione del Ministero dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica”*;

Vista la Legge 31 dicembre 2009, n. 196 recante *“Legge di contabilità e finanza pubblica”*;



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

---

Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 recante “*Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario*” e relativi decreti attuativi;

Visto il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 “*Disposizioni recanti attuazione dell’articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili*”;

Visto il Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 recante “*Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell’articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240*” ed in particolare l’articolo 6 che, al comma 1, dispone che “*Le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell’art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono tenute alla predisposizione di un bilancio consolidato in conformità alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91*” e, al comma 3, prevede che “*I principi contabili di consolidamento sono stabiliti e aggiornati con decreto del Ministro dell’istruzione, dell’università e della ricerca, di concerto con il Ministro dell’economia e delle finanze, sentita la CRUI, in conformità alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91. Con le medesime modalità è aggiornata l’area di consolidamento di cui al comma 2*”;

Visto lo Statuto dell’Università degli Studi di Torino, emanato con Decreto Rettorale n. 1730 del 15 marzo 2012, in particolare l’art. 52, comma 2, lettera a), che prevede che “*Il Consiglio di amministrazione approva, su proposta del Rettore, e previo parere del Senato accademico, i bilanci preventivi e consuntivi annuale e triennale di Ateneo e il bilancio consolidato*”;

Visto il Decreto Ministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 “*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico – patrimoniale per le università*”;

Visto il Decreto Interministeriale MIUR – MEF 11 aprile 2016, n. 248 ove si stabilisce la predisposizione del primo bilancio consolidato a decorrere dall’esercizio 2016 e si fissano i criteri sulla base dei quali le università statali devono procedere anche nell’individuazione dei soggetti appartenenti al c.d. “Gruppo Università”, nonché principi e atti del consolidamento;

Visto il “*Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità*” dell’Università degli Studi di Torino, emanato con Decreto Rettorale n. 3106 del 26 settembre 2017;

Vista la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 3/2018/V/20 del 27 marzo 2018 “*Bilancio Consolidato 2016 “Gruppo Università”. Definizione dell’area di consolidamento ex art. 6 del D.lgs. 18/2012*”;

Vista la nota prot. n. 93995 del 17 febbraio 2020 della Direzione Affari Generali, che conferma l’elenco degli enti ricompresi nell’area di consolidamento di cui alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 3/2018/V/20 del 27 marzo 2018;

Considerata la comunicazione trasmessa nel mese di aprile 2020 ai Presidenti/Amministratore unico degli enti/società con la quale si è richiesto di fornire i dati utili alla riclassificazione per bilancio consolidato 2018 e D.I. n. 19/2014;



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

---

Acquisiti i bilanci d'esercizio 2018 ricondotti ai principi contabili speciali per le Università con evidenza dei rapporti con la capogruppo e con gli altri Enti del "Gruppo Università";

Sentito il parere favorevole espresso dalla Commissione Bilancio e Programmazione nella seduta del 20 ottobre 2020;

Considerato che il Senato Accademico, con deliberazione n. 1/2020/II/1 del 13 ottobre 2020, ha espresso parere favorevole all'approvazione del Bilancio consolidato esercizio 2018;

Vista la proposta di deliberazione predisposta dalla Direzione Bilancio e Contratti, agli atti della Direzione Affari Generali;

Sentito il parere favorevole all'approvazione del Bilancio consolidato esercizio 2018, espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti con verbale n. 9 del 26 e 27 ottobre 2020;

all'unanimità, delibera di **approvare** il Bilancio Consolidato esercizio 2018.

O M I S S I S

*Le deliberazioni di cui al punto V sono lette e approvate seduta stante.*

O M I S S I S

IL RETTORE - PRESIDENTE  
F.to Stefano GEUNA

LA SEGRETARIA  
F.to Loredana SEGRETO

-----

## VERBALE N. 9

I giorni 26 e 27 ottobre dell'anno 2020 si è riunito in modalità telematica il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Torino.

Sono presenti:

- Dott. Ugo MONTELLA (Presidente), collegato in videoconferenza
- Dott. Valentino APPOLLONI (componente effettivo designato dal MIUR), collegato in videoconferenza
- Dott.ssa Angela TOMARO (componente effettivo designato dal MEF), collegato in videoconferenza
- Dott.ssa Maria Concetta CIGNA (componente supplente designato dal MEF), collegato in videoconferenza

L'Ing. Serena CARUSO BAVISOTTO è assente giustificata.

Il supporto amministrativo è garantito dalle Dott.sse Elena Gorgerino e Selene Spada della Direzione Affari Generali, anch'esse collegate in videoconferenza.

### **1. ARGOMENTI ALL'ORDINE DEL GIORNO DELLA SEDUTA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 27 OTTOBRE 2020.**

Il Collegio procede all'esame delle proposte di delibera sottoposte al Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 ottobre 2020.

Vengono di seguito indicate solo le proposte per le quali il Collegio ritiene di dover formulare osservazioni o sulle quali è richiesto il parere del Collegio stesso o per le quali il Collegio ritiene di dover effettuare una formale presa d'atto.

## *O M I S S I S*

### **– Bilancio consolidato esercizio 2018.**

Passando al Bilancio Consolidato, il Collegio, preso atto che lo stesso, insieme al Bilancio unico di Ateneo rappresentano i documenti che meglio evidenziano il quadro informativo economico – patrimoniale delle università, così come stabilito all'art. 1 del decreto legislativo n. 18 del 27/01/2012, nell'esaminare i documenti forniti dall'Ateneo evidenzia quanto segue:

Il Bilancio consolidato per l'anno 2018, redatto sulla base degli schemi di cui all'allegato 1 del D.I 248/2016, evidenzia un risultato positivo di € 19.536.020 incrementato di € 418.226 rispetto all'esercizio 2017.

Tale risultato scaturisce dall'andamento positivo della Capogruppo UniTo che mostra, a seguito degli utili conseguiti rispetto all'esercizio 2017, un incremento di € 1.012.856, confermando così la serie positiva dei risultati degli ultimi anni. Per gli enti/società partecipate si evidenzia un trend negativo in quanto le perdite, pari ad € 881.662, rispetto all'esercizio passato risultano aumentate di € 594.631. Il Collegio consiglia di attenzionare quegli enti che presentano i risultati negativi maggiori come la Fondazione Bossolasco e la Fondazione Cavalieri Ottolenghi.

Il Collegio infine, verificata la sostanziale attendibilità delle valutazioni di bilancio espresse nella nota integrativa e verificato il rispetto delle norme che disciplinano la formazione e la redazione del bilancio consolidato ai sensi del D.I. 248/2016, esprime il proprio parere favorevole all'approvazione del Bilancio Consolidato 2018 del Gruppo UniTO.

*O M I S S I S*

I lavori del Collegio terminano alle ore 11.50 del 27 ottobre 2020.

Il presente verbale, letto e confermato, è sottoscritto seduta stante dai partecipanti.

*F.to* Dott. Ugo MONTELLA

*F.to* Dott.ssa Angela TOMARO

*F.to* Dott. Valentino APPOLLONI

*F.to* Dott.ssa Maria Concetta CIGNA