

ANDREA SILVESTRI



PROFILO

Manager, classe 1970, 25 anni di esperienza nei settori della consulenza aziendale, della promozione dello sviluppo locale, della filantropia istituzionale, in contesti nazionali e internazionali. Dirigente dal 2001.

Dal 1° settembre 2021 Direttore Generale dell'**Università degli Studi di Torino**.

Dal 2007 al 2021 in **Fondazione CRC**, 8^ Fondazione in Italia per dimensione. Direttore Generale da gennaio 2015.

Membro del Supervisory Board di **European Cultural Foundation** (Amsterdam) dal 2019.

Presidente del Nomination Committee e della Task force sul rinnovo della governance di **EFC - Associazione Europea delle Fondazioni** (Bruxelles) dal 2014 al 2021.

Componente della **Commissione Ricerca Scientifica di ACRI** - Associazione italiana delle Fondazioni dal 2008 al 2021.

Principali competenze: gestione di istituzioni, interazione con gli organi statutari, gestione delle persone e dell'organizzazione, interazione con istituzioni pubbliche, private ed enti locali, project management, change management, comunicazione, valutazione di impatto.

Principali ambiti di interesse: innovazione, cultura, ricerca, coesione sociale, sviluppo sostenibile dei territori, internazionalità.

STUDI

2017	Master di specializzazione: "Operazioni straordinarie e nuovi strumenti per finanziare l'impresa" presso Sole 24 Ore Business School – Milano.
2013	Corso executive in Strategic Philanthropy presso Centro Studi Fondazione Lang – Milano.
2006	Corso "Europrogettazione: fondi UE e tecniche di utilizzo" presso Istituto Universitario di Studi Europei – Torino.
dal 1996 al 2004	Allievo e docente in numerosi corsi presso l'Accenture Educational Center di Chicago, USA.
2001	Corso di specializzazione in eProcurement, presso la Cranfield University, UK.
1995	Laurea in Ingegneria Gestionale presso il Politecnico di Torino (voto 107/110).
1989	Diploma di maturità scientifica.

LINGUE

Inglese fluente, Francese di base.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Mag. 2007 – Ago. 2021: **Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo**

8^a Fondazione in Italia per dimensione, con un patrimonio di 1,6 miliardi di euro e un budget annuale medio di 25 milioni di euro, attiva nei settori sviluppo economico, ricerca scientifica e innovazione, arte e cultura, educazione e salute. Staff interno di circa 50 persone tra dipendenti (35) e collaboratori, con un'ampia rete di partner tecnici e di collaborazioni istituzionali e accademiche locali, nazionali e internazionali.

Direttore Generale da gennaio 2015 ad Agosto 2021.

Dirigente responsabile dell'attività progettuale ed erogativa da maggio 2007 a dicembre 2014.

Membro dell'organismo di vigilanza dal 2014 al 2017.

Alcune attività realizzate:

- Ideazione e realizzazione dei processi di **programmazione pluriennale e annuale**, con il coinvolgimento degli Organi della Fondazione e degli stakeholder territoriali (Enti locali, Associazioni di categoria, Atenei, Enti gestori di servizi sanitari e sociali, privato sociale).
- **Gestione delle progettualità e dei bandi** della Fondazione in tutti i settori di intervento, tra cui progetti di formazione e supporto per l'accesso ai **Fondi Europei**, progetti per **l'accelerazione e lo startup di impresa**, investimenti a impatto per lo sviluppo del territorio.
- Gestione dei processi di **valutazione dei risultati e degli effetti delle iniziative sostenute**, e relativa rendicontazione.
- **Revisione organizzativa interna** (organigramma, funzionigramma, sistema incentivante, piano di formazione) e **interazione con i sindacati** per la definizione degli accordi integrativi aziendali.
- Gestione delle trattative relative alle **operazioni straordinarie della banca conferitaria UBI Banca** (2016: concambio tra la partecipazione nella banca conferitaria non quotata e la partecipazione nella capogruppo; 2020: OPAS di Intesa San Paolo su UBI).
- Supervisione delle attività di **gestione del patrimonio della Fondazione**, ed in particolare gestione delle situazioni critiche delle partecipazioni in Società locali per lo sviluppo del territorio.
- Gestione dei **rapporti e delle collaborazioni con le altre Fondazioni nazionali, Europee e Statunitensi**, in particolare attraverso le associazioni ACRI ed EFC.
- Gestione delle trattative e del percorso di **fusione per incorporazione di altra Fondazione operante in provincia di Cuneo** (1^a fusione tra Fondazioni in Italia).
- Gestione delle trattative relative alla partecipazione di Fondazione CRC alla **Convenzione per gli insediamenti universitari di UNITO in provincia di Cuneo**.
- Gestione dei **progetti di riqualificazione degli immobili** di proprietà di Fondazione CRC.

Nov. 2018 a Ago. 2021: **CRC Innova srl**

Società strumentale di Fondazione CRC dedicata a progetti di innovazione, partecipazioni societarie, organizzazione di eventi culturali, attività formative.

Direttore Generale da Novembre 2018 ad Agosto 2021.

Apr. 2016 – Lug. 2018: **Sinloc – Sistema Iniziative Locali**

Società di consulenza e investimento che opera su tutto il territorio nazionale. Promuove lo sviluppo economico sostenibile, attraverso la realizzazione di infrastrutture locali, consulenze e studi di fattibilità, investimenti diretti in **progetti di partenariato pubblico privato (concessioni, project financing)** e favorendo **l'accesso e l'utilizzo efficace di Fondi Europei**. Opera in particolare nei settori del risparmio energetico e delle fonti rinnovabili, delle public utilities, della trasformazione urbana.

Membro del Consiglio di Amministrazione.

Alcune attività realizzate:

- Contributo all'elaborazione e all'approvazione del nuovo piano industriale della Società, in particolare suggerendo l'apertura di un ambito di lavoro sulla **consulenza sui Fondi Europei** e sulla **valutazione di impatto**.
- Contributo alla gestione delle partecipazioni di Sinloc in Società di sviluppo locale, anche in partenariato con Finanziarie Regionali.
- Contributo all'identificazione di opportunità commerciali per la Società.

Mar. 2006 – Mag. 2007: **Parcolimpico**

Società operativa della Fondazione Post-Olimpica "XX Marzo 2006", incaricata di valorizzare l'eredità olimpica e l'immagine di Torino, attraverso la conversione degli impianti olimpici e l'organizzazione di nuovi eventi sul territorio, sportivi e non, di carattere nazionale ed internazionale.

Dirigente responsabile del progetto di riconversione delle strutture olimpiche e **Coordinatore** presso la Sport Commission della Regione Piemonte.

Alcune attività realizzate:

- Come Responsabile del progetto di riconversione delle strutture olimpiche: elaborazione del **business plan proposto agli Enti Locali per la gestione futura delle strutture ricettive** del Parco Olimpico; riapertura delle strutture ricettive di Torino, Bardonecchia, Pragelato e Cesana Sansicario; commercializzazione delle strutture per la stagione 2006-2007 garantendo la copertura dei costi di gestione.
- Come Coordinatore presso la Sport Commission: realizzazione del **piano degli eventi sportivi** ospitabili sugli impianti olimpici nel periodo 2006-2011 e **ottenimento dei finanziamenti per la realizzazione** degli eventi assegnati.

Giu. 2004 – Mar. 2006: **Toroc**

Comitato per l'Organizzazione dei XX Giochi Olimpici Invernali di Torino 2006.

Dirigente responsabile dello sviluppo e della gestione del Main Operations Centre, centrale di comando e controllo dei Giochi, con presenza del board del Comitato, del CIO e dei rappresentanti di tutte le funzioni e le istituzioni coinvolte.

Alcune attività realizzate:

- Definizione del **modello di funzionamento del Main Operations Centre**, attraverso la conduzione di gruppi di lavoro congiunti con gli Enti esterni (CIO, Forze dell'Ordine, Prefettura, Esercito, Città di

Torino, Comuni montani, Centrale del 118, Traffic Operations Centre, etc.) e tutte le funzioni TOROC (Sport, Sicurezza, Trasporti, Media Relations etc.);

- Definizione di una **matrice dei rischi e delle procedure di risoluzione delle criticità** condiviso dalle funzioni TOROC e dagli Enti esterni;
- Realizzazione di un programma completo di esercitazioni e simulazioni interne a TOROC e con gli Enti Esterni;
- **Realizzazione e gestione del Main Operations Centre** durante i Giochi Olimpici e Paralimpici di Torino 2006 secondo il piano definito.

Nov. 1996 – Giu. 2004: **Accenture**

Società di consulenza aziendale (fino al 2000 Andersen Consulting), prima al mondo per dimensioni, attiva in particolare nell'innovazione tecnologica, nel re-engineering dei processi, nel change management e nell'outsourcing.

Project Manager responsabile di progetti di cambiamento in aziende di grandi dimensioni, in contesti nazionali e internazionali, nei settori automotive, aerospace, energy&construction e utilities.

Alcune attività realizzate:

- **Acquisizione di Bouygues Offshore (Francia) da parte di Saipem SpA, con adeguamento organizzativo, di processi e di sistemi informativi**, e realizzazione delle attività di change management.
- Progetto di supporto al processo di construction di Saipem SpA attraverso un **sistema innovativo di workflow e gestione documentale web based**, che consentisse di operare in modo integrato tra sede centrale e Società consociate internazionali.
- Progetto di cambiamento nell'area Ingegneria di Snamprogetti SpA, con **ridisegno dei processi, implementazione di un sistema informatico di supporto ai nuovi processi (PDM)**, gestione del cambiamento e supporto all'avviamento nei primi progetti pilota.
- **Integrazione tra Agusta Elicotteri (IT) e Westland Helicopters (UK)** (oggi Leonardo - Agusta Westland): disegno organizzativo del team congiunto italo-inglese incaricato di progettare l'elicottero EH101.
- **Ridisegno del processo di Codesign di Fiat Auto** (progettazione congiunta tra Fiat ed il fornitore).

CONSULENZA E FORMAZIONE

Terzo Settore – Formatore nel programma Formazione Quadri del Terzo Settore (FQTS) 2021, sul tema della Co-programmazione e Co-progettazione tra Enti Pubblici, Terzo Settore ed enti privati.

ACRI – Associazione Fondazioni e Casse di Risparmio Italiane: formatore a corsi per il personale delle Fondazioni, in particolare sulla gestione dei progetti.

Accenture - Docente a corsi interni su project management ed e-procurement (Chicago, Milano, Roma).

CIO – Comitato Olimpico Internazionale - Consulente su Operational Readiness e Risk Management (Torino, Beijing).

INCARICHI

European Cultural Foundation (Amsterdam) – Fondazione operante a livello europeo per la promozione della cittadinanza europea e della coesione sociale attraverso la cultura e l'educazione:

- Membro del Supervisory Board (Consiglio di Amministrazione) dal 2019.
- Membro dell'Audit Committee.
- Membro della Task Force Sustainable Finance

European Foundation Centre (Bruxelles) – Associazione delle Fondazioni Europee:

- Presidente del Nomination Committee dell'associazione dal 2018 (membro del Comitato dal 2014) al 2021.
- Coordinatore della Task Force sul rinnovo della Governance dal 2019 al 2021.
- Membro del Regional Foundations Network dal 2014 al 2020.
- Membro del Funders Forum for Sustainable Cities dal 2017 al 2021.
- Collaboratore in diversi gruppi di lavoro sul tema capacity building dal 2010 al 2019.

Fondazione Cavalieri Ottolenghi (Torino) – Fondazione operante nell'ambito della ricerca scientifica di base e clinica nel campo delle neuroscienze, attraverso la gestione del Neuroscience Institute Cavalieri Ottolenghi:

- Membro del Consiglio di Amministrazione dal 2020 al 2021.

ACRI – Associazione Fondazioni e Casse di Risparmio Italiane:

- Commissione Ricerca Scientifica: Membro della Commissione dal 2008 al 2021.
- Gruppo di lavoro sulla Valutazione: membro della Commissione dal 2019 al 2021.
- Gruppo di lavoro Welfare: Membro della Commissione da luglio 2013 al 2021.
- Commissione Ambiente: Membro della Commissione e rappresentante nel Comitato di monitoraggio ACRI-ANCI su tematiche ambientali dal 2010 al 2013.
- Commissione per la Carta delle Fondazioni: Membro della Commissione fino al 2012.

Associazione delle Fondazioni Piemontesi

- Membro del Comitato Tecnico dell'associazione dal 2015 al 2021.

Comitato di Sorveglianza presso la Regione Piemonte del Fondo FESR 2007-2013

- Membro del Comitato dal 2008 al 2014, in rappresentanza dell'Associazione delle Fondazioni Piemontesi.

Associazione per il Turismo Outdoor in provincia di Cuneo

- Membro del Consiglio Direttivo dal 2013 al 2021.

Associazione Cuneo Trend - progetti di formazione

- Presidente dal 2015 al 2021.

CCM - Comitato di Collaborazione Medica – ONG operante in Europa ed Africa sul tema della salute, oggi incorporata in AMREF

- Membro del Sounding Board – Comitato di indirizzo dal 2017 al 2020.

INTERVENTI PUBBLICI RECENTI

- Giu. 2021 – **Convegno “Traiettorie di sviluppo sostenibile: dati, scenari e idee per un nuovo Piemonte”**, organizzato da Regione Piemonte: panelist sul tema “Talk con gli stakeholder”
- Apr. 2021 – **Convegno Itinerari Previdenziali 2021**: panelist sul tema “La transizione ecologica: investimenti in mobilità, ambiente, riconversione abitativa e smart city”
- Ott. 2020 – **Atelier dell’impresa ibrida 2020**: panelist sul tema “L’antidoto sociale. La nuova attitudine delle fondazioni bancarie”
- Set. 2020 – **Festival De-Centro 2020**: panelist sul tema “Fare filantropia nelle aree interne”
- Giu. 2020 – **Convegno ARTLAB 2020**: panelist sul tema “Contrastare l’emergenza, per un futuro sostenibile: il ruolo delle fondazioni”
- Nov 2019 - **Convegno “Mondo Institutional - 4° Forum Fondazioni di origine bancaria”**: panelist sul tema “Innovazione per lo sviluppo: il ruolo delle Fondazioni di origine bancaria”
- Nov. 2019 - **Convegno Urbanpromo Impact Investing**: panelist sul tema “L’impact investing nelle strategie delle Fondazioni di origine bancaria e di CDP”;
- Ott. 2019 – **Convegno nazionale ABC – Associazione Bambini Cerebrolesi “Personalizzare, Coprogettare, Includere – La qualità dei servizi sociali e scolastici per le persone con disabilità in Italia”**: relatore sul tema “Sviluppo Economico Inclusivo e Sostenibile. Le tendenze dell’innovazione sociale”;
- Set. 2019 - **XVII Workshop IRIS Network sull’impresa sociale**: relatore sul tema “Ruolo delle Fondazioni tra innovazione del welfare e sviluppo delle imprese sociali”;
- Lug. 2019 – **Convegno promosso da European Commission e Nesta Italia: “The future of European Social Innovation”**: panelist sul tema “Piedmont showcase”;
- Lug. 2019 – **Convegno “Gli Investimenti ad Impatto Sociale nella Nuova Programmazione Europea”**: panelist sul tema “Sostenere l’innovazione sociale: le potenzialità per i territori”;
- Mag. 2019 – **Annual meeting di studio di “Itinerari previdenziali”**: panelist sul tema “Povertà educativa e povertà economica: gli interventi delle Fondazioni bancarie”;
- Gen. 2019 - **Giornata annuale dei Direttori di Fondazione**, presso ACRI: panelist sul tema “Fondazioni: sentieri di innovazione. Attivare processi e opportunità per promuovere lo sviluppo”;

ARTICOLI E PUBBLICAZIONI

- 2020: Articolo su Percorsi di Secondo Welfare e altri: “Superiamo i bandi tradizionali: una nuova strada per la filantropia post Coronavirus”
- 2019: Articolo su Vita - Non Profit: “Fondazioni: l’innovazione può diventare cambiamento?”
- 2018: Articolo su Il Giornale delle Fondazioni e su Percorsi di Secondo Welfare: “Innovazione e capacity building: due sfide per le Fondazioni e il Terzo Settore”
- 2007-2016: articoli su Risorse - rivista della Fondazione CRC, sui temi della ricerca scientifica, del micro credito, dell’educazione, del welfare, del fundraising, della programmazione.
- 2013: AA.VV. “Nuove frontiere per il fundraising: riscoprire lo spirito di comunità” – su “GrandArte 2013”.
- 2011: AA.VV: “Il disabile è una parte del mondo e non un mondo a parte”.

Do il consenso al trattamento dei dati ai sensi del Regolamento UE 679/2016

26 agosto 2021

