

# CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **CARLUCCI PAOLA**

E-mail **paola.carlucci8@gmail.com**

Nazionalità Italiana

Data di nascita 25/09/1973

## SEDE DI LAVORO

Ente **POLITECNICO DI MILANO**

Indirizzo **32, Piazza Leonardo da Vinci, 20133 Milano, Italia**

Telefono **+39223992567**

Fax **+39223996966**

E-mail **paola.carlucci@polimi.it**

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- **Da Gen 08 ad oggi**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Politecnico di Milano, Piazza Leonardo da Vinci 32 – Milano
  - Tipo di impiego  
Capo Servizio Pianificazione e Controllo in staff alla Direzione Generale – qualifica EP1
  - Principali mansioni e responsabilità
    - Supporto al processo di budget e di pianificazione degli obiettivi direzionali.
    - Supporto alla pianificazione e gestione delle risorse con particolare riferimento alla gestione dell'allocazione dei Punti Organico e dei modelli per il riparto.
    - Supporto alla gestione del ciclo della performance: obiettivi, indicatori, rilevazione degli esiti per le figure apicali, elaborazione del Piano Integrato e della Relazione alla performance e assicurazione della loro adozione
    - Controllo di gestione (controllo di coerenza tra obiettivi-risultati e risorse; controllo di coerenza tra il piano strategico di Ateneo e i piani di sviluppo delle strutture, controllo dell'andamento delle variabili economiche) e monitoraggio in corso di esercizio dei più rilevanti dati di gestione.
    - Elaborazione di report e statistiche sui principali dati di gestione.
    - Referenti di progetti interni per conto della Direzione Generale
- **Da Nov 05 a Dic 07**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Politecnico di Milano, Piazza Leonardo da Vinci 32 - Milano
  - Tipo di impiego  
Supporto alla pianificazione e controllo delle spese di personale in staff al Dirigente dell'Area Risorse Umane e Organizzazione – qualifica EP1
  - Principali mansioni e responsabilità  
Supporto nell'elaborazione budget del personale dell'ateneo, controllo delle spese e proiezioni, elaborazione di indicatori e reportistica sul personale, controllo di gestione delle strutture decentrate.

- Da Feb 02 a Ott 05
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - MIP Politecnico di Milano, Via Garofalo 39 – Milano
    - Responsabile operativo della Scuola di Management per le Università e gli Enti di Ricerca Programmazione delle attività della struttura e della gestione. Collaborazione e coordinamento di progetti di ricerca applicata ed interventi organizzativi finalizzati al controllo dei costi, controllo di gestione, individuazione di azioni di miglioramento e rilevazione di indicatori di efficacia operativa.
- Da Ott 00 a Gen 02
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Università Cattolica del Sacro Cuore, Largo Gemelli 1 - Milano
    - Addetto principale budgeting e controllo, Direzione Contabilità e Finanza
    - Supporto nella definizione delle procedure per il processo di pianificazione e budget dell'ateneo, controllo e monitoraggio dei costi, interazione con le singole strutture operative.
- Da Set 98 a Set 00
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Politecnico di Torino, Corso Duca degli Abruzzi 24, Torino
    - Assegnista di ricerca
    - Tema del progetto: Il controllo di gestione nelle università: approfondimenti metodologici ed analisi delle esperienze in corso, al fine della realizzazione delle esperienze applicative, con approfondimenti di tipo teorico ed applicato sui sistemi di gestione, pianificazione e di controllo degli atenei collaborando all'implementazione dei sistemi operativi.

#### INCARICHI

- Da Ott 16 a Sett 2018
  - Tipo di incarico
    - Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università di Torino, con presidio specifico, tra le altre, delle attività che il Nucleo di Valutazione esercita in qualità di OIV.
- Da Ott 16 a Sett 2018
  - Tipo di incarico
    - Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università di Torino, con presidio specifico, tra le altre, delle attività che il Nucleo di Valutazione esercita in qualità di OIV.
- Da Nov 05 a Mar 2016
  - Tipo di incarico
    - Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università di Varese, con presidio specifico, tra le altre, delle attività che il Nucleo di Valutazione esercita in qualità di OIV.
- Da Nov 05 a Nov 10
  - Tipo di incarico
    - Corresponsabile nella direzione del percorso formativo *“La formazione manageriale per il personale delle biblioteche accademiche”* organizzato annualmente dalla Scuola di Management per le Università e gli Enti di Ricerca del MIP Politecnico di Milano
- Da Nov 03 a Oggi
  - Tipo di incarico
    - Responsabile per l'Ateneo del progetto di ricerca: *Il benchmarking delle attività amministrative negli organismi per il diritto allo Studio Universitario: il progetto “Good Practice”*, svolto presso il MIP Politecnico di Milano
- Da Mar 00 a Sett 05
  - Tipo di incarico
    - Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università di Foggia
- Da Set 98 a Dic 99
  - Tipo di incarico
    - Consulenza per l'Università degli Studi di Padova sulla gestione dei flussi di cassa e del fabbisogno

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Dal al
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie
- Dal al
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie

### PRIMA LINGUA

ITALIANO

### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

### INGLESE

Buona  
Buona  
Buona

## PUBBLICAZIONI

- 2011** Paola Carlucci, Giuseppino Molinari "Il sistema di Mbo per l'Amministrazione centrale del Politecnico di Milano" Cap. V, Giovanni Azzone, Bettina Campedelli, Emma Varasio (a cura di), Il Sistema di programmazione e controllo negli atenei, pp. 169-192. Il Mulino, Bologna
- 2009** Arena M., Arnaboldi M., Azzone G. e Carlucci, P. "Developing a Performance Measurement System for the Central Administrative Services of the universities" Higher Education Quarterly, Vol. 63, No 3, pp. 237-263
- 2007** Arnaboldi M., Azzone G. e Carlucci, P. "Misurare le performance nel settore pubblico: un'applicazione al settore pubblico", Cugini A. (a cura di), La misurazione della performance negli atenei. Logiche, metodi, esperienze, Franco Angeli, Milano.
- 2004** Arnaboldi M., Azzone G. e Carlucci P. "La misura delle prestazioni delle attività amministrative: un'applicazione al sistema universitario", Economia & Management, n. 5, Settembre.
- 2004** Carlucci P. "L'analisi di efficacia", cap. 3, in Catalano G. (a cura di) *Valutare l'attività amministrativa delle università. Aspetti metodologici e buone pratiche*. Quaderni del Comitato Nazionale per la Valutazione del sistema universitario. Il Mulino, Bologna.
- 2004** Arnaboldi M., Carlucci P. "L'integrazione dei dati di efficienza ed efficacia", cap. 4, in Catalano G. (a cura di) *Valutare l'attività amministrativa delle università. Aspetti metodologici e buone pratiche*. Quaderni del Comitato Nazionale per la Valutazione del sistema universitario. Il Mulino, Bologna.

- 1999 Catalano G., Carlucci P. "la sperimentazione del superamento del sistema di tesoreria unica per le università: tempi, modalità ed effetti sul fabbisogno", Commissione tecnica per la Spesa Pubblica, nota n. 7, luglio, CR: 24/99.

## RELAZIONI A CONVEGNI

- 2007 Arena, M., Arnaboldi, M., Azzone G. and Carlucci P. (2007) "Measuring and Managing Performances In Universities: Student Support Services" European Accounting Association Annual Congress, Lisbon, 25-27 April.
- 2004 Arnaboldi M. e Carlucci P., "Le valutazione delle prestazioni dei sistemi informativi: uno studio comparato delle università italiane" XV Riunione Scientifica AilG, Napoli, 14-15 ottobre
- 2003 Arnaboldi M. e Azzone G. e Carlucci P., (2003) "La misura delle prestazioni delle attività amministrative nelle università" XIV Riunione Scientifica AilG, Bergamo 30-31 Ottobre
- 2001 Carlucci P., "Il controllo del fabbisogno e la gestione delle risorse finanziarie: il caso dell'Università degli Studi Padova", Università degli Studi di Padova, Padova, 12 Ottobre.
- 1999 Carlucci P., "Prospettive di controllo di gestione nelle Università italiane", Università degli Studi di Catania, Catania, 31 Maggio.

## ATTIVITÀ DI DOCENZA

- Dal 2005 Interventi formativi presso il Mip - Politecnico di Milano e alcuni atenei italiani su temi di management e controllo di gestione.
- A.A. 2005-2006 Docente a contratto per il corso (semestrale) *Economia, gestione e organizzazione aziendale, per la laurea specialistica in Progettazione pedagogica e interventi socio-educativi*, Facoltà di Scienze della Formazione, Università Cattolica del sacro Cuore di Brescia
- A.A. 2004-2005
- A.A. 2003-2004 Docente per il corso trasversale di Economia dell'Istruzione alla SISS dell'Università Cattolica del sacro Cuore di Brescia.
- A.A. 2002-2003

*Presto il consenso al trattamento dei dati personali nel rispetto delle disposizioni del Regolamento UE 679/2016.*

17.05.2018