

ANDREA SILVESTRI



PROFILO

Manager, classe 1970, 25 anni di esperienza nei settori della consulenza aziendale, della promozione dello sviluppo locale, della filantropia istituzionale, in contesti nazionali e internazionali. Dirigente dal 2001.

Dal 1° settembre 2021 Direttore Generale dell'**Università degli Studi di Torino**.

Dal 2007 al 2021 in **Fondazione CRC**, 8^ Fondazione in Italia per dimensione. Direttore Generale da gennaio 2015.

Membro del Supervisory Board di **European Cultural Foundation** (Amsterdam) dal 2019.

Presidente del Nomination Committee e della Task force sul rinnovo della governance di **EFC - Associazione Europea delle Fondazioni** (Bruxelles) dal 2014 al 2021.

Componente della **Commissione Ricerca Scientifica di ACRI** - Associazione italiana delle Fondazioni dal 2008 al 2021.

Principali competenze: gestione di istituzioni, interazione con gli organi statutari, gestione delle persone e dell'organizzazione, interazione con istituzioni pubbliche, private ed enti locali, project management, change management, comunicazione, valutazione di impatto.

Principali ambiti di interesse: innovazione, cultura, ricerca, coesione sociale, sviluppo sostenibile dei territori, internazionalità.

STUDI

- | | |
|------------------|--|
| 2017 | Master di specializzazione: "Operazioni straordinarie e nuovi strumenti per finanziare l'impresa" presso Sole 24 Ore Business School – Milano. |
| 2013 | Corso executive in Strategic Philanthropy presso Centro Studi Fondazione Lang – Milano. |
| 2006 | Corso "Europrogettazione: fondi UE e tecniche di utilizzo" presso Istituto Universitario di Studi Europei – Torino. |
| dal 1996 al 2004 | Allievo e docente in numerosi corsi presso l'Accenture Educational Center di Chicago, USA. |
| 2001 | Corso di specializzazione in eProcurement, presso la Cranfield University, UK. |
| 1995 | Laurea in Ingegneria Gestionale presso il Politecnico di Torino (voto 107/110). |
| 1989 | Diploma di maturità scientifica. |

LINGUE

Inglese fluente, Francese di base.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Mag. 2007 – Ago. 2021: **Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo**

8^a Fondazione in Italia per dimensione, con un patrimonio di 1,6 miliardi di euro e un budget annuale medio di 25 milioni di euro, attiva nei settori sviluppo economico, ricerca scientifica e innovazione, arte e cultura, educazione e salute. Staff interno di circa 50 persone tra dipendenti (35) e collaboratori, con un'ampia rete di partner tecnici e di collaborazioni istituzionali e accademiche locali, nazionali e internazionali.

Direttore Generale da gennaio 2015 ad Agosto 2021.

Dirigente responsabile dell'attività progettuale ed erogativa da maggio 2007 a dicembre 2014.

Membro dell'organismo di vigilanza dal 2014 al 2017.

Alcune attività realizzate:

- Ideazione e realizzazione dei processi di **programmazione pluriennale e annuale**, con il coinvolgimento degli Organi della Fondazione e degli stakeholder territoriali (Enti locali, Associazioni di categoria, Atenei, Enti gestori di servizi sanitari e sociali, privato sociale).
- **Gestione delle progettualità e dei bandi** della Fondazione in tutti i settori di intervento, tra cui progetti di formazione e supporto per l'accesso ai **Fondi Europei**, progetti per **l'accelerazione e lo startup di impresa**, investimenti a impatto per lo sviluppo del territorio.
- Gestione dei processi di **valutazione dei risultati e degli effetti delle iniziative sostenute**, e relativa rendicontazione.
- **Revisione organizzativa interna** (organigramma, funzionigramma, sistema incentivante, piano di formazione) e **interazione con i sindacati** per la definizione degli accordi integrativi aziendali.
- Gestione delle trattative relative alle **operazioni straordinarie della banca conferitaria UBI Banca** (2016: concambio tra la partecipazione nella banca conferitaria non quotata e la partecipazione nella capogruppo; 2020: OPAS di Intesa San Paolo su UBI).
- Supervisione delle attività di **gestione del patrimonio della Fondazione**, ed in particolare gestione delle situazioni critiche delle partecipazioni in Società locali per lo sviluppo del territorio.
- Gestione dei **rapporti e delle collaborazioni con le altre Fondazioni nazionali, Europee e Statunitensi**, in particolare attraverso le associazioni ACRI ed EFC.
- Gestione delle trattative e del percorso di **fusione per incorporazione di altra Fondazione operante in provincia di Cuneo** (1^a fusione tra Fondazioni in Italia).
- Gestione delle trattative relative alla partecipazione di Fondazione CRC alla **Convenzione per gli insediamenti universitari di UNITO in provincia di Cuneo**.
- Gestione dei **progetti di riqualificazione degli immobili** di proprietà di Fondazione CRC.

Nov. 2018 a Ago. 2021: **CRC Innova srl**

Società strumentale di Fondazione CRC dedicata a progetti di innovazione, partecipazioni societarie, organizzazione di eventi culturali, attività formative.

Direttore Generale da Novembre 2018 ad Agosto 2021.

Apr. 2016 – Lug. 2018: **Sinloc – Sistema Iniziative Locali**

Società di consulenza e investimento che opera su tutto il territorio nazionale. Promuove lo sviluppo economico sostenibile, attraverso la realizzazione di infrastrutture locali, consulenze e studi di fattibilità, investimenti diretti in **progetti di partenariato pubblico privato (concessioni, project financing)** e favorendo **l'accesso e l'utilizzo efficace di Fondi Europei**. Opera in particolare nei settori del risparmio energetico e delle fonti rinnovabili, delle public utilities, della trasformazione urbana.

Membro del Consiglio di Amministrazione.

Alcune attività realizzate:

- Contributo all'elaborazione e all'approvazione del nuovo piano industriale della Società, in particolare suggerendo l'apertura di un ambito di lavoro sulla **consulenza sui Fondi Europei** e sulla **valutazione di impatto**.
- Contributo alla gestione delle partecipazioni di Sinloc in Società di sviluppo locale, anche in partenariato con Finanziarie Regionali.
- Contributo all'identificazione di opportunità commerciali per la Società.

Mar. 2006 – Mag. 2007: **Parcolimpico**

Società operativa della Fondazione Post-Olimpica "XX Marzo 2006", incaricata di valorizzare l'eredità olimpica e l'immagine di Torino, attraverso la conversione degli impianti olimpici e l'organizzazione di nuovi eventi sul territorio, sportivi e non, di carattere nazionale ed internazionale.

Dirigente responsabile del progetto di riconversione delle strutture olimpiche e **Coordinatore** presso la Sport Commission della Regione Piemonte.

Alcune attività realizzate:

- Come Responsabile del progetto di riconversione delle strutture olimpiche: elaborazione del **business plan proposto agli Enti Locali per la gestione futura delle strutture ricettive** del Parco Olimpico; riapertura delle strutture ricettive di Torino, Bardonecchia, Pragelato e Cesana Sansicario; commercializzazione delle strutture per la stagione 2006-2007 garantendo la copertura dei costi di gestione.
- Come Coordinatore presso la Sport Commission: realizzazione del **piano degli eventi sportivi** ospitabili sugli impianti olimpici nel periodo 2006-2011 e **ottenimento dei finanziamenti per la realizzazione** degli eventi assegnati.

Giu. 2004 – Mar. 2006: **Toroc**

Comitato per l'Organizzazione dei XX Giochi Olimpici Invernali di Torino 2006.

Dirigente responsabile dello sviluppo e della gestione del Main Operations Centre, centrale di comando e controllo dei Giochi, con presenza del board del Comitato, del CIO e dei rappresentanti di tutte le funzioni e le istituzioni coinvolte.

Alcune attività realizzate:

- Definizione del **modello di funzionamento del Main Operations Centre**, attraverso la conduzione di gruppi di lavoro congiunti con gli Enti esterni (CIO, Forze dell'Ordine, Prefettura, Esercito, Città di

Torino, Comuni montani, Centrale del 118, Traffic Operations Centre, etc.) e tutte le funzioni TOROC (Sport, Sicurezza, Trasporti, Media Relations etc.);

- Definizione di una **matrice dei rischi e delle procedure di risoluzione delle criticità** condiviso dalle funzioni TOROC e dagli Enti esterni;
- Realizzazione di un programma completo di esercitazioni e simulazioni interne a TOROC e con gli Enti Esterni;
- **Realizzazione e gestione del Main Operations Centre** durante i Giochi Olimpici e Paralimpici di Torino 2006 secondo il piano definito.

Nov. 1996 – Giu. 2004: **Accenture**

Società di consulenza aziendale (fino al 2000 Andersen Consulting), prima al mondo per dimensioni, attiva in particolare nell'innovazione tecnologica, nel re-engineering dei processi, nel change management e nell'outsourcing.

Project Manager responsabile di progetti di cambiamento in aziende di grandi dimensioni, in contesti nazionali e internazionali, nei settori automotive, aerospace, energy&construction e utilities.

Alcune attività realizzate:

- **Acquisizione di Bouygues Offshore (Francia) da parte di Saipem SpA, con adeguamento organizzativo, di processi e di sistemi informativi**, e realizzazione delle attività di change management.
- Progetto di supporto al processo di construction di Saipem SpA attraverso un **sistema innovativo di workflow e gestione documentale web based**, che consentisse di operare in modo integrato tra sede centrale e Società consociate internazionali.
- Progetto di cambiamento nell'area Ingegneria di Snamprogetti SpA, con **ridisegno dei processi, implementazione di un sistema informatico di supporto ai nuovi processi (PDM)**, gestione del cambiamento e supporto all'avviamento nei primi progetti pilota.
- **Integrazione tra Agusta Elicotteri (IT) e Westland Helicopters (UK)** (oggi Leonardo - Agusta Westland): disegno organizzativo del team congiunto italo-inglese incaricato di progettare l'elicottero EH101.
- **Ridisegno del processo di Codesign di Fiat Auto** (progettazione congiunta tra Fiat ed il fornitore).

CONSULENZA E FORMAZIONE

Terzo Settore – Formatore nel programma Formazione Quadri del Terzo Settore (FQTS) 2021, sul tema della Co-programmazione e Co-progettazione tra Enti Pubblici, Terzo Settore ed enti privati.

ACRI – Associazione Fondazioni e Casse di Risparmio Italiane: formatore a corsi per il personale delle Fondazioni, in particolare sulla gestione dei progetti.

Accenture - Docente a corsi interni su project management ed e-procurement (Chicago, Milano, Roma).

CIO – Comitato Olimpico Internazionale - Consulente su Operational Readiness e Risk Management (Torino, Beijing).

INCARICHI

European Cultural Foundation (Amsterdam) – Fondazione operante a livello europeo per la promozione della cittadinanza europea e della coesione sociale attraverso la cultura e l'educazione:

- Membro del Supervisory Board (Consiglio di Amministrazione) dal 2019.
- Membro dell'Audit Committee.
- Membro della Task Force Sustainable Finance

European Foundation Centre (Bruxelles) – Associazione delle Fondazioni Europee:

- Presidente del Nomination Committee dell'associazione dal 2018 (membro del Comitato dal 2014) al 2021.
- Coordinatore della Task Force sul rinnovo della Governance dal 2019 al 2021.
- Membro del Regional Foundations Network dal 2014 al 2020.
- Membro del Funders Forum for Sustainable Cities dal 2017 al 2021.
- Collaboratore in diversi gruppi di lavoro sul tema capacity building dal 2010 al 2019.

Fondazione Cavalieri Ottolenghi (Torino) – Fondazione operante nell'ambito della ricerca scientifica di base e clinica nel campo delle neuroscienze, attraverso la gestione del Neuroscience Institute Cavalieri Ottolenghi:

- Membro del Consiglio di Amministrazione dal 2020 al 2021.

ACRI – Associazione Fondazioni e Casse di Risparmio Italiane:

- Commissione Ricerca Scientifica: Membro della Commissione dal 2008 al 2021.
- Gruppo di lavoro sulla Valutazione: membro della Commissione dal 2019 al 2021.
- Gruppo di lavoro Welfare: Membro della Commissione da luglio 2013 al 2021.
- Commissione Ambiente: Membro della Commissione e rappresentante nel Comitato di monitoraggio ACRI-ANCI su tematiche ambientali dal 2010 al 2013.
- Commissione per la Carta delle Fondazioni: Membro della Commissione fino al 2012.

Associazione delle Fondazioni Piemontesi

- Membro del Comitato Tecnico dell'associazione dal 2015 al 2021.

Comitato di Sorveglianza presso la Regione Piemonte del Fondo FESR 2007-2013

- Membro del Comitato dal 2008 al 2014, in rappresentanza dell'Associazione delle Fondazioni Piemontesi.

Associazione per il Turismo Outdoor in provincia di Cuneo

- Membro del Consiglio Direttivo dal 2013 al 2021.

Associazione Cuneo Trend - progetti di formazione

- Presidente dal 2015 al 2021.

CCM - Comitato di Collaborazione Medica – ONG operante in Europa ed Africa sul tema della salute, oggi incorporata in AMREF

- Membro del Sounding Board – Comitato di indirizzo dal 2017 al 2020.

INTERVENTI PUBBLICI RECENTI

- Giu. 2021 – **Convegno “Traiettorie di sviluppo sostenibile: dati, scenari e idee per un nuovo Piemonte”**, organizzato da Regione Piemonte: panelist sul tema “Talk con gli stakeholder”
- Apr. 2021 – **Convegno Itinerari Previdenziali 2021**: panelist sul tema “La transizione ecologica: investimenti in mobilità, ambiente, riconversione abitativa e smart city”
- Ott. 2020 – **Atelier dell’impresa ibrida 2020**: panelist sul tema “L’antidoto sociale. La nuova attitudine delle fondazioni bancarie”
- Set. 2020 – **Festival De-Centro 2020**: panelist sul tema “Fare filantropia nelle aree interne”
- Giu. 2020 – **Convegno ARTLAB 2020**: panelist sul tema “Contrastare l’emergenza, per un futuro sostenibile: il ruolo delle fondazioni”
- Nov 2019 - **Convegno “Mondo Institutional - 4° Forum Fondazioni di origine bancaria”**: panelist sul tema “Innovazione per lo sviluppo: il ruolo delle Fondazioni di origine bancaria”
- Nov. 2019 - **Convegno Urbanpromo Impact Investing**: panelist sul tema “L’impact investing nelle strategie delle Fondazioni di origine bancaria e di CDP”;
- Ott. 2019 – **Convegno nazionale ABC – Associazione Bambini Cerebrolesi “Personalizzare, Coprogettare, Includere – La qualità dei servizi sociali e scolastici per le persone con disabilità in Italia”**: relatore sul tema “Sviluppo Economico Inclusivo e Sostenibile. Le tendenze dell’innovazione sociale”;
- Set. 2019 - **XVII Workshop IRIS Network sull’impresa sociale**: relatore sul tema “Ruolo delle Fondazioni tra innovazione del welfare e sviluppo delle imprese sociali”;
- Lug. 2019 – **Convegno promosso da European Commission e Nesta Italia: “The future of European Social Innovation”**: panelist sul tema “Piedmont showcase”;
- Lug. 2019 – **Convegno “Gli Investimenti ad Impatto Sociale nella Nuova Programmazione Europea”**: panelist sul tema “Sostenere l’innovazione sociale: le potenzialità per i territori”;
- Mag. 2019 – **Annual meeting di studio di “Itinerari previdenziali”**: panelist sul tema “Povertà educativa e povertà economica: gli interventi delle Fondazioni bancarie”;
- Gen. 2019 - **Giornata annuale dei Direttori di Fondazione**, presso ACRI: panelist sul tema “Fondazioni: sentieri di innovazione. Attivare processi e opportunità per promuovere lo sviluppo”;

ARTICOLI E PUBBLICAZIONI

- 2020: Articolo su Percorsi di Secondo Welfare e altri: “Superiamo i bandi tradizionali: una nuova strada per la filantropia post Coronavirus”
- 2019: Articolo su Vita - Non Profit: “Fondazioni: l’innovazione può diventare cambiamento?”
- 2018: Articolo su Il Giornale delle Fondazioni e su Percorsi di Secondo Welfare: “Innovazione e capacity building: due sfide per le Fondazioni e il Terzo Settore”
- 2007-2016: articoli su Risorse - rivista della Fondazione CRC, sui temi della ricerca scientifica, del micro credito, dell’educazione, del welfare, del fundraising, della programmazione.
- 2013: AA.VV. “Nuove frontiere per il fundraising: riscoprire lo spirito di comunità” – su “GrandArte 2013”.
- 2011: AA.VV: “Il disabile è una parte del mondo e non un mondo a parte”.

Do il consenso al trattamento dei dati ai sensi del Regolamento UE 679/2016

26 agosto 2021

F.to Il dichiarante
Andrea Silvestri



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**

**DICHIARAZIONE SULLA INSUSSISTENZA DI CAUSE DI INCONFERIBILITÀ E DI
INCOMPATIBILITÀ, AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D.LGS. 39/2013**

Il sottoscritto Andrea SILVESTRI,
titolare dell'incarico dirigenziale di Direttore Generale dell'Università degli Studi di Torino con contratto a tempo determinato di anni due

consapevole delle sanzioni penali, in caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'articolo 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n.445 e delle conseguenze di cui all'art. 20 c. 5 del D.Lgs 39/2013, in caso di dichiarazioni mendaci

dichiara

- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di inconferibilità e di incompatibilità previste dal D.Lgs. 8 aprile 2013, n. 39;
- di essere informato che, ai sensi dell'art. 20 comma 3 del D.Lgs 39/2013, la presente dichiarazione sarà pubblicata sul sito web di Ateneo;
- di essere informato che i dati contenuti nella presente dichiarazione saranno utilizzati esclusivamente per lo svolgimento delle funzioni istituzionali, nei limiti stabiliti dalla legge e dai regolamenti (D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali").

si impegna

ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs 39/2013 a rendere con cadenza annuale analoga dichiarazione in merito all'insussistenza delle suddette cause di incompatibilità e a comunicare tempestivamente eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione.

Torino, 30/08/2024

f.to Il Dichiarante
Andrea SILVESTRI



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**

Direzione Personale

**DICHIARAZIONE FINALIZZATA ALLA PUBBLICAZIONE DEI DATI DI CUI
ALL'ART. 14, COMMI 1 E 1 BIS DEL D. LGS. 33/2013
(COME MODIFICATO DAL D. LGS. N. 97/2016)**

Il sottoscritto Andrea SILVESTRI

in relazione all'incarico di Direttore Generale dell'Università degli Studi di Torino con contratto a tempo determinato di anni due

DICHIARA

ai sensi dell'art. 47 del D.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000

di non essere titolare di cariche presso enti pubblici o privati e/o di incarichi con oneri a carico della Finanza Pubblica;

di essere titolare di cariche presso enti pubblici o privati e/o di incarichi con oneri a carico della Finanza Pubblica;

Incarichi/Cariche	Presso	Periodo (dal ... al ...)	Compenso lordo

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione.

Torino, 30/08/2024

f.to Il Dichiarante
Andrea SILVESTRI

Informativa ai sensi del Regolamento Privacy UE 2016/679: i dati sopra riportati sono disposizioni vigenti ai fini del procedimento per il quale sono richiesti e verranno utili per tale scopo