



INFORMAZIONI PERSONALI

Paolo Tessitore

Sede di lavoro – Via Valperga Caluso 35 – 10125 Torino

Tel. +39 011 6702421

paolo.tessitore@unito.it

Anno di nascita - 1975

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dall'1/1/2017 ad oggi

Responsabile Area Amministrazione e Contabilità - Polo Scienze della Natura

Università degli Studi di Torino – Direzione Bilancio e Contratti

[Pubblica Amministrazione](#) - Contratto a tempo indeterminato - Categoria EP

- Gestione del servizio amministrativo-contabile del Polo, instaurando rapporti diretti con i correlati Organi di governo; pianificazione e gestione del budget delle strutture e relative entrate / recupero crediti; programmazione e gestione acquisti di beni e servizi e relativi appalti; reclutamento risorse umane per supporto alla ricerca; gestione e pagamento compensi e missioni del personale di Polo; gestione fiscale rispetto ai processi contabili del Polo; adempimenti in materia di trasparenza e anticorruzione; monitoraggio corretto svolgimento delle attività del Polo sotto il profilo giuridico / contabile.

Dal 13/2/2017 al 12/2/2021

Componente esterno del Nucleo di Valutazione

Università degli Studi di Firenze

[Pubblica Amministrazione](#) – Collaboratore esterno

- Valutazione della qualità della didattica e della ricerca dell'Ateneo e dell'andamento della gestione amministrativa.

Dal 1/4/2014 al 31/12/2016

Responsabile Sezione Programmazione, Accreditamento, Qualità e Valutazione

Università degli Studi di Torino – Direzione Programmazione, Qualità e Valutazione

[Pubblica Amministrazione](#) - Contratto a tempo indeterminato - Categoria EP

- Coordinatore dei processi di Ateneo connessi alla Programmazione (programmazione strategica e triennale, ciclo della performance), dell'Assicurazione Qualità e della Valutazione, con correlata gestione diretta dei rapporti con gli Organi di Governo; supporto alle attività istituzionali del Nucleo di Valutazione e del Presidio della Qualità; sviluppo e gestione dei sistemi direzionali di Ateneo (cruscotto direzionale, reporting direzionale).

Dal 21/12/2012 al 31/3/2014

Responsabile Gestionale Dipartimento di Design

Politecnico di Milano

[Pubblica Amministrazione](#) - Contratto a tempo indeterminato - Categoria EP

- Responsabile del personale, della gestione finanziaria e dei servizi tecnico - amministrativi della struttura, con correlata gestione diretta dei rapporti con gli Organi di Governo ed esercizio di autonomi poteri di spesa; Dirigente ai fini della sicurezza.

Dal 2/04/2007 al 20/12/2012

Esperto per i Sistemi informativi di pianificazione e controllo (ultimo ruolo ricoperto)

Università degli Studi di Torino – Divisione Organizzazione, Finanza e Programmazione

[Pubblica Amministrazione](#) - Contratto a tempo indeterminato - Categoria D dal 22/12/2008 (a tempo determinato nel periodo iniziale)

- Gestione e sviluppo sistemi informativi di pianificazione e controllo di Ateneo (Data Warehouse; contabilità analitica dei costi del personale; procedura di pianificazione per la predisposizione del bilancio preventivo di Ateneo).

Da maggio 1999 al 30/3/2007

Sistemista - docente informatico

[Settore privato](#)

- Gestione progetti legati all'ambito IT, con particolare riferimento ai settori della comunicazione digitale e delle telecomunicazioni. Docenza in corsi sui sistemi informativi



aziendali / networking.

FORMAZIONE E ALTRI TITOLI PROFESSIONALI

13 luglio 2022

[Idoneità a dirigente di II fascia a tempo indeterminato](#)
[Politecnico di Torino](#)

Conseguita idoneità nel concorso pubblico, per titoli ed esami, ad un posto di Dirigente di II fascia a tempo indeterminato presso il Politecnico di Torino - Direzione Pianificazione, Finanza e Controllo - BANDO 04/22/TI.

13 giugno 2022

[Idoneità a dirigente a tempo determinato](#)
[Università degli studi di Torino](#)

Conseguita idoneità nella selezione pubblica per il conferimento di un incarico dirigenziale a tempo determinato, di durata triennale, ai sensi dell'art. 19, co. 6 del d. lgs. 165/2001, per la Direzione Innovazione e Internazionalizzazione.

Dal 18 gennaio 2021

[Albo nazionale OIV - Organismi Indipendenti Valutazione della performance](#)
[Dipartimento della Funzione Pubblica - Presidenza del Consiglio dei Ministri](#)

[Iscrizione all'Albo ai sensi dell'art. 5 del D.M. del 6 agosto 2020 con attribuzione della fascia massima, n. 3: esperienza professionale di almeno 12 anni negli ambiti di riferimento dell'albo.](#)

Da dicembre 2010 a luglio 2012

[Master di II Livello in Management dell'Università e della Ricerca](#)
[Politecnico di Milano](#)
Punteggio 106/110

[Livello QEQ 8](#)

Da ottobre 1994 al 1/3/2000

[Laurea in Lettere Moderne](#)
[Università degli Studi di Torino](#)
Punteggio 110 e lode

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

Italiano

Inglese

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B2	B2	B2	B2	B2
Open Badge B2 conseguito in data 5 luglio 2022				

Competenze organizzative e gestionali

- Orientamento al miglioramento continuo e alla gestione del cambiamento.
- Esperienza pluriennale nella gestione di strutture organizzative complesse, con gestione diretta del personale (team di 30 – 40 persone), delle risorse finanziarie (budget nell'ordine di grandezza di 50 Mil. di € per il solo ciclo di uscita).
- Esperienza pluriennale di gestione di progetti complessi finalizzati all'innovazione gestionale nell'ambito di istituzioni pubbliche (settore Istruzione e ricerca).
- Esperienza pluriennale di gestione di attività di supporto agli Organi di Governo di Università.
- Buone capacità di redazione di documenti strategici, di analisi e di divulgazione.
- Buone capacità di relazione nel contesto del lavoro di gruppo, nonché attitudine alla comunicazione in pubblico e all'attività di formatore in ambito aziendale.

Competenze professionali

- Profonda conoscenza della normativa delle Università, nonché dei principali processi di gestione amministrativo – contabile, anche in riferimento ai settori delle risorse umane e degli appalti e contratti pubblici. Esperienza diretta nella negoziazione con attori pubblici e privati anche nel contesto internazionale.
- Conoscenza trasversale dei principali servizi erogati della Università negli ambiti della



didattica, ricerca a III Missione.

- Competenza professionale nel settore della valutazione ed assicurazione della qualità dell'Università e relativi servizi di supporto.

- Competenza specialistica sui processi di pianificazione strategica e operativa, controllo di gestione, misurazione e valutazione di didattica, ricerca e servizi amministrativi delle Università, business intelligence e reporting direzionale.

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Avanzato	Avanzato	Intermedio	Avanzato	Avanzato

- Approfondita conoscenza delle tecnologie ICT con particolare riferimento ai sistemi di supporto alle decisioni ed ai sistemi di rete.

- Conoscenza avanzata delle tecnologie di office automation e di e-collaboration.

Patente di guida

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

Co-autore del capitolo "Il sistema di programmazione pluriennale dell'Università di Torino" nel volume, a cura di G. Azzone, B. Campedelli, E. Varasio, Bologna, Il Mulino, 2011, ISBN: 978-88-15-15018-9.

Incarichi di Docenza

- Gen. 2015 – Docente al corso di formazione "Percorso di Management per i Responsabili gestionali di strutture complesse del Politecnico di Milano, Università degli Studi di Milano Bicocca, Università degli Studi di Pavia – Intervento sui cruscotti Direzionali" presso il Politecnico di Milano - Consorzio Mip.

- Lug. 2014 - Docente al corso di formazione "Gestione del Cambiamento – presentazione procedura obiettivi personale EP 2014" presso l'Università di Torino – Servizio Formazione.

- Apr. - Mag. 2013 - Docente al corso di formazione "I sistemi di supporto alle decisioni secondo la prospettiva dell'Università di Torino" al personale tecnico amministrativo presso l'Università di Torino – Servizio Formazione.

- Set. - Ott. 2012 - Docente al Corso di formazione "Bilancio di Previsione Unico e Procedura Planning" presso l'Università di Torino – Servizio Formazione.

- Ott. 2010 - Docente al Corso di formazione "Incontro di addestramento, procedura Planning" presso l'Università di Torino – Servizio Formazione

Torino, 26 luglio 2022