



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI TORINO



**CONVENZIONE 2016-2018 FRA  
L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO  
E LA COMPAGNIA DI SAN PAOLO**

*Documento sulle priorità annuali per il 2018*

Premesse .....	2
1 Macro-area Ricerca .....	7
1.1 Borse di dottorato .....	7
1.2 Progetti di ricerca (Giovani Ricercatori e Progetti liberi e territorio) .....	8
1.3 Progetti di ricerca ex post .....	9
1.4 Internazionalizzazione della ricerca .....	11
2 Macro-area Didattica e Alta Formazione .....	13
2.1 Infrastrutture per la didattica .....	13
2.2 Scuola di Studi Superiori .....	13
2.3 Internazionalizzazione della didattica .....	14
2.4 Polo studenti detenuti .....	15
2.5 Orientamento .....	16
3 Macro-area Innovazione gestionale e interventi trasversali .....	18
3.1 Materiale bibliografico on line .....	18
3.2 Iniziative di efficienza delle biblioteche .....	18
3.3 Innovazione e Competitività .....	19
3.4 Sviluppo delle funzioni di gestione dei dati .....	19
3.5 Piattaforma SciVal .....	21
INDICATORI .....	23

## Premesse

L'art. 4, comma 1, lettera a) della Convenzione pluriennale tra l'Università degli Studi di Torino (di seguito "l'Università" o "l'Ateneo") e la Compagnia di San Paolo (di seguito "la Compagnia") sottoscritta il 13.04.2016 stabilisce tra i compiti del *Comitato di programmazione e monitoraggio* (CPM), istituito ai sensi dell'art. 3 della suddetta Convenzione, la predisposizione - entro il 31 luglio di ciascun anno della durata della Convenzione - di un *documento sulle priorità annuali* (DPA) concernente le attività e i progetti da sviluppare nell'anno successivo, in attuazione del *documento programmatico pluriennale* (DPP) di cui all'art. 2.4 della stessa Convenzione, con le ipotesi relative alla loro modulazione finanziaria.

Il DPP 2016-2018, unitamente al testo giuridico della Convenzione, è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo nella seduta del 23 febbraio 2016 (con proposta di approvazione deliberata dal Senato Accademico nella seduta del 9 febbraio 2016) e dal Comitato di Gestione della Compagnia nella seduta del 22 febbraio 2016. Come precisato al punto 2) del DPP (*obiettivi e programmazione pluriennale*), in relazione all'art. 2 della Convenzione – che precisa che la stessa *riguarda un programma pluriennale di interventi mirati alla concentrazione delle risorse su "progetti di Ateneo", al fine di accrescerne l'impatto potenziale* – sono state individuate tre macro-aree di intervento (Ricerca, Didattica e Alta Formazione, Innovazione gestionale e interventi trasversali). Il DPA relativo all'esercizio 2016, in linea con la deroga prevista all'art. 4, comma 1 della Convenzione (*per il primo anno di applicazione della Convenzione il documento sulle priorità annuali sarà predisposto entro quattro mesi dall'insediamento del Comitato*), è stato definito dal CPM nella seduta dell'8 luglio 2016, approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo nella seduta del 19 luglio 2016 e dal Comitato di Gestione della Compagnia di San Paolo nella seduta del 18 luglio 2016. Il DPA relativo all'esercizio 2017 è stato discusso dal CPM nella seduta del 2 novembre 2016, approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo nella seduta del 21 dicembre 2016 e dal Comitato di Gestione della Compagnia il 7 dicembre 2016.

La ripartizione presentata per l'esercizio 2018 in sede di DPP per ciascuna delle tre macro-aree di intervento è riportata nella tabella seguente, unitamente alla programmazione finanziaria pluriennale:

## PIANO FINANZIARIO COMPLESSIVO – TRIENNIO 2016-2018

Macro-aree operative	Iniziative	Compagnia di San Paolo	Università di Torino	TOTALE
RICERCA	Borse di dottorato	6.840.000	17.000.000	23.840.000
	Giovani Ricercatori	2.000.000	540.000	2.540.000
	Progetti liberi e territorio	2.000.000	1.200.000	3.200.000
	Ex-post	2.000.000	600.000	2.600.000
	Internazionalizzazione della ricerca	600.000	600.000	1.200.000
	CSTF	255.000	256.000	511.000
<b>Totale</b>		<b>13.695.000</b>	<b>20.196.000</b>	<b>33.891.000</b>
DIDATTICA E ALTA FORMAZIONE	Infrastrutture e sistemi informativi per la didattica	1.960.000	4.000.000	5.960.000
	SSST	1.100.000	1.200.000	2.300.000
	Internazionalizzazione della didattica	800.000	800.000	1.600.000
	Polo studenti detenuti	100.000	0	100.000
	Orientamento	100.000	0	100.000
<b>Totale</b>		<b>4.060.000</b>	<b>6.000.000</b>	<b>10.060.000</b>
INNOVAZIONE GESTIONALE E INTERVENTI TRASVERSALI	Materiale bibliografico on line	2.700.000	9.300.000	12.000.000
	Iniziative di efficienza delle biblioteche	0	100.000	100.000
	CESMEO	500.000	0	500.000
	Innovazione e Competitività	495.000	1.150.000	1.645.000
	Gestione dati	400.000	457.800	857.800
	Piattaforma SciVal	150.000	0	150.000
<b>Totale</b>		<b>4.245.000</b>	<b>11.007.800</b>	<b>15.252.800</b>
<b>TOTALE 2016-2018</b>		<b>22.000.000</b>	<b>37.203.800</b>	<b>59.203.800</b>

## PIANO FINANZIARIO ESERCIZIO 2018 DA DPP 2016-2018

Macro-aree operative	Iniziative	Compagnia di San Paolo	Università di Torino	TOTALE
RICERCA	Borse di dottorato	2.280.000	6.000.000	8.280.000
	Giovani Ricercatori	0	0	0
	Progetti liberi e territorio	0	0	0
	Ex-post	2.000.000	600.000	2.600.000
	Internazionalizzazione della ricerca	200.000	200.000	400.000
	CSTF	0	0	0
<b>Totale</b>		<b>4.480.000</b>	<b>6.800.000</b>	<b>11.280.000</b>
DIDATTICA E ALTA FORMAZIONE	Infrastrutture e sistemi informativi per la didattica	1.500.000	3.000.000	4.500.000
	SSST	350.000	400.000	750.000
	Internazionalizzazione della didattica	400.000	400.000	800.000
	Polo studenti detenuti	45.000	0	45.000
	Orientamento	50.000	0	50.000
<b>Totale</b>		<b>2.345.000</b>	<b>3.800.000</b>	<b>6.145.000</b>
INNOVAZIONE GESTIONALE E INTERVENTI TRASVERSALI	Materiale bibliografico on line	900.000	3.100.000	4.000.000
	Iniziative di efficienza delle biblioteche	0	40.000	40.000
	CESMEO	0	0	0
	Innovazione e Competitività	86.000	350.000	436.000
	Gestione dati	57.000	152.600	209.600
	Piattaforma SciVal	50.000	0	50.000
<b>Totale</b>		<b>1.093.000</b>	<b>3.642.600</b>	<b>4.735.600</b>
<b>TOTALE ESERCIZIO 2018</b>		<b>7.918.000</b>	<b>14.242.600</b>	<b>22.160.600</b>

Sulla base degli accordi intervenuti tra le Parti il piano finanziario sopra riportato risulta così ridefinito:

## PIANO FINANZIARIO ESERCIZIO 2018 RIDEFINITO SULLA BASE DEGLI ACCORDI INTERVENUTI TRA LE PARTI

Macro-aree operative	Iniziative	Compagnia di San Paolo	Università di Torino	TOTALE
RICERCA	Borse di dottorato	2.280.000,00	6.000.000,00	8.280.000,00
	Giovani Ricercatori	0,00	0,00	0,00
	Progetti liberi e territorio	338.009,24	0,00	338.009,24
	Ex-post	2.000.000,00	600.000,00	2.600.000,00
	Internazionalizzazione della ricerca	200.000,00	200.000,00	400.000,00
	CSTF	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>4.818.009,24</b>	<b>6.800.000,00</b>	<b>11.618.009,24</b>
DIDATTICA E ALTA FORMAZIONE	Infrastrutture e sistemi informativi per la didattica	650.000,00	1.300.000,00	1.950.000,00
	SSST	350.000,00	400.000,00	750.000,00
	Internazionalizzazione della didattica	400.000,00	400.000,00	800.000,00
	Polo studenti detenuti	45.000,00	0,00	45.000,00
	Orientamento	50.000,00	0,00	50.000,00
<b>Totale</b>		<b>1.495.000,00</b>	<b>2.100.000,00</b>	<b>3.595.000,00</b>
INNOVAZIONE GESTIONALE E INTERVENTI TRASVERSALI	Materiale bibliografico on line	900.000,00	3.100.000,00	4.000.000,00
	Iniziative di efficienza delle biblioteche	0,00	40.000,00	40.000,00
	CESMEO	0,00	0,00	0,00
	Innovazione e Competitività	86.000,00	350.000,00	436.000,00
	Gestione dati	57.000,00	152.600,00	209.600,00
	Piattaforma SciVal	100.000,00	0,00	100.000,00
<b>Totale</b>		<b>1.143.000,00</b>	<b>3.642.600,00</b>	<b>4.785.600,00</b>
<b>TOTALE ESERCIZIO 2018</b>		<b>7.456.009,24</b>	<b>12.542.600,00</b>	<b>19.998.609,24</b>

Si richiamano di seguito nel dettaglio i vari interventi che hanno portato prima in sede di stesura del DPA 2017 alla ridefinizione del budget e poi successivamente nel corso delle sedute del CPM del 10 maggio e 18 luglio 2017 alla decisione su una serie di operazioni finanziarie tra gli esercizi di validità della Convenzione:

- l'aver anticipato nel 2017 la realizzazione di due interventi previsti nell'ambito delle infrastrutture per la didattica – attività di e-learning (per € 350.000) e allestimento dei due centri di simulazione medica (per € 500.000) – che ha richiesto nell'esercizio 2017 le seguenti operazioni finanziarie:
  - utilizzo dei fondi residui del XXVI e XXVII ciclo dei dottorati di ricerca (Convenzione 2010-2012) pari a € 411.990,76;
  - decremento di € 338.009,24 dell'impegno previsto a favore del bando per il finanziamento di progetti di ricerca di Ateneo (linea ex ante);
  - rimando all'esercizio 2018 del contributo complessivo per SciVal (così recuperando € 100.000 corrispondenti alla due quote, ciascuna di € 50.000, previste per gli esercizi 2016 e 2017);

- l'aver posticipato al 2018 l'intervento a favore dell'internazionalizzazione della ricerca previsto per il 2017, così rendendo disponibili € 400.000 sul 2017 – nella logica e prospettiva di recuperarli nel 2018 dalla ricostituzione dei residui – per consentire:
- l'incremento dell'importo delle borse di dottorato per i corsi interateneo con il Politecnico per il XXXIII ciclo per € 175.000;
  - la destinazione di € 20.000 per la conferenza *In the footsteps of George Washington: founders, nations and constitutions in comparative perspective* realizzata in collaborazione con la George Washington's Mount Vernon;
  - la destinazione di € 10.000 per lo studio di fattibilità di un centro di ricerca sulla filantropia presso il Collegio Carlo Alberto;
  - la destinazione di € 30.000 a favore dell'Associazione Labont, associazione senza fini di lucro nata nel 1999 per promuovere la ricerca teorica ed applicata in Ontologia, volta a sostenere le attività di ricerca del Laboratorio di Ontologia dell'Università di Torino e la diffusione degli studi nell'ambito dell'ontologia e l'estensione delle sue possibili applicazioni in diversi settori della conoscenza tramite l'elaborazione di progetti, la cura di pubblicazioni, l'organizzazione di congressi ed eventi;
  - l'integrazione del contributo a favore del progetto Innovazione e Competitività a valere sull'esercizio 2017 per € 80.000 (pertanto nel 2017 il contributo complessivo a sostegno della tenuta delle iniziative progettuali sarà di € 243.000);
  - l'integrazione del contributo a favore della Scuola di Studi Superiori "Ferdinando Rossi" a valere sull'esercizio 2017 per € 90.000. A riguardo si precisa che è stata presentata la richiesta di contributo di complessivi € 440.000 per l'esercizio 2017 che sarà oggetto di esame e valutazione da parte del Comitato di Gestione della Compagnia nella seduta fissata a fine novembre 2017.

Si evidenzia che la copertura del delta di € 5.000 necessario per realizzare nel 2017 gli interventi ora richiamati (per complessivi € 405.000) è garantita dall'avvenuto accantonamento sul 2017 dell'intero ammontare previsto in sede di programmazione pluriennale e di DPA 2017 a favore dell'iniziativa Internazionalizzazione della didattica (€ 400.000) per la quale nell'esercizio 2017 è intervenuto, con delibera del Comitato di Gestione del 17.07.2017, lo stanziamento di effettivi € 310.000 – in ragione delle caratteristiche e dei tempi di sviluppo del progetto.

Nell'esercizio 2018, in coerenza con la programmazione pluriennale, tornano nella disponibilità di budget della Convenzione gli € 850.000 sopra richiamati nell'ambito degli interventi a favore delle infrastrutture per la didattica e dunque:

- si completerà lo stanziamento a favore del bando di ricerca 2016, per la quota mancante di € 338.009,24;

- interverrà lo stanziamento complessivo dei fondi a favore di SciVal (con il recupero delle quote, ciascuna pari a € 50.000, relative agli esercizi 2016 e 2017);
- torneranno nella disponibilità della Convenzione i residui del XXVI e XXVII ciclo dei dottorati di ricerca, pari a € 411.990,76.

Al netto delle operazioni di ridestinazione intervenute nel 2017 e sopra illustrate (dottorati, conferenza internazionale, centro di filantropia, associazione Labont, integrazione contributi 2017 per il progetto Innovazione e Competitività e per la SSST “Ferdinando Rossi”) il residuo effettivo a disposizione nell'esercizio 2018 sarà pari a € 6.990,76.

Infine:

- si registra il residuo di € 22.500 derivante dalla chiusura della rendicontazione del bando di ricerca 2012, call 1, che le Parti in sede di CPM del 18.07.2017 hanno deciso di destinare all'iniziativa Internazionalizzazione della ricerca, il cui contributo nell'esercizio 2018 sarà pari a complessivi € 622.500 (si veda oltre il dettaglio nel budget del progetto);
- si rammenta che nel 2018 confluiranno a favore dell'iniziativa Internazionalizzazione della didattica i fondi accantonati e non stanziati nel 2017 per lo stesso progetto, per € 90.000 (si veda oltre il dettaglio nel budget del progetto).

# 1 Macro-area Ricerca

## 1.1 Borse di dottorato

### XXXIV CICLO

In ambito di dottorati di ricerca ogni anno l'ANVUR e il MIUR definiscono e approvano il documento che illustra i criteri e gli indicatori per l'accreditamento dei corsi di Dottorato per l'anno in corso. Il DM 45/2013, infatti, precisa che “i corsi di Dottorato sono attivati, previo accreditamento concesso dal Ministero, su conforme parere dell'ANVUR, in coerenza con le linee guida condivise a livello europeo, da soggetti che sviluppano una specifica, ampia, originale, qualificata e continuativa attività, sia didattica che di ricerca, adeguatamente riconosciuta a livello internazionale nei settori di interesse per il Dottorato”.

Prima di procedere con l'invio delle domande di accreditamento dei corsi all'ANVUR, l'Ateneo avvierà, anche per il ciclo XXXIV, una procedura di valutazione interna con l'applicazione di criteri e parametri che terranno conto in particolare della qualità della ricerca svolta dai componenti del Collegio dei Docenti, del grado di internazionalizzazione del Dottorato, della qualità della ricerca svolta dai dottorandi e dottori di ricerca, dell'attrattività del Dottorato, delle ricadute del Dottorato sul sistema socio-economico e degli sbocchi professionali dei dottori di ricerca. Tali indicatori si basano ampiamente su quelli indicati all'art. 13 del DM sopra richiamato relativo alla Valutazione e finanziamento dei corsi di Dottorato.

I risultati della valutazione interna saranno inviati alla Compagnia di San Paolo unitamente alla richiesta di attribuzione delle borse. Come di consueto, la concreta allocazione delle borse avverrà sulla base di un'autonoma decisione della Compagnia, nel rispetto delle linee stabilite dal DPP e tenuto conto delle valutazioni ottenute dai singoli corsi di Dottorato. In linea con l'impegno assunto in sede di DPP e poi confermato nei DPA per il 2016 e 2017, i criteri di valutazione della Fondazione saranno preventivamente discussi in sede di CPM e resi noti alle Scuole di Dottorato. Si ricorda a riguardo il dialogo avviato in sede di CPM del 02.03.2017 con le Direttrici e i Direttori delle Scuole di Dottorato per arrivare ad una lettura condivisa dei criteri di valutazione utilizzati da CSP.

Nel XXXIV ciclo è inoltre previsto il prosieguo dei dottorati istituiti in convenzione e in consorzio tra l'Università di Torino e altri Atenei o Enti, nazionali e internazionali.

In particolare, l'Università di Torino ha dato avvio con il Politecnico di Torino ai Dottorati congiunti in Matematica Pura e Applicata, Bioingegneria e Scienze Medico-Chirurgiche, *Urban and Regional Development*. Con l'Ateneo di Genova è stata promossa l'istituzione del Dottorato in *Digital Humanities*, Tecnologie Digitali, Arti, Lingue, Culture e Comunicazione; con l'Ateneo di Firenze l'Università di Torino ha attivato il Dottorato in Mutamento Sociale e Politico e con l'Università di Milano il Dottorato di Sociologia e Metodologia della Ricerca Sociale (SOMET). A questi si aggiunge il Dottorato in Filosofia, in consorzio

con le Università del Piemonte Orientale, di Genova e di Pavia. A partire dal XXXIII ciclo sono stati inoltre attivati il Dottorato in *Law Science and Technology* in convenzione con l'Università degli Studi di Bologna e i corsi di Dottorato innovativi in *Innovation and Circular Economy* e in *Modeling and Data Science* in convenzione con Intesa Sanpaolo e con la Città di Torino. È attualmente in corso la progettazione di un Corso di Dottorato in *Global History of Empires* in convenzione con l'Università *National Research University Higher School of Economics* di San Pietroburgo.

Prenderà inoltre avvio nel XXXIV ciclo il Dottorato *PhD Technology Driven Sciences for Cultural Heritage* finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito del bando H2020-MSCA-COFUND-2016 e cofinanziato dalla Compagnia di San Paolo nell'ambito della Convenzione triennale con l'Università 2013-2015 (esercizio 2015) con un contributo di € 1.500.000 a valere sull'internazionalizzazione della ricerca.

Sul piano operativo, le Parti propongono per il XXXIV ciclo il seguente calendario:

- l'Università trasmette alla Compagnia di San Paolo gli esiti della valutazione interna entro fine gennaio 2018;
- la Compagnia di San Paolo delibera le proprie borse di dottorato entro febbraio 2018;
- pubblicazione del bando agli inizi di marzo 2018;
- scadenza bando entro fine marzo 2018;
- termine della selezione entro fine aprile 2018.

### **Budget**

€ 2.280.000 a valere sui fondi della Compagnia di San Paolo e € 6.000.000 quale co-finanziamento dell'Ateneo.

Si ricorda: (i) che a partire dal XXXI ciclo è intervenuto l'allineamento nell'importo delle borse per i dottorati in convenzione con l'Università degli Studi di Milano; (ii) quanto già richiamato nelle Premesse in relazione all'allineamento con il Politecnico di Torino nell'importo delle borse per i dottorati in convenzione a partire dal XXXIII ciclo.

Si segnala infine che è in corso una riflessione interna di Ateneo relativa all'importo delle borse di dottorato.

## **1.2 Progetti di ricerca (Giovani Ricercatori e Progetti liberi e territorio)**

Trattasi di iniziativa prevista negli esercizi 2016 e 2017; nell'esercizio 2018 interverrà solo lo stanziamento integrativo dei fondi, per le ragioni richiamate nelle Premesse.

## Budget

In base al budget per il 2016 e 2017 definito nel DPP e richiamato nel DPA 2016 e 2017 la Compagnia di San Paolo ha impegnato nell'ambito dell'accordo convenzionale in atto € 2.000.000 per ciascuna linea prevista nel bando per i progetti ex ante: € 2 milioni di competenza dell'esercizio 2016 (stanziati con delibera del Comitato di Gestione del 10.10.2016) ed € 2 milioni che sulla base degli accordi intervenuti tra le Parti e richiamati nelle Premesse sono così distribuiti:

- € 1.661.990,76 già stanziati nel corso dell'esercizio 2017 (lettera della Compagnia del 10.04.2017);
- € 338.009,24 verranno stanziati nel corso dell'esercizio finanziario 2018.

Il co-finanziamento dell'Ateneo è così definito e composto: per la linea 1 € 540.000 di competenza dell'esercizio 2016, da intendersi nei termini di messa a disposizione dei vincitori di strutture per la realizzazione del progetto, per la linea 2 € 1.200.000 di competenza dell'esercizio finanziario 2017.

## 1.3 Progetti di ricerca ex post

L'implementazione dell'iniziativa ex-post verrà condotta in accordo con quanto già definito nel DPA 2016. In particolare, verrà seguito il seguente schema.

- I Principal Investigator (PI) di progetti presentati per il finanziamento e che hanno ricevuto una valutazione a partire dall'8 luglio 2016, potranno presentare la candidatura del loro progetto seguendo le indicazioni che verranno definite in un bando. I PI dovranno appartenere al personale dipendente (PA, PO, RTD-A, RTD-B) dell'Università di Torino e dovranno aver presentato il progetto a nome dell'Università di Torino o di un Ente Strumentale della Compagnia. Potrà partecipare anche personale non strutturato (assegnisti, borsisti, dottorandi, ...) che abbia partecipato a bandi ERC, purché abbia indicato l'Università di Torino o un Ente Strumentale della Compagnia come *host institution*. PI che agiscono come *Additional partners* in bandi ERC potranno partecipare seguendo i criteri definiti in seguito per i progetti collaborativi.
- Rispetto a quanto previsto per H2020 nel DPA 2016, i PI che hanno presentato domanda per una MSCA verranno inclusi, tranne le MSCA Standard EF, essendo presentate in stretta collaborazione con l'ente che ospiterà il *fellow*.
- Per i progetti proposti per il finanziamento dovranno essere fornite tutte le informazioni necessarie per eseguire la valutazione, come specificato nel bando. Per i progetti non ricompresi nelle linee definite in sede di DPA 2016, al fine di essere considerati, il PI dovrà inoltre fornire sufficienti informazioni a supporto per una valutazione da parte del CPM.
- I PI potranno presentare più progetti, ma solo un progetto per PI potrà essere finanziato.

- In fase di presentazione della domanda, il PI assocerà il progetto presentato a un'area ERC.
- Rispetto a quanto indicato nel DPA 2016, al fine di poter creare una classifica unica dei progetti:
  - la distanza del punteggio ottenuto dal progetto dalla soglia di finanziabilità viene sostituita con la % di scostamento del punteggio ricevuto rispetto al punteggio massimo previsto dal bando;
  - l'accesso o meno alla *reserve list* non verrà considerato;
  - il punteggio parziale ottenuto nelle sottovoci: *Scientific excellence, Implementation, Impact* della valutazione finale (laddove questa informazione sia disponibile) non verrà considerato.
- Per ciascun progetto verranno considerati i seguenti parametri, che verranno tradotti in un punteggio:
  - % di scostamento del punteggio ricevuto rispetto al punteggio massimo previsto dal bando;
  - % del contributo richiesto rispetto al totale del progetto, tenendo conto della dimensione totale della partnership;
  - ruolo svolto nel progetto (coordinatore, WP leader);
  - % di impegno di risorse umane rispetto al totale del progetto.
- La domanda presentata dal PI del progetto dovrà essere corredata da una dichiarazione di utilizzo dei fondi per ricerche su temi coerenti con quelli proposti nel progetto, fornendo una indicazione della loro ripartizione tra macrovoci di spesa e indicando un limite temporale per il loro utilizzo.
- Per i progetti ERC (*Starting, Consolidator e Advanced*), verrà assegnato un punteggio in base al risultato ottenuto (A o B) nei due step di valutazione.
- A seguito delle proposte presentate, il CPM metterà a punto una classifica, ordinata per punteggio decrescente. Il CPM definirà il finanziamento per ogni progetto, basato sul punteggio acquisito. L'assegnazione massima del finanziamento sarà effettuata, per ciascuna area ERC, fino ad un massimo pari al 40% del budget totale a disposizione.
- L'implementazione del processo a supporto delle decisioni del CPM verrà eseguita dal CSTF - Common Strategic Task Force, Sezione Progettazione per la ricerca della Direzione Ricerca e Terza Missione dell'Università, che verrà coadiuvato dall'ufficio *Fund Raising* di Compagnia di San Paolo Sistema Torino s.c.r.l.
- Per i progetti risultati vincitori verrà effettuata una verifica puntuale delle informazioni fornite, pena l'esclusione dal finanziamento.
- L'erogazione del finanziamento implicherà, da parte del PI, l'impegno alla presentazione di un nuovo progetto ad agenzie di finanziamento internazionali entro il termine del 2021, pena

l'esclusione da finanziamenti per la ricerca nell'ambito della successiva Convenzione tra l'Ateneo e la Compagnia.

### **Budget**

€ 2.000.0000 di finanziamento della Compagnia di San Paolo e € 600.000 di co-finanziamento dell'Ateneo.

## **1.4 Internazionalizzazione della ricerca**

Come definito nel DPP e richiamato nel DPA 2017, si prevede di investire sull'internazionalizzazione della ricerca al fine di sostenere il rafforzamento della presenza dell'Università di Torino all'interno della comunità scientifica internazionale, attraverso il consolidarsi dei legami con Università e Centri di ricerca stranieri altamente qualificati. L'attenzione sarà rivolta a favorire ed incrementare la mobilità in entrata di studenti stranieri e la mobilità in uscita di personale non strutturato dell'Università di Torino. Il sostegno a questa linea progettuale sarà riservata a personale dei Dipartimenti dell'Università di Torino che non abbiano ricevuto finanziamenti MIUR come "Dipartimenti di Eccellenza".

Condividendo che lo sviluppo dell'internazionalizzazione è alimentato anche dalla creazione di interazioni scientifiche specifiche condotte da singoli ricercatori e gruppi di ricerca, da inserirsi in un contesto generale, le Parti intendono procedere lungo due direzioni:

1. Sostegno a dottorandi di ricerca di Università straniere che intendano acquisire un dottorato in co-tutela. La presenza dei dottorandi presso l'Università di Torino sarà conforme alle regole definite dalla Scuola di Dottorato e dovrà essere legata a relazioni scientifiche tra i gruppi di ricerca coinvolti. Si prevede un sostegno economico per 10 dottorandi stranieri in entrata pari a € 5.000 cad., per un periodo di permanenza di almeno 6 mesi presso l'Università di Torino.
2. Sostegno alla mobilità per promuovere collaborazioni scientifiche in campo internazionale. Si prevede di supportare economicamente personale non strutturato (borsisti, assegnisti di ricerca, etc.) dell'Università di Torino in possesso del titolo di dottore di ricerca che intenda presentare un progetto ERC e preveda pertanto di svolgere un'attività di ricerca presso una istituzione straniera, finalizzata alla creazione di nuove collaborazioni. In particolare, si prevede di erogare, mediante la pubblicazione di un bando prevista per la prima metà del 2018, n. 19 finanziamenti del valore di € 30.000 cad. da utilizzare entro due anni dal ricevimento del finanziamento. I destinatari dell'erogazione avranno la disponibilità del finanziamento per azioni volte al miglioramento del loro CV, e dovranno comunque prevedere un periodo all'estero della durata totale di almeno 6 mesi, da realizzarsi entro due anni dal ricevimento del finanziamento. I soggetti interessati dovranno presentare una descrizione del contesto scientifico in cui intendono

presentare il progetto ERC ed una descrizione dell'utilizzo dei fondi tra macrovoci di spesa, secondo le modalità che verranno definite nel bando. La valutazione delle proposte e la conseguente definizione dei soggetti destinatari del finanziamento saranno svolte dal CPM, con il supporto del CSTF – Common Strategic Task Force, Sezione Progettazione per la ricerca della Direzione Ricerca e Terza Missione dell'Università.

### **Budget**

€ 200.000 a valere sui fondi della Compagnia di San Paolo e € 200.000 quale co-finanziamento dell'Ateneo.

Come già richiamato nelle Premesse, nel 2018 interverrà anche:

- lo stanziamento dei fondi di competenza dell'esercizio 2017, per € 400.000;
- la ridestinazione del residuo di € 22.500 registrato sulla chiusura della rendicontazione del bando di ricerca 2012, call 1.

Nel 2018, pertanto, interverrà un unico contributo di € 622.500.

## 2 Macro-area Didattica e Alta Formazione

### 2.1 Infrastrutture per la didattica

Le attività previste per il 2018 si configurano come una continuazione ed implementazione di quanto già intrapreso nel 2017 nell'ambito delle attività di e-learning. In particolare, si prevedono le seguenti azioni:

- Completamento dei corsi di base on-line per alcuni Corsi di studio. Sono previsti circa 4-5 corsi.
- Insegnamenti linguistici on-line di lingue straniere. Oltre all'erogazione di corsi su lingue di interesse ampio (es. inglese, francese, spagnolo), si prevede la realizzazione di corsi di lingue meno diffuse, ma di potenziale interesse per gli studenti per motivi professionali (es. indi, cinese, portoghese, etc.). A sostegno di tale iniziativa, sarà possibile l'acquisizione di un supporto software per il riconoscimento vocale. Tali corsi potranno facilitare la mobilità degli studenti. Sono previsti circa 10 corsi.
- Insegnamenti on-line nell'ambito dei corsi di laurea offerti interamente in lingua inglese, volti all'acquisizione di CFU soprattutto da parte di studenti stranieri interessati all'iscrizione all'Università di Torino. Si prevedono fino a 3 corsi per ciascun corso di laurea in inglese, per un totale massimo di 33 corsi on-line.

#### **Budget**

€ 650.000 di contributo della Compagnia di San Paolo e € 1.300.000 di co-finanziamento dell'Ateneo.

### 2.2 Scuola di Studi Superiori

Rimane confermato l'impegno a mantenere uno standard di reclutamento degli allievi e didattico-formativo con caratteristiche di eccellenza, al pari di quanto perseguito nel corso di questi anni. Nel corso del 2018 verranno rafforzati la valorizzazione delle opportunità di internazionalizzazione, sia in capo agli allievi (riconoscimento di crediti conseguibili presso sedi estere e l'offerta di corsi di lingua), sia in capo alla Struttura, attraverso due posizioni di *Visiting Professor*, già sperimentate nel corso della Convenzione 2013-2015. Il 2018, oltre che per il mantenimento dell'offerta formativa con le caratteristiche sopra richiamate, si connoterà per la messa in atto della procedura di accreditamento ai sensi del D.M. 338/2013, già prevista per il 2017 ma non ancora attivata, in carenza delle procedure ministeriali che la disciplineranno. Il combinato connesso alla contrazione dei finanziamenti disponibili, alla procedura di accreditamento e alla necessità di ridefinizione dell'impegno economico-organizzativo da parte dell'Ateneo, imporrà ulteriori importanti riflessioni relativamente all'offerta formativa, stimolando l'opportunità di affrontare la sfida di un rinnovo massiccio dei corsi, del consolidamento di rapporti di scambio di docenti con il Collegio Carlo Alberto, del mantenimento dell'eccellenza nel corpo docente

(secondo i parametri VQR e ASN), oltre che del consolidamento del meccanismo organizzativo-amministrativo della Scuola, anche alla luce del processo in corso di riorganizzazione dei servizi tecnici e amministrativi dell'Ateneo. Il 2018 dovrà inoltre proseguire l'opera di razionalizzazione delle spese di funzionamento della SSST, particolarmente per quanto attiene le residenze universitarie. Trattandosi dell'ultimo anno della Convenzione triennale in essere sarà obiettivo dello Staff della Scuola (peraltro in corso di rinnovo) configurare un nuovo assetto stabile, qualitativamente rigoroso, coerente con quello degli altri Istituti e Scuole analoghi e al contempo meno oneroso rispetto al passato.

### **Budget**

L'iniziativa prevede per l'a.a. 2018-2019 un contributo di € 350.000 a valere sui fondi della Compagnia di San Paolo e € 400.000 quale co-finanziamento dell'Ateneo.

## **2.3 Internazionalizzazione della didattica**

In linea con la progettualità espressa nell'ambito del DPA 2017, l'iniziativa è volta allo sviluppo della didattica in lingua inglese per i corsi di studio di UniTO.

A tal fine, si intendono sviluppare le seguenti attività:

- reclutamento di *Teaching Staff/Visiting Professors* interamente dedicati ai corsi in lingua inglese erogati da UniTO;
- supporto, secondo il modello Erasmus, di studenti in uscita che svolgano la tesi di laurea presso le istituzioni accademiche di provenienza dei docenti stranieri che hanno svolto un corso presso UniTO;
- attività di formazione (sul versante della metodologia) per il personale docente e tecnico-amministrativo coinvolto nei corsi in lingua inglese;
- finanziamento di progetti di mobilità studenti *incoming* e di mobilità docenti da e verso Paesi extra-europei che siano stati valutati positivamente dall'Agenzia Nazionale Erasmus Plus, ma non successivamente finanziati. La lista dei progetti da finanziare sarà discussa e stabilita in sede di CPM sulla base delle richieste che verranno presentate dai Responsabili, secondo modalità che verranno definite e diffuse nel 2018 e compatibilmente con le risorse a disposizione per l'iniziativa.

### **Budget**

€ 400.000 a valere sui fondi della Compagnia di San Paolo e € 400.000 quale co-finanziamento dell'Ateneo.

Si coglie l'occasione per precisare che in sede di presentazione della ROL per lo stanziamento dei fondi relativi all'esercizio 2017, in ragione delle tempistiche del progetto si è richiesto un contributo di € 310.000, versus i 400.000 esposti nel DPP e nella tabella finanziaria del DPA 2017. Il Comitato di Gestione della Compagnia nella seduta del 17 luglio ha esaminato la richiesta e deliberato un contributo di € 310.000 a favore del progetto per il 2017. Pertanto nel 2018 interverrà uno stanziamento complessivo di € 490.000.

## **2.4 Polo studenti detenuti**

Per questa iniziativa si registra una piena continuità con quanto già descritto nel DPA 2017.

Si richiamano in particolare le caratteristiche che dall'a.a. 2016/2017 rendono più articolato e complesso l'ambito di attività del Polo:

- la crescita del numero di studenti che sono in carico al Polo, arrivati al numero, mai raggiunto in precedenza, di 39 studenti;
- la differenziazione di collocazione tra: 23 studenti ristretti nella sezione del Polo; 5 studenti che, per motivi dovuti alle loro specifiche condizioni, si trovano in altre Sezioni dello stesso carcere torinese, ma sono presi in carico e seguiti come i primi; 10 studenti che – a seguito del passaggio nella stessa sezione in cui hanno avviato o completato il primo ciclo di studi triennale – fruiscono oggi di misure alternative (affidamenti in prova o semi-libertà) che prevedono la prosecuzione del percorso di studi universitari; 1 studente detenuto al Ferrante Aporti;
- la loro articolazione su più corsi di laurea: triennale in Scienze Politiche e Sociali (15 studenti); diverse magistrali del Dipartimento di Culture, Politica e Società (9 studenti); triennale di Giurisprudenza (6 studenti); magistrale e a ciclo unico di Giurisprudenza (6 studenti); triennali afferenti ad altri Dipartimenti e Corsi di Laurea (Matematica, Beni Culturali, Scienze della Comunicazione) (3 studenti).

Il contributo della Compagnia San Paolo consentirà di far fronte ai costi relativi:

- all'insieme delle voci di spesa previste, ossia tasse universitarie, libri, materiali didattici, attrezzature, ecc., paramtrate al più alto numero di studenti;
- al pagamento delle 2 figure di tutor, indispensabili per seguire la più complessa articolazione degli impegni.

Una quota del contributo sarà impegnata per le spese di messa in opera del collegamento Internet tra la Sezione del Polo e il sito dell'Università di Torino, progettato da tempo e su cui sono in corso accertamenti tecnici e di sicurezza, che dovrebbe essere implementato nei prossimi mesi e consentirà forme di didattica e tutoraggio a distanza, oltre a semplificare alcune incombenze amministrative.

## Budget

Per l'a.a. 2018-2019 è previsto un contributo di € 45.000 a valere sui fondi della Compagnia di San Paolo.

## 2.5 Orientamento

Le attività di orientamento al *placement* per gli studenti dell'Università di Torino sono state rafforzate e valorizzate nell'ultimo periodo anche attraverso:

- eventi di *contest* organizzati con una modalità innovativa;
- miglioramento nella padronanza di strumenti comunicativi tramite le nuove tecnologie;
- sviluppo e utilizzo della nuova piattaforma on line di *recruitment*;
- sviluppo dello staff di Ateneo dedicato alle relazioni con le imprese.

Università e Compagnia intendono rafforzare la collaborazione sul versante del *placement*, condividendo le informazioni sulle reciproche esperienze in atto e ricercando sinergia ed integrazione sui diversi filoni di attività avviati.

La piattaforma on line del *recruitment* costituisce una risorsa di particolare valore che evidenzia e facilita le relazioni dell'Ateneo con le aziende e con le istituzioni. Questo patrimonio è rappresentativo solo di una parte della ricchezza dei rapporti che l'Università intrattiene con le imprese, mediante lo sportello Università e Impresa: il mondo della ricerca per sua vocazione si apre al mondo imprenditoriale e le aziende partner di progetti di ricerca esprimono un potenziale anche per i laureati e i dottorati. Contestualmente, si ritiene importante un sostegno alle attività e al ruolo dello Sportello "CLE Direzione Europa", il punto informativo di Europe Direct ubicato presso la Biblioteca Norberto Bobbio, che promuove l'informazione e l'accesso alle opportunità offerte dall'Unione europea per studiare, formarsi, vivere e lavorare in Europa. Si prevede pertanto un potenziamento del *placement* in relazione alle opportunità per gli studenti dell'Università di Torino di mobilità per formazione studio e lavoro in Europa offerte da imprese, aziende e istituzioni.

L'Università intende intraprendere un progetto innovativo, al fine di comunicare al territorio e agli *stakeholders* il valore del rapporto tra Università, Impresa ed Istituzioni in modo sempre più completo e strutturato. L'obiettivo è di utilizzare una banca dati on line per creare una maggiore sinergia delle imprese e delle istituzioni con il mondo della didattica e della ricerca dell'Università, a beneficio dei soggetti coinvolti.

L'attività sarà rivolta a:

- integrare in modo sistematico i dati dei progetti di ricerca con le imprese e le istituzioni;
- integrare i dati delle collaborazioni con aziende e istituzioni attive nei Dipartimenti sulla ricerca e sul dottorato;
- continuare ad arricchire i dati del *placement*;

- strutturare la banca dati in modo da renderla facilmente fruibile a studenti laureati e dottorati.

### **Budget**

È previsto un contributo di € 50.000 a valere sui fondi della Compagnia di San Paolo.

### **3 Macro-area Innovazione gestionale e interventi trasversali**

#### **3.1 Materiale bibliografico on line**

Il sostegno della Compagnia sarà volto anche per l'esercizio 2018 a sfruttare pienamente il potenziale del materiale bibliografico on line in un contesto organizzativo capace di assicurare qualità dei servizi, economie di scala, efficienza e integrazione dei servizi, accessibilità, con un'apertura anche all'utenza esterna e alle istituzioni del territorio.

Il contributo ha la finalità principale da un lato di mantenere l'accesso ai più importanti contenuti scientifici presenti e distribuiti tramite le grandi piattaforme editoriali di riviste (ad esempio Science Direct di Elsevier, WileyOn Line Journals, Nature Publishing Group), dall'altro di promuovere ed estendere l'accesso a servizi bibliografici, banche dati ed altri *repository* di interesse per le aree disciplinari umanistiche, socio-economiche e giuridiche (ad esempio ArtStor, Darwin Books, Mirabile Web, Supplementum Epigraphicum Graecum).

##### **Budget**

Per l'anno 2018 è previsto un contributo di € 900.000 a valere sui fondi della Compagnia di San Paolo ed € 3.100.000 quale co-finanziamento dell'Ateneo.

#### **3.2 Iniziative di efficienza delle biblioteche**

Per il 2018 si prevede di completare la realizzazione di un impegnativo intervento organizzativo. Nel quadro della più ampia riorganizzazione della struttura tecnico amministrativa dell'Ateneo che ha avuto avvio nel gennaio 2017, si intende completare una riorganizzazione funzionale nelle aree bibliotecarie dei Poli di Scienze della Natura (che comprende 11 sedi di biblioteca: Biologia Animale, Biologia Vegetale, Farmacia, Chimica, Fisica, le sedi Spezia e Malaroda di Scienze della Terra, Matematica, Informatica e Psicologia facenti capo a 8 dipartimenti) e di Studi Umanistici (che comprende 10 sedi di biblioteca facenti capo a 4 dipartimenti: Scienze Letterarie, Filosofia, Scienze dell'Educazione sede di via G. Ferrari e sede di Savigliano, Filologia Classica, Storia, Arte, Scienze Religiose, Lingue, Orientalistica).

L'organizzazione, pur in presenza di una riduzione di personale e malgrado l'impossibilità di immediati interventi architettonici, permetterà di fornire maggiori e più omogenei servizi agli utenti per un orario di apertura più ampio.

##### **Budget**

Per l'anno 2018 questa iniziativa prevede un investimento di € 40.000 da parte dell'Ateneo.

### 3.3 Innovazione e Competitività

#### #hackUniTO for Ageing

Proseguirà il percorso di #hackUniTO for Ageing avviato nel 2016 e sviluppato nel 2017. Nel 2018 è prevista la realizzazione di attività di *coaching* per potenziare l'impatto della ricerca e la partecipazione ai bandi nazionali e regionali di finanziamento della ricerca.

#### Collaborazione di ricerca congiunta con aziende ed enti

Nell'ambito della definizione di un nuovo modello di interazione con il sistema economico basato sulle logiche dell'Interscambio di conoscenza (*Knowledge Interchange*) che sviluppa logiche collaborative oltre il modello del trasferimento tecnologico, il progetto Innovazione e Competitività opererà per il coinvolgimento di Grandi, Piccole e Medie Imprese. In particolare si opererà con le imprese impegnate sul fronte delle trasformazioni della cosiddetta Quarta Rivoluzione Industriale (Industria 4.0) sia per quanto attiene al piano interno alle imprese (organizzazione del lavoro e dei processi) sia per quanto attiene al piano esterno alle imprese nei confronti degli utenti e dei mercati (comportamento dei clienti). Particolare attenzione sarà dedicata alle PMI locali che più di altre necessitano, per sostenere le nuove sfide, di poter collaborare in progetti di ricerca congiunta, disporre di servizi, personale di ricerca e infrastrutture per la definizione, lo sviluppo, il test e la sperimentazione delle componenti tecnologiche indispensabili per sostenere le sfide.

#### Cultural Heritage

La progettualità sul *Cultural Heritage* si svilupperà come promozione della partecipazione a bandi nazionali sulle tecnologie per il Patrimonio Culturale e sulla promozione del progetto #hackCultura2018 presso le istituzioni nazionali di riferimento.

#### **Budget**

L'iniziativa prevede un contributo di € 86.000 a valere sui fondi della Compagnia di San Paolo e € 350.000 quale co-finanziamento dell'Ateneo.

### 3.4 Sviluppo delle funzioni di gestione dei dati

Alla luce dell'avanzamento delle attività 2017 del progetto, si presenta il programma di attività che si intende realizzare nel 2018, in relazione ai vari obiettivi previsti.

Obiettivo 1 - Sviluppo di un sistema direzionale adeguato a supportare i processi di Programmazione, Assicurazione Qualità e Valutazione.

L'attività prevista consisterà:

- nella prosecuzione dello sviluppo dei cruscotti di Ateneo e di Dipartimento (incentrato su indicatori legati a didattica, ricerca e terza missione), alla luce dell'introduzione a livello nazionale di nuovi indicatori nel processo di valutazione e accreditamento (AVA 2.0 nella seconda metà 2017);
- nelle modifiche e sviluppi al set di indicatori per il monitoraggio del bilancio sulla base di quanto emerso nella fase sperimentale e successivo rilascio del set definitivo per il cruscotto direzionale di Ateneo;
- per quanto concerne l'applicativo ReCS, nel rilascio dei report individuati nella *roadmap* definita nel 2017 con priorità bassa;
- nella prosecuzione dell'analisi dei tassi percentuali d'errore delle trasmissioni effettuate all'Anagrafe Nazionale degli Studenti e conseguenti azioni di bonifica dei dati trasmessi, punto di riferimento di tutti gli indicatori di sistema rilevati dal Ministero su Carriere Studenti, Laureati, Contribuzione studentesca e interventi di supporto, oltre al calcolo degli indicatori ministeriali per la conseguente distribuzione delle risorse tra gli Atenei italiani, al fine di migliorare la precisione dei dati nei flussi informativi con il Miur;
- nella prosecuzione del lavoro preliminare di analisi dello stato dell'arte di gestione, monitoraggio e valutazione dei dati relativi alla ricerca e terza missione (con particolare riguardo alle informazioni su pubblicazioni, progetti di ricerca e attività conto terzi), con l'implementazione di nuovi strumenti e nuove procedure al fine di migliorare e ottimizzare la gestione dei dati.

Obiettivo 2 - Sviluppo di adeguate competenze finalizzate alla gestione dei dati utili al supporto decisionale e all'attrazione dei finanziamenti.

Le attività verteranno su:

- definizione e avvio del processo di raccolta dati focalizzato sugli indicatori direzionali rilevanti sia ai fini della pianificazione strategica interna che dell'attribuzione delle risorse;
- attività formative al personale tecnico-amministrativo concernenti le attività programmate rispetto all'obiettivo 1;
- prosecuzione della convenzione triennale con l'Osservatorio Regionale sul Diritto allo studio finalizzata alla:
  - analisi e monitoraggio degli indicatori direzionali, con particolare riferimento alle grandezze che incidono sul livello di finanziamento statale e sull'attribuzione di risorse umane;
  - pianificazione strategica e programmazione triennale.

Obiettivo 3 - Sviluppo di una soluzione informatizzata che consenta di gestire in modo integrato la filiera del processo di programmazione e controllo.

Nell'ambito di tale obiettivo è prevista la prosecuzione dell'attività di analisi e *customizzazione* della soluzione informatizzata individuata per la gestione degli obiettivi strategici e gestionali di Ateneo e avvio della fase sperimentale.

### **Budget**

L'iniziativa prevede un contributo di € 57.000 a valere sui fondi della Compagnia di San Paolo e € 152.600 quale co-finanziamento dell'Ateneo.

## **3.5 Piattaforma SciVal**

L'Università di Torino, grazie al contributo della Compagnia, ha acquisito nel corso del 2016 e per la durata di tre anni la piattaforma SciVal, uno strumento informatico sviluppato dall'azienda Elsevier per accedere velocemente e facilmente all'individuazione di competenze e *know-how* specifici all'interno dell'Ateneo attraverso l'esteso *database* fornito dalla banca dati Scopus con l'obiettivo di accrescere le opportunità di collaborazione fra docenti e ricercatori e favorire la collaborazione con le imprese del territorio. È un servizio che consente di potenziare l'incontro tra la domanda di ricerca/innovazione delle imprese e l'offerta di competenze presenti nei Dipartimenti. Lo sviluppo di questa attività si innesta sulla collaborazione con i Poli di Innovazione istituiti dalla Regione, nell'intento di avere la possibilità di raggiungere il maggior numero di aziende sul territorio piemontese.

Sinteticamente le potenzialità specifiche della piattaforma SciVal sono: 1. attività di *reporting* utile per la collocazione a livello internazionale dei gruppi di ricerca e dipartimenti dell'Ateneo che lavorano in settori scientifici bibliometrici; 2. attività di *scouting* legata agli ambiti e alle competenze dei gruppi di ricerca/singoli ricercatori in maniera da collegare i profili alle occasioni offerte dai bandi; 3. collegamento delle richieste provenienti dal mondo dell'impresa alle attività di ricerca svolte all'interno dell'Ateneo.

Il progetto è inserito tra i servizi offerti dallo Sportello Università Impresa (SUI) che l'Università di Torino ha costituito nel 2015 per potenziare e valorizzare la collaborazione tra l'Ateneo e le imprese e gli enti territoriali.

Obiettivo dichiarato del progetto è di arrivare al pieno utilizzo della piattaforma Elsevier SciVal essenzialmente con tre azioni principali:

1. effettuare attività di reporting utile per la collocazione a livello internazionale dei gruppi di ricerca/dipartimenti dell'Ateneo che lavorano in settori scientifici bibliometrici;

2. effettuare attività di *scouting* legati agli ambiti e alle competenze dei gruppi di ricerca/singoli ricercatori in maniera da collegare i profili alle occasioni di progetto;
3. collegare le richieste provenienti dal mondo dell'impresa alle attività di ricerca svolte all'interno dell'Ateneo.

Per l'anno 2018 si prevede di:

- completare la presentazione alle strutture di Unito (dopo il cambiamento dell'assetto organizzativo dell'anno 2017);
- verificare l'utilizzo della Piattaforma da parte dell'Ateneo e delle sue strutture nei tre ambiti dichiarati;
- verificare l'utilizzo da parte dei Poli di Innovazione della Regione Piemonte;
- presentare un report conclusivo.

### **Budget**

€ 50.000 di contributo della Compagnia di San Paolo.

Come richiamato nelle Premesse, nell'esercizio 2018 confluirà il contributo unico e complessivo di € 150.000, corrispondente a € 50.000 per ogni esercizio di validità della Convenzione.



**CONVENZIONE 2016-2018 FRA  
L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO  
E LA COMPAGNIA DI SAN PAOLO**

**INDICATORI relativi al Documento sulle priorità annuali per il 2018**

PROGETTO	INDICATORI
<b>1 MACRO-AREA RICERCA</b>	
1.1 BORSE DI DOTTORATO	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Numero di pubblicazioni dei dottorandi e dei dottori nell'ultimo triennio.</li><li>2. Numero di dottori con sbocchi professionali coerenti a un anno dall'acquisizione del titolo.</li><li>3. Numero di conferenze frequentate dai dottorandi e ruolo ricoperto (speaker, poster presenter, auditor) nell'ultimo triennio.</li></ol>
1.3 PROGETTI DI RICERCA EX POST	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Numero di progetti presentati entro il 2021.</li><li>2. Tasso di successo dei beneficiari del finanziamento rapportato alla media dei docenti dell'Ateneo.</li></ol>
1.4 INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA RICERCA:	
1.4.1 SOSTEGNO DOTTORATI IN CO-TUTELA	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Numero di co-tutele attivate (ciclo n - 2) rapportato al valore medio dei due cicli precedenti al ciclo oggetto del calcolo delle co-tutele.</li></ol>
1.4.2 SOSTEGNO MOBILITA' IN USCITA	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Numero di mensilità trascorse all'estero, suddivise per destinazione.</li><li>2. Numero di progetti ERC presentati dai beneficiari del contributo.</li></ol>
<b>2 MACRO-AREA DIDATTICA E ALTA FORMAZIONE</b>	
2.1 INFRASTRUTTURE PER LA DIDATTICA:	
2.1.1 ATTIVITA' DI E-LEARNING	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Numero di insegnamenti caricati in piattaforma, anche in versione non visibile, a dodici mesi dall'avvio del progetto.</li><li>2. Numero di fruizioni (connessioni, download, ...).</li><li>3. Numero annuale di CFU conseguiti con insegnamenti generati dalla iniziativa e numero utenti che hanno ottenuto almeno 1 CFU.</li></ol>
2.2 SCUOLA DI STUDI SUPERIORI	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Numero di conferenze comuni nell'ambito della collaborazione con il Programma Allievi del Collegio Carlo Alberto.</li><li>2. Internazionalizzazione:<ul style="list-style-type: none"><li>- Numero di studenti della SSST in Erasmus o in mobilità internazionale attraverso altra formula e numero totale mesi.</li></ul></li></ol>

PROGETTO	INDICATORI
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Numero di studenti frequentanti i corsi tenuti dai <i>Visiting Professors</i>.</li> <li>3. Accreditamento:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Possesso dei requisiti di cui al DM 338/2013 e conseguentemente avvio della richiesta.</li> </ul> </li> <li>4. Qualità della docenza               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Valutazione della qualità del corpo docente secondo i parametri ASN.</li> </ul> </li> <li>5. Qualità della formazione:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Numero di studenti della SSST che conseguono almeno 5 CFU nell'altra classe (Scienze Umane v/s Scienze Naturali).</li> <li>- % di studenti della SSST impegnati in progetti di ricerca.</li> <li>- % di studenti ammessi a corsi PhD (nazionali ed internazionali).</li> <li>- Outplacement a un anno dalla laurea.</li> </ul> </li> </ul>
<b>2.3 INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA DIDATTICA:</b>	
2.3.1 RECLUTAMENTO DI TEACHING STAFF/VISITING PROFESSORS	1. Numero di insegnamenti affidati e provenienza dei teachers.
2.3.2 SUPPORTO STUDENTI IN USCITA PER TESI ALL'ESTERO	1. Numero di borse attribuite a studenti per tesi da completare entro l'anno accademico 2018-2019 e sede di destinazione.
2.3.3 ATTIVITA' DI FORMAZIONE PER IL PERSONALE DOCENTE E T/A	1. Numero dei corsi di formazione erogati e numero di utenti frequentanti con monitoraggio del grado di soddisfazione degli utenti.
2.3.4 MOBILITA' STUDENTI INCOMING E DOCENTI	1. Numero mobilità finanziate (studenti incoming, docenti incoming e outgoing).
2.4 POLO STUDENTI DETENUTI	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Numero totale di studenti sostenuti dal Progetto.</li> <li>2. Numero di CFU acquisiti annualmente.</li> <li>3. Numero di studenti laureati.</li> <li>4. Numero di docenti impegnati ad assicurare l'offerta formativa.</li> <li>5. Numero di attività di tipo culturale attivate presso la sezione del Polo.</li> </ol>
2.5 ORIENTAMENTO	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Numero di aziende catalogate nel database.</li> <li>2. Numero di aziende contattate.</li> </ol>
<b>3 MACRO-AREA INNOVAZIONE GESTIONALE E INTERVENTI TRASVERSALI</b>	
3.1 MATERIALE BIBLIOGRAFICO ON LINE	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Numero di articoli scaricati (download).</li> <li>2. Numero di titoli di E-Journal.</li> <li>3. Variazione dei dati d'uso rispetto all'anno precedente.</li> <li>4. Costo unitario per articolo scaricato (calcolato come rapporto tra spesa dei periodici elettronici e numero dei download).</li> <li>5. Numero di E-book scaricati (capitoli).</li> <li>6. Costo unitario per capitolo scaricato.</li> </ol>

PROGETTO	INDICATORI
3.2 INIZIATIVE DI EFFICIENZA DELLE BIBLIOTECHE	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. OPAC: numero accessi a ricerca iniziale.</li> <li>2. OPAC: numero visite.</li> <li>3. Numero record migrati in SOL.</li> <li>4. Numero ricerche su TUTTO.</li> <li>5. Numero CHAT.</li> </ol>
<b>3.3 INNOVAZIONE E COMPETITIVITA':</b>	
3.3.1 #HACKUNITO FOR AGEING	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Partecipazione di ricercatori italiani all'iniziativa con i loro progetti di ricerca: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Numero di ricercatori e numero di progetti.</li> </ul> </li> <li>2. Adesione delle Università al progetto e loro partecipazione alle azioni collaborative: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Numero di Università.</li> </ul> </li> <li>3. Coinvolgimento di partner per l'avvio delle collaborazioni tra ricercatori e imprese: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Numero di partner.</li> </ul> </li> <li>4. Coinvolgimento di enti ed imprese: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Numero di progetti in cui sono coinvolti enti ed imprese per l'implementazione di prodotti e servizi.</li> </ul> </li> <li>5. Partecipazione dei ricercatori del network a bandi regionali e nazionali con la candidatura dei progetti presentati in #hackUniTO for Ageing: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Numero progetti presentati.</li> <li>- Numero progetti finanziati.</li> </ul> </li> <li>6. Numero ricercatori coinvolti in attività di coaching per potenziare l'impatto della ricerca.</li> </ol>
3.3.2 COLLABORAZIONE DI RICERCA CONGIUNTA CON AZIENDE E ENTI	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Numero convenzioni quadro con enti e aziende.</li> <li>2. Numero di aziende coinvolte nella progettualità del progetto Innovazione e Competitività.</li> </ol>
3.3.3 CULTURAL HERITAGE	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Numero Ministeri coinvolti in partnership per il progetto #hackCultura2018.</li> <li>2. Numero ed entità finanziamenti bando MIUR.</li> </ol>
3.4 SVILUPPO DELLE FUNZIONI DI GESTIONE DEI DATI	<p><u>Obiettivo 1</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Numero di accessi/report eseguiti su cruscotto Ateneo/cruscotto dipartimentale/reportistica Carriere Studenti - ReCS (dato annuale).</li> </ol> <p><u>Obiettivo 2</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Numero di persone coinvolte e/o di strutture costituite in Ateneo, al fine di supportare il processo di gestione e analisi dei dati (dato annuale).</li> </ol> <p><u>Obiettivo 3</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Disponibilità applicativo in uso in UniTO: sì/no.</li> </ol>
3.5 PIATTAFORMA SCIVAL	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Numero di accessi alla piattaforma.</li> <li>2. Personale dedicato.</li> </ol>