



RESTITUZIONE DELLE AUDIZIONI 2022 AI CORSI DI DOTTORATO

Corso di Dottorato in Diritto, Persona e Mercato

1. PREMESSA

Il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Torino prosegue nel 2022 il piano di audizioni previsto dalle linee guida ANVUR per il sistema AVA.

Durante la seduta del 13 ottobre 2022 il Nucleo ha stabilito di audire due Dipartimenti e due tra i corsi di Dottorato che vi fanno riferimento (gestiti dalla Scuola di Dottorato dell'Ateneo), per sperimentare la valutazione dei requisiti di AVA 3.

Gli elementi sulla base dei quali sono stati selezionati i Dipartimenti sono:

- eterogeneità delle macroaree disciplinari;
- non essere già stati coinvolti in audizioni del Nucleo;
- indicatori relativi alla VQR e ai Dottorati di riferimento con valori positivi.

I Dipartimenti e i Corsi di Dottorato selezionati sono:

Dipartimento di Giurisprudenza	4 novembre 2022
Dottorato in Diritto, Persona e Mercato	4 novembre 2022
Dipartimento di Scienze della Vita e Biologia dei Sistemi	6 dicembre 2022
Dottorato in Scienze Biologiche e Biotecnologie applicate	6 dicembre 2022

L'audizione consiste in un confronto mirato a verificare le modalità di applicazione dei processi di Assicurazione della Qualità (AQ) da parte dei Dipartimenti e dei Corsi di Dottorato, con riferimento ai requisiti vigenti per l'accreditamento periodico e in particolare ai punti di attenzione del nuovo modello AVA 3 relativi agli ambiti E.DIP - *L'Assicurazione della Qualità dei Dipartimenti* e D.PHD - *L'Assicurazione della Qualità nei Corsi di Dottorato di Ricerca*, sulla base dei dati e documenti a sostegno di tali processi.

I documenti di riferimento per l'audizione, preventivamente condivisi con gli auditi, fanno riferimento ai requisiti di Assicurazione della Qualità previsti dalle [Linee Guida ANVUR](#) per l'Accreditamento Periodico. Per il Corso di Dottorato in Diritto, Persona e Mercato essi sono:

- Sito web del Dottorato;
- Sito web della Scuola di Dottorato;
- Scheda Anagrafe Dottorati;
- Scheda valutazione ANVUR del Dottorato;
- Scheda Valutazione interna dottorati: valutazione collegio, valutazione altri criteri;
- Rilevazione opinione Almalaurea.

2. AUDIZIONE

Il giorno **4 novembre 2022** alle ore 14:05 presso la Meeting Room del Campus Luigi Einaudi in Lungo Dora Siena 100, a Torino, ha inizio l'audizione al Corso di Dottorato in Diritto, Persona e Mercato condotta dal Nucleo di Valutazione.

Risultano presenti per il Nucleo di Valutazione: prof. Massimo Castagnaro (Presidente), prof.ssa Paola Sacchi (Vicepresidente), prof. Gianluca Cuozzo e dott.ssa Marzia Foroni (in collegamento telematico; dalle ore 14:20).

Giustificano l'assenza il dott. Enrico Periti, la prof.ssa Maria Teresa Zanola e il dott. Luca Prearo (rappresentante degli studenti).



Partecipano, altresì, la dott.ssa Stefania Borgna, responsabile della Sezione Valutazione e Assicurazione Qualità e le dott.sse Elena Forti e Alessandra Montauro della medesima Sezione, con funzioni di supporto e di verbalizzazione.

È stato invitato a partecipare al programma di audizioni, in qualità di uditore, il Presidio della Qualità, del quale risultano presenti: prof.ssa Elisa Giacosa (Presidente), prof.ssa Valeria Allizond, prof.ssa Tiziana Cannizzo (Coordinatrice operativa dei Gruppi di lavoro), prof. Damiano Cortese, prof.ssa Daniela Robasto (Coordinatrice del Gruppo Ricerca e Terza missione) e dott.ssa Laura Sandrone (responsabile dell'Area Affari Interni, Qualità e Valutazione del Rettorato).

L'audizione al Dottorato è articolata in due incontri separati:

- incontro con il Corso di Dottorato;
- incontro con i dottorandi e i dottori di ricerca.

Incontro con il Corso di Dottorato

Sono presenti per il Corso di Dottorato: prof.ssa Elena D'Alessandro (Coordinatrice del Corso di Dottorato e Vicedirettrice all'Internazionalizzazione del Dipartimento di Giurisprudenza), prof.ssa Eleonora Bonifacio (Direttrice della Scuola di Dottorato), prof. Raffaele Caterina (Direttore del Dipartimento e docente del Collegio del Dottorato), prof.ssa Mia Callegari (docente del Collegio del Dottorato e Vicedirettrice alla Terza Missione del Dipartimento), prof.ssa Barbara Gagliardi (Vicedirettrice alla Ricerca del Dipartimento), prof.ssa Lorenza Mola (docente del Collegio del Dottorato), prof.ssa Joëlle Long (docente del Collegio del Dottorato; fino alle ore 15:00).

Non è presente personale tecnico amministrativo di supporto.

Il prof. Castagnaro chiarisce che le audizioni che il Nucleo ha programmato di svolgere tra il mese di novembre e dicembre hanno lo scopo di sperimentare il nuovo modello AVA 3 presso le realtà dell'Ateneo più mature sotto il profilo dell'AQ. Assieme alla visita pilota di Accreditamento Periodico prevista per la fine di novembre, esse costituiranno un'opportunità per verificare il grado di preparazione dell'Ateneo rispetto ai nuovi temi AVA recentemente introdotti, aiutando ad individuare i campi dove occorre concentrare l'azione nei prossimi mesi.

Si riportano di seguito i temi affrontati durante l'incontro e le osservazioni emerse dal confronto:

- Scuola di Dottorato

La Scuola di Dottorato di Ateneo, all'interno della quale sono organizzati attualmente 38 Corsi di Dottorato, è stata istituita nel 2018 e svolge compiti di coordinamento e di gestione delle attività formative trasversali comuni ai Corsi di Dottorato, così come definito nel Regolamento della Scuola. Non svolge compiti di indirizzo strategico, ma segue i criteri di valutazione interna dei Dottorati utilizzati per la distribuzione delle borse e il monitoraggio dei dati a tal fine raccolti.

La Scuola si occupa inoltre del legame con gli stakeholder esterni, che sono figure molto specifiche (istituti privati di ricerca, ditte private), contando sul supporto dell'area amministrativa dedicata ai Dottorati all'interno della Direzione Ricerca e di un gruppo di lavoro interno alla Scuola che si occupa della carriera post dottorale. Sono già stati stabiliti contatti con ditte specializzate e cacciatori di teste anche stranieri; si sta creando un'associazione alunni con dottori di ricerca che occupano posizioni di rilievo nel mondo del lavoro.



- Opinione dei dottorandi

L'opinione dei dottorandi non è al momento raccolta dalla Scuola di Dottorato per la difficoltà a rilevare attraverso un questionario unico di ateneo, data l'eterogeneità dei Corsi offerti, sia nei temi che nell'organizzazione.

Alla luce anche del rilievo che è stato dato ai dottorati nel nuovo modello AVA 3, è stata avviata una discussione, con il coinvolgimento del Presidio della Qualità, per definire un metodo di rilevazione.

Nel sottolineare che l'opinione degli studenti è elemento imprescindibile di un sistema di AQ europeo, dati i numeri ridotti di studenti coinvolti nel corso e l'eterogeneità dei dottorati, sarebbe opportuno analizzare le opinioni confrontandole con quelle di dottorati della stessa area, anche di altri atenei nazionali paragonabili.

- Obiettivi formativi del dottorato

In occasione della scrittura del nuovo progetto di Eccellenza, il Dipartimento ha rivisto i propri obiettivi formativi collegandoli ai gruppi di ricerca, trasposti anche sul Dottorato. In particolare, il Corso in Diritto, Persona e Mercato ha avviato una modifica del piano formativo al fine di rispondere alle esigenze comunicate dai dottorandi e di adattarsi maggiormente al modello europeo di ricerca empirica basato su un approccio multidisciplinare per obiettivi.

Il progetto 2023-27 prevede una serie di interventi tra cui: istituire un comitato di supporto composto da professionisti, favorendo l'ingresso di *visiting professor* provenienti da altri atenei anche internazionali, per offrire moduli formativi multidisciplinari; istituire gruppi di ricerca che includono un dottorando e gli stakeholders affinché possano fare ricerca empirica assieme ai docenti del Collegio. La nuova offerta formativa del Dottorato prevede corsi sulla metodologia della ricerca, erogato da docenti interni, corsi in collaborazione con gli stakeholders a cavallo tra diritto e economia, corsi sui testi di diritto fondamentali e un corso di diritto civile.

Per facilitare questo cambiamento di approccio è stata istituita una commissione "pilota" di monitoraggio del Dottorato, composta da due dottorandi (uno italiano e uno laureato all'estero) e due componenti del collegio docenti.

- Internazionalizzazione

L'internazionalizzazione dei Corsi di Dottorato dell'Ateneo si configura nelle convenzioni con università ed enti di ricerca stranieri o anche nella presenza di docenti stranieri nel collegio.

Il corso di dottorato in Diritto, Persona e Mercato prevede un curriculum internazionale in convenzione con l'Università di Navarra e che vedrà la partecipazione dell'Università di Lione, per il quale è stata destinata una borsa dall'ateneo e che ha un apposito sotto-collegio di docenti dei tre atenei coinvolti.

- Indicatori di autovalutazione

Mentre il numero di borse risulta positivo grazie all'aumento con i fondi PON, il corso di dottorato registra valori migliorabili sugli indicatori relativi alle pubblicazioni dei dottori e all'attrattività da altri atenei. Il basso numero di prodotti di ricerca è dovuto al fatto che molti dottori di ricerca trovano collocazione nel privato o in attività professionali e quindi, pur occupando posizioni di rilievo, non hanno interesse nella carriera accademica; la bassa attrattività a livello nazionale, caratteristica dei corsi di dottorato ad impostazione "classica" mono-disciplinare, ha spinto ad attivare una serie di iniziative tra cui la riprogettazione dell'offerta formativa illustrata precedentemente e la promozione per i laureati UNITO delle possibilità di formazione dottorale presso altri atenei, così da destinare le borse a laureati provenienti da altre università.

L'incontro termina alle ore 15:05.



Incontro con i dottorandi e i dottori di ricerca

L'incontro ha inizio alle ore 15:10.

Sono presenti per gli studenti del Corso di Dottorato: 4 dottorandi del III anno, di cui una studentessa internazionale, e 2 dottoresse di ricerca.

Il Presidente apre l'incontro chiarendo il ruolo del Nucleo all'interno del sistema di AQ dell'Ateneo e sottolineando l'importanza che è stata assegnata ai Corsi di Dottorato all'interno di tale sistema dal nuovo modello AVA 3. L'incontro ha perciò lo scopo di verificare in via sperimentale, grazie all'opinione dei dottori e dei dottorandi presenti, lo stato di maturazione del sistema di AQ applicato al Corso di Dottorato in Diritto, Persone e Mercato.

Dall'incontro viene confermata una generale soddisfazione rispetto all'organizzazione del Corso di Dottorato e alla cura riservata agli studenti, garantita dal proficuo rapporto con i tutor, con cui è stato instaurato un dialogo costante, e dalle possibilità fornite dalle positive esperienze all'estero. Si rileva, inoltre, che il Corso di Dottorato ha dato valore all'opinione dei dottorandi, prendendo atto delle segnalazioni riportate all'interno del collegio docenti e attuando soluzioni per rispondere a tali segnalazioni.

Emergono durante l'incontro segnalazioni rispetto ai seguenti temi: la carenza di personale tecnico-amministrativo a supporto dei dottorandi, situazione che spesso comporta una dilatazione dei tempi di evasione delle istanze; l'esigenza di avere occasioni di confronto tra i dottorandi dei diversi cicli, per facilitare la collaborazione e la condivisione di informazioni utili; la necessità di assicurare finanziamenti per la frequenza del dottorato e soprattutto per svolgere periodi di ricerca all'estero, ad oggi garantiti dai fondi di eccellenza; la richiesta di rafforzare le attività di orientamento in uscita per chi intende intraprendere l'attività accademica e di facilitare esperienze di insegnamento durante il dottorato.

L'incontro termina alle ore 16:05.

3. VALUTAZIONE FINALE E RACCOMANDAZIONI

Il Dottorato è ben descritto nel progetto di eccellenza del Dipartimento. Le risorse attuali (in primis il numero di borse) dovrebbero essere consolidate per assicurare competitività sul sistema nazionale.

Si evidenzia, in particolare, l'importanza del Laboratorio competenze e delle figure dei Visiting Professor, attratti mediante le risorse del progetto di Eccellenza, con ricadute positive sulla qualità e internazionalizzazione della didattica di terzo livello.

Nell'attesa di più precise indicazioni nazionali ad opera di ANVUR, emergono vulnus di ateneo relativi al sistema AQ Dottorati: occorre definire la struttura responsabile dell'impostazione degli obiettivi formativi ridelineando l'ambito d'azione della Scuola, e quella responsabile del monitoraggio dei corsi di dottorato sulla base di un modello unico di scheda di accreditamento.

I risultati positivi di alcune delle pratiche innovative messe in atto (es. Laboratorio competenze) potrebbero essere monitorati con più efficacia.