



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI TORINO



CONVENZIONE 2016-2018 FRA
L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO E
LA COMPAGNIA DI SAN PAOLO
Rapporto consuntivo 2018

Sommario

Premessa	3
1 MACRO-AREA RICERCA	5
1.1 BORSE DI DOTTORATO	5
1.2 PROGETTI DI RICERCA (Giovani Ricercatori e Progetti liberi e territorio).....	9
1.3 PROGETTI DI RICERCA EX POST	16
1.4 INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA RICERCA	17
2 MACRO-AREA DIDATTICA E ALTA FORMAZIONE	19
2.1 INFRASTRUTTURE PER LA DIDATTICA	19
2.2 SCUOLA DI STUDI SUPERIORI “FERDINANDO ROSSI”	22
2.3 INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA DIDATTICA	24
2.4 POLO STUDENTI DETENUTI.....	30
2.5 ORIENTAMENTO	32
3 MACRO-AREA INNOVAZIONE GESTIONALE E INTERVENTI TRASVERSALI	34
3.1 MATERIALE BIBLIOGRAFICO ON LINE.....	34
3.2 INNOVAZIONE E COMPETITIVITA’	36
3.3 SVILUPPO DELLE FUNZIONI DI GESTIONE DEI DATI	38
3.4 PIATTAFORMA SCIVAL	43

Premessa

L'art. 4, comma 1, lettera b) della Convenzione pluriennale tra l'Università degli Studi di Torino (di seguito "l'Università" o "l'Ateneo") e la Compagnia di San Paolo (di seguito "la Compagnia") sottoscritta il 13 aprile 2016 stabilisce tra i compiti del *Comitato di programmazione e monitoraggio* (CPM)¹, istituito ai sensi dell'art. 3 della suddetta Convenzione, la redazione entro il mese di giugno di ciascun anno di un *rapporto consuntivo annuale*. Il *rapporto consuntivo annuale* illustra la congruenza tra previsioni programmatiche, priorità annuali e stato di avanzamento nella realizzazione dei progetti con riferimento a ciascun esercizio di competenza.

Il *documento programmatico pluriennale* (DPP) 2016-2018² e il *documento sulle priorità annuali* (DPA) per il 2018³, prevedevano la seguente ripartizione del budget per l'esercizio 2018 per ciascuna iniziativa ricompresa nelle tre macro-aree operative di intervento di cui all'art. 2, comma 2 della Convenzione (Ricerca, Didattica e Alta Formazione, Innovazione gestionale e interventi trasversali).

¹ Nell'ambito della Convenzione 2016-2018 ha operato il CPM nella seguente composizione: il Rettore dell'Ateneo, prof. Gianmaria Ajani, con funzioni di Presidente, e quattro componenti di rappresentanza UniTO – proff. Marcello Baricco, Silvano Massaglia, Laura Scomparin, Franco Veglio; il Segretario Generale della Compagnia di San Paolo, dott. Piero Gastaldo, e quattro componenti della Compagnia – dott.ri Alberto Anfossi (poi nominato Segretario Generale della Compagnia nel luglio 2018), Massimo Coda, Ada Re, Stefano Scaravelli.

² Il DPP è stato approvato dal Comitato di Gestione della Compagnia di San Paolo il 22.02.2016 e dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo il 23.02.2016.

³ Il DPA per il 2018 è stato approvato dal Comitato di Gestione della Compagnia il 30.11.2017 e dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo il 29.11.2017.

PIANO FINANZIARIO ESERCIZIO 2018 ESPOSTO NEL DPA 2018

Macro-aree operative	Iniziative	Compagnia di San Paolo	Università di Torino	TOTALE
RICERCA	Borse di dottorato	2.280.000,00	6.000.000,00	8.280.000,00
	Giovani Ricercatori	0,00	0,00	0,00
	Progetti liberi e territorio	338.009,24	0,00	338.009,24
	Ex-post	2.000.000,00	600.000,00	2.600.000,00
	Internazionalizzazione della ricerca	200.000,00	200.000,00	400.000,00
	CSTF	0,00	0,00	0,00
Totale		4.818.009,24	6.800.000,00	11.618.009,24
DIDATTICA E ALTA FORMAZIONE	Infrastrutture e sistemi informativi per la didattica	650.000,00	1.300.000,00	1.950.000,00
	SSST	350.000,00	400.000,00	750.000,00
	Internazionalizzazione della didattica	400.000,00	400.000,00	800.000,00
	Polo studenti detenuti	45.000,00	0,00	45.000,00
	Orientamento	50.000,00	0,00	50.000,00
Totale		1.495.000,00	2.100.000,00	3.595.000,00
INNOVAZIONE GESTIONALE E INTERVENTI TRASVERSALI	Materiale bibliografico on line	900.000,00	3.100.000,00	4.000.000,00
	Iniziative di efficienza delle biblioteche	0,00	40.000,00	40.000,00
	CESMEO	0,00	0,00	0,00
	Innovazione e Competitività	86.000,00	350.000,00	436.000,00
	Gestione dati	57.000,00	152.600,00	209.600,00
	Piattaforma SciVal	100.000,00	0,00	100.000,00
Totale		1.143.000,00	3.642.600,00	4.785.600,00
TOTALE ESERCIZIO 2018		7.456.009,24	12.542.600,00	19.998.609,24

Al 31.12.2018 risultano rendicontati dall'Ateneo tutti i progetti⁴ giunti a scadenza nell'ambito delle tre Convenzioni pluriennali (2010-2012, 2013-2015 e 2016-2018). Da questa chiusura e al netto delle ridestinzioni già intervenute e di cui si è dato atto nei documenti sulle priorità annuali, nei rapporti consuntivi e nel documento programmatico pluriennale della rinnovata Convenzione per il triennio 2019-2021⁵, i residui registrati ancora da destinare sono pari a € 30.997,75.

⁴ Si precisa che per le borse di studio di dottorato XXX ciclo (relativa pratica CSP n. 2014.1019 - ID ROL 7575, con scadenza al 31.12.2018) verranno pagate nel 2019 alcune maggiorazioni di periodi di formazione all'estero svolti dai dottorandi nel corso del 2018. Nel 2019 si concluderà inoltre il pagamento delle rate delle borse per quei dottorandi che, a seguito di un periodo di sospensione del dottorato e della relativa borsa, hanno la fine legale del dottorato posticipata al 2019. Pertanto, per il pagamento a saldo su questa pratica da parte di Compagnia, nel corso del 2019 UniTO presenterà apposita rendicontazione finale per dette quote, unitamente al rendiconto relativo alla quota stanziata da CSP a favore delle iniziative di rafforzamento della didattica delle Scuole di dottorato (quota dedicata di € 37.684,32).

⁵ La Convenzione tra l'Ateneo e la Compagnia di San Paolo, unitamente all'allegato DPP che ne è parte integrante, è stata approvata dal Comitato di Gestione della Compagnia il 11.02.2019 e dal Consiglio di Amministrazione di UniTO il 26.03.2019, previo parere favorevole espresso dal Senato Accademico il 12.03.2019.

1 MACRO-AREA RICERCA

1.1 BORSE DI DOTTORATO

Nel corso del 2018 l'Università degli Studi di Torino ha consolidato l'offerta formativa di terzo livello, in considerazione delle linee guida adottate dal Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca in materia di dottorati innovativi. Il XXXIV ciclo ha visto la conferma di attivazione di n. 21 Corsi di Dottorato tradizionali, dei Corsi di Dottorato Industriali in *"Innovation for the Circular Economy"* e in *"Modeling and Data Science"*, istituiti nel precedente ciclo con posti riservati a dipendenti di impresa, e dei seguenti Corsi di Dottorato in partenariato con altri Atenei italiani ed esteri:

- Bioingegneria e Scienze medico-chirurgiche (in convenzione con il Politecnico di Torino, sede amministrativa Università di Torino);
- Digital Humanities. Tecnologie digitali, arti, lingue, culture e comunicazione (in convenzione con l'Università degli Studi di Genova, sede amministrativa Università di Genova);
- Filosofia - Consorzio Filosofia del Nord Ovest (FINO) (in consorzio con l'Università degli Studi di Genova, l'Università degli Studi del Piemonte Orientale e l'Università degli Studi di Pavia, sede amministrativa Università di Genova);
- Law, Science and Technology (in convenzione con l'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, sede amministrativa Università di Bologna);
- Matematica pura e applicata (in convenzione con il Politecnico di Torino, sede amministrativa Università di Torino);
- Mutamento sociale e politico (in convenzione con l'Università degli Studi di Firenze, sede amministrativa Università di Firenze);
- Sociology and Methodology of Social Research (in convenzione con l'Università degli Studi di Milano Statale, sede amministrativa Università di Torino);
- Urban and Regional Development (in convenzione con il Politecnico di Torino, sede amministrativa Politecnico di Torino);
- Comparative analysis of institutions, economics and law (in convenzione con l'Anglo-American University di Praga).

Nell'ambito del potenziamento delle iniziative di internazionalizzazione, nel XXXIV ciclo è stato istituito il nuovo corso di Dottorato in *"Global History of Empires"*, in convenzione con la University Higher School of Economics of Saint Petersburg. È inoltre stato istituito il Corso di Dottorato in *"PhD Technologies Driven*

Sciences: Technologies for Cultural Heritage (Tech4Culture), presentato e finanziato nel bando competitivo europeo H2020-MSCA-COFUND 2016. Il valore totale del progetto è di circa 2,9 milioni di euro di cui circa 1,4 milioni di euro finanziati dalla Commissione Europea e 1,5 milioni di euro derivanti dalla Convenzione con la Compagnia di San Paolo 2013-2015 (esercizio 2015, filone “internazionalizzazione della ricerca” – pratica n. 2015.2262, ID ROL 13306).

In totale, l’Ateneo ha consolidato l’offerta formativa di terzo livello mettendo a disposizione n. **34 Corsi di Dottorato**, tutti positivamente accreditati a seguito della verifica da parte del Ministero dell’Istruzione dell’Università e della Ricerca effettuata sulla base dei requisiti previsti dal DM 45/2013 “Regolamento recante modalità di accreditamento delle sedi e dei corsi di Dottorato e criteri per la istituzione dei corsi di Dottorato da parte degli enti accreditati” nel mese di maggio.

La Compagnia di San Paolo ha finanziato per il XXXIV ciclo n. 29 borse, previa acquisizione della documentazione relativa alla valutazione ottenuta dai singoli corsi di dottorato effettuata da parte dell’Università, in cui sono stati resi disponibili i dati relativi al numero di pubblicazioni dei dottorandi e dei dottori nell’ultimo triennio (indicatore n. 1 - DPA 2018) e i dati relativi al numero di dottori con sbocchi professionali coerenti a un anno dall’acquisizione del titolo (indicatore n. 2 - DPA 2018), ed in coerenza con le linee inserite nel Documento programmatico pluriennale.

Le 29 borse di dottorato per il XXXIV ciclo sono state così ripartite:

- *Scuola di Dottorato in Scienze della Natura e Tecnologie Innovative*: 8 borse triennali, di cui una ciascuno per il dottorato in Fisica e Astrofisica, in Informatica, in Scienze Agrarie, Forestali e Agroalimentari, in Scienze Biologiche e Biotecnologie applicate, in Scienze Chimiche e dei Materiali, in Scienze della Terra e 2 per il dottorato in Matematica Pura e Applicata;

- *Scuola di Dottorato in Scienze della Vita e della Salute*: una borsa quadriennale per il dottorato in Scienze Biomediche e Oncologia, e 4 borse triennali di cui una ciascuno per il dottorato in Sistemi Complessi per le Scienze della Vita e per quello in Scienze Veterinarie per la Salute Animale e la Sicurezza Alimentare (finalizzata a studi sulla sicurezza alimentare) e 2 per il dottorato in Bioingegneria e scienze medico chirurgiche;

- *Scuola di Dottorato in Scienze Umane e Sociali*: 3 borse quadriennali di cui 2 per il dottorato in Economia “Vilfredo Pareto” e una per il dottorato in Scienze Psicologiche, Antropologiche e dell’Educazione e 6 borse triennali, di cui una ciascuno per il dottorato in Diritti e Istituzioni, in Diritto, Persona e Mercato, in Urban and Regional Development, 3 per quello in Sociology and Methodology of Social Research;

- *Scuola di Dottorato in Studi Umanistici*: 5 borse triennali, di cui una ciascuno per il dottorato in Lettere e quello in Scienze Archeologiche Storiche e Storico-Artistiche e 3 borse per il Dottorato in Filosofia.

Le 29 borse distribuite dal Comitato di Gestione della Compagnia coprono la durata dell'intero corso di Dottorato e sono comprensive del budget di ricerca a favore del dottorando, della maggiorazione della borsa per periodi di formazione all'estero, debitamente autorizzati, e del contributo di funzionamento.

Come per il precedente ciclo, la Compagnia di San Paolo ha accordato l'incremento dell'importo delle borse di dottorato stanziato sui Corsi di Dottorato in Convenzione con il Politecnico di Torino, per adeguare l'importo delle borse dell'Università all'importo previsto dal Politecnico di Torino.

Le borse finanziate dalla Compagnia di San Paolo sono state inserite nel bando di concorso di ammissione ai Corsi di Dottorato del XXXIV ciclo, pubblicato nel mese di marzo, in base alla programmazione condivisa con la Compagnia di San Paolo.

In continuità con le precedenti edizioni, anche per il bando di ammissione al XXXIV ciclo sono state dedicate delle posizioni specifiche per giovani ricercatori con titolo di studio conseguito all'estero. In totale, le domande presentate sono state **1.383**, di cui **431** candidati con titolo conseguito all'estero. Il XXXIV conferma l'incremento della partecipazione dei candidati con titolo di studio conseguito all'estero rispetto agli anni precedenti, come indicato da riepilogo in tabella. Al termine delle procedure di reclutamento, gli studenti immatricolati sono stati **313**, di cui **66 con titolo di studio conseguito all'estero**.

Anno	Ciclo	Candidature ricevute	Candidati/e con titolo conseguito all'estero	Dottorandi/e immatricolati/e	Dottorandi/e Immatricolati/e con titolo conseguito estero
2016	XXXII	1435	346	258	49
2017	XXXIII*	1233*	358	318	57
2018	XXXIV	1383	431	313	66

*Si segnala che a partire dal XXXIII ciclo la sede amministrativa dei Corsi di Dottorato in "Filosofia - Consorzio Filosofia del Nord Ovest (FINO)" e "Mutamento sociale e politico" è passata dall'Università di Torino rispettivamente all'Università di Genova e all'Università di Firenze.

Le borse erogate dalla Compagnia sono state assegnate ai candidati vincitori in ordine alle graduatorie di merito. I curricula dei borsisti sono stati raccolti e saranno caricati nella piattaforma online. Gli studenti hanno iniziato il regolare svolgimento delle attività previste nell'ambito dei corsi di dottorato al 1° ottobre 2018,

includere le attività relative alla mobilità internazionale per formazione alla ricerca e disseminazione dei risultati (indicatore n. 3 - DPA 2018).

Si segnala che nel 2018 è stato proposto e approvato dagli Organi di Ateneo un nuovo modello organizzativo dei Corsi di Dottorato che ha visto l'istituzione di una **Scuola di Dottorato** unica a partire da una realtà organizzativa che prevedeva quattro Scuole di Dottorato.

La Scuola di Dottorato è stata istituita con lo scopo di:

- realizzare una struttura che favorisca l'interdisciplinarietà, la creazione di percorsi intersettoriali e internazionali per i Corsi di Dottorato dell'Ateneo, così come previsto dai principi dei dottorati innovativi stabiliti dal MIUR e condivisi a livello europeo;
- realizzare un sistema che garantisca un maggior coinvolgimento dei Coordinatori dei Corsi di Dottorato nelle linee di indirizzo dell'Ateneo con il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione;
- offrire un supporto organizzativo coordinato ai Coordinatori dei Corsi di Dottorato tramite la Direzione Ricerca e Terza Missione e le Aree Ricerca dei Poli.

STANZIAMENTO DEL CONTRIBUTO DI € 2.280.000 A SOSTEGNO DELLE 29 BORSE DI DOTTORATO XXXIV CICLO DA PARTE DEL COMITATO DI GESTIONE DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO DEL 12.02.2018 (PRATICA N. 2018.0085; ID ROL 24233) – SCADENZA PRATICA: 31.03.2023.

1.2 PROGETTI DI RICERCA (Giovani Ricercatori e Progetti liberi e territorio)

Nell'ambito del Bando 2016 sono stati finanziati n. 70 progetti di ricerca nelle Aree Life Science (LS), Physical Sciences and Engineering (PE) e Social Science and Humanities (SH). Nello specifico, i progetti sono così suddivisi:

- n. 29 progetti in Life Sciences per un finanziamento pari a € 2.035.967,51;
- n. 17 progetti in Physical Sciences and Engineering per un finanziamento pari a € 1.340.516,16;
- n. 24 progetti in Social Sciences and Humanities per un finanziamento pari a € 1.502.987,81.

Il Bando ha previsto, inoltre, che il finanziamento fosse diretto all'attivazione di due linee di intervento. I 70 progetti di ricerca di cui sopra risultano pertanto così articolati:

Linea 1 "Excellent Young PI", progetti finanziati per un numero pari a 26;

Linea 2 "Research for the Territory", progetti finanziati per un numero pari a 44.

I progetti finanziati nell'ambito di tale Bando hanno avviato la propria attività di ricerca in data 01/05/2017, ad eccezione di due progetti che hanno ottenuto dal CPM, in data 10/05/2017, l'autorizzazione al posticipo delle attività, rispettivamente al 01/10/2017 e al 01/11/2017.

Si evidenzia che la durata complessiva di ciascun progetto è differente, dal momento che era prevista la possibilità, sia per la Linea 1 che per la Linea 2, di modulare la durata, tenendo comunque presente che la durata massima non può eccedere i 30 mesi (escluse eventuali proroghe).

Nel corso del 2018 n. 69 Principal Investigator hanno presentato la Rendicontazione Intermedia (sia scientifica che finanziaria), essendo decorsa la metà della vigenza del progetto (come stabilito dall'art. 4.1 delle "Linee Guida per la Rendicontazione"). Solo un Principal Investigator ha presentato il Rendiconto Intermedio nel mese di Febbraio 2019 (avendo ottenuto un posticipo dell'inizio attività e avendo una durata progetto di 30 mesi).

Da tali Rendicontazioni Intermedie, trasmesse tramite ROL nel mese di giugno 2019, risulta quanto segue:

Linea 1 “Excellent Young PI” Progetti finanziati n. 26 per € 1.854.038,49

Progetti Rendicontati n. 26 per un totale di € 564.492,00

N. Progetti	Durata	Fine Attività	VOCE A) Spese per il Personale da destinare al Progetto	VOCE B) Missioni	VOCE C) Attrezzature, Strumentazioni e Prodotti Software	VOCE D) Materiale di Consumo	VOCE E) Pubblicazione, Organizzazione Congressi/Convegni/Workshops	VOCE F) Consulenza e Servizi	VOCE G) Spese Generali	TOTALI
1	18	01/02/2018	-	5.575,33	-	-	-	433,34	2.089,79	8.098,46
3	24	01/05/2018	20.288,82	2.621,30	-	25.110,63	-	17.751,00	13.154,35	78.926,10
21	30	01/08/2018	240.840,43	25.614,16	36.901,73	61.572,68	9.636,44	7.004,28	62.235,91	443.805,63
1	24	01/10/2018	21.810,03	106,09	-	3.915,39	-	2.220,00	5.610,30	33.661,81
		Totali	282.939,28	33.916,88	36.901,73	90.598,70	9.636,44	27.408,62	83.090,35	564.492,00

Linea 2 “Research for the Territory” Progetti finanziati n. 44 per € 3.025.432,99

Progetti Rendicontati n. 44 per un totale di € 890.218,27

N. Progetti	Durata	Fine Attività	VOCE A) Spese per il Personale da destinare al Progetto	VOCE B) Missioni	VOCE C) Attrezzature, Strumentazioni e Prodotti Software	VOCE D) Materiale di Consumo	VOCE E) Pubblicazione, Organizzazione e Congressi/Convegni/Workshops	VOCE F) Consulenza e Servizi	VOCE G) Spese Generali	TOTALI
7	24	01/05/2018	75.484,36	2.060,09	-	-	2.344,09	19.439,00	11.406,58	110.734,12
1	26	01/06/2018	9.304,00	1.602,62	610,00	-	-	-	2.303,32	13.819,94
35	30	01/08/2018	467.073,46	40.872,09	29.797,04	61.476,79	3.025,81	45.083,49	106.875,87	754.204,55
1	30	01/02/2019	9.549,72	-	-	-	-	-	1.909,94	11.459,66
		Totali	561.411,54	44.534,80	30.407,04	61.476,79	5.369,90	64.522,49	122.495,71	890.218,27

Inoltre, nell’ambito dei 70 progetti di ricerca finanziati, si segnala che, al momento, n. 34 Principal Investigator hanno chiesto ed ottenuto da parte del CPM una proroga della scadenza del progetto e n. 28 Principal Investigator hanno presentato ed ottenuto dal CPM l’approvazione per una rideterminazione del budget, dal momento che la loro rimodulazione eccedeva il limite del +15% e -15% stabilito dal Bando.

In considerazione delle proroghe semestrali ottenute, di seguito si descrive la situazione ad oggi, ricordando che la **Rendicontazione Finale** dovrà essere presentata entro 60 giorni dalla data di fine progetto:

Linea 1 “Excellent Young PI”, Progetti finanziati per un numero pari a 26

- 1 Progetto di Ricerca della durata iniziale di 24 mesi ha terminato la propria attività in data 01/05/2019; il Rendiconto Finale (sia scientifico che finanziario) dovrà essere presentato entro il 01/07/2019;
- 1 Progetto di Ricerca della durata iniziale di 24 mesi (con posticipo inizio attività al 01/10/2017), terminerà la propria attività in data 01/10/2019;
- 1 Progetto di Ricerca della durata iniziale di 18 mesi (prorogato), terminerà la propria attività in data 01/11/2019;
- 2 Progetti di Ricerca della durata iniziale di 24 mesi (prorogati), termineranno la propria attività in data 01/11/2019;
- 14 Progetti di Ricerca della durata iniziale di 30 mesi termineranno la propria attività in data 01/11/2019;
- 7 Progetti di Ricerca della durata iniziale di 30 mesi (prorogati), termineranno la propria attività in data 01/05/2020.

Linea 2 “Research for the Territory”, Progetti finanziati per un numero pari a 44

- 1 Progetto di Ricerca della durata iniziale di 24 mesi, ha terminato la propria attività in data 01/05/2019; il Rendiconto Finale (sia scientifico che finanziario) dovrà essere presentato entro il 01/07/2019;
- 6 Progetti di Ricerca della durata iniziale di 24 mesi (prorogati), termineranno la propria attività in data 01/11/2019;
- 18 Progetti di Ricerca della durata iniziale di 30 mesi termineranno la propria attività in data 01/11/2019;
- 1 Progetto di Ricerca della durata iniziale di 26 mesi (prorogato), terminerà la propria attività in data 01/01/2020;

- 17 Progetti di Ricerca della durata iniziale di 30 mesi (prorogati), termineranno la propria attività in data 01/05/2020;
- 1 Progetto di Ricerca della durata di 30 mesi terminerà la propria attività in data 01/05/2020 (con posticipo inizio attività al 01/11/2017, senza proroga).

Si riportano infine i dati ad oggi noti sulla partecipazione dei progetti finanziati nell'ambito della Convenzione, bando di ricerca 2016, a bandi ERC e sull'esito della valutazione.

**BANDO DI ATENEO/CSP - ANNO 2016
PROGETTI DI RICERCA FINANZIATI - LINEA 1**

N.	Dipartimento	Presentazione Call	Scadenza Call	Finanziato
1	Chimica	ERC-StG-2019	17/10/2018	NO
2	Economia e Statistica "Cognetti de Martiis"	ERC-2018-STG	17/10/2017	NO
3	Fisica	H2020-MSCA-IF-2018	12/09/2018	NO
4	Fisica			
5	Giurisprudenza	JUST-JCOO-AG-2017	12/09/2017	SI'
6	Lingue e letterature straniere e culture moderne			
7	Management			
8	Matematica Giuseppe Peano	ERC-2018-STG	17/10/2017	NO
9	Oncologia	H2020-SC1-2018-Single-Stage-RTD	18/04/2018	NO
10	Oncologia			
11	Oncologia			
12	Psicologia			
13	Psicologia			
14	Psicologia	RFA-MH-19-121	04/01/2019	In attesa di valutazione
		Simons Collaborations in Mathematics and Physical Sciences	18/04/2019	In attesa di valutazione
15	Scienza e tecnologia del farmaco			
16	Scienza e tecnologia del farmaco	H2020-JTI-IMI2-2018-14-two-stage	14/06/2018	NO
		ERC-2019-COG	07/02/2019	In attesa di valutazione
17	Scienze agrarie, forestali e alimentari			
18	Scienze agrarie, forestali e alimentari			
19	Scienze agrarie, forestali e alimentari			
20	Scienze cliniche e biologiche			
21	Scienze cliniche e biologiche			
22	Scienze della vita e biologia dei sistemi			
23	Scienze della vita e biologia dei sistemi	PRIMA	27/03/2018	NO
		PRIMA	21/02/2019	In attesa di valutazione
24	Scienze mediche			
25	Studi umanistici			
26	Studi umanistici			

**BANDO DI ATENEO/CSP - ANNO 2016
PROGETTI DI RICERCA FINANZIATI - LINEA 2**

N.	Dipartimento	Presentazione Call	Scadenza Call	Finanziato
1	Biotechnologie molecolari e scienze per la salute	H2020-INFRAEOSC-2018-2	11/01/2018	SI'
2	Biotechnologie molecolari e scienze per la salute			
3	Biotechnologie molecolari e scienze per la salute			
4	Biotechnologie molecolari e scienze per la salute	CFF Research Grants 2017 Fall Cycle	06/09/2017	NO
5	Biotechnologie molecolari e scienze per la salute			
6	Biotechnologie molecolari e scienze per la salute			
7	Biotechnologie molecolari e scienze per la salute			
8	Chimica			
9	Chimica	H2020-MSCA-RISE-2019	02/04/2019	In attesa di valutazione
10	Chimica	H2020-MSCA-ITN-2019	15/01/2019	NO
11	Chimica			
12	Culture, politica e società	H2020-MSCA-IF-2018	12/09/2018	NO
13	Culture, politica e società	H2020-MSCA-IF-2017	14/09/2017	NO
14	Culture, politica e società			
15	Economia e Statistica "Cognetti de Martiis"	REC-RDAP-GBV-AG-2018	13/11/2018	NO
16	Economia e Statistica "Cognetti de Martiis"			
17	Economia e Statistica "Cognetti de Martiis"			
18	Filosofia e scienze dell'educazione			
19	Fisica			
20	Fisica			
21	Fisica			
22	Fisica			
23	Fisica	Simons Collaborations in Mathematics and Physical Sciences	03/10/2018	SI'
		H2020-FETOPEN-2018-2019-2020	24/01/2019	In attesa di valutazione
24	Giurisprudenza	H2020-MSCA-ITN-2019	15/01/2019	NO
25	Giurisprudenza	JUST-JTRA-EJTR-AG-2017	25/10/2017	SI'

26	Informatica	REC-RRAC-RACI-AG-2019	24/04/2019	In attesa di valutazione
27	Informatica	H2020-SC1-DTH-2019	24/04/2019	In attesa di valutazione
28	Informatica			
29	Management			
30	Neuroscienze "Rita Levi Montalcini"			
31	Neuroscienze "Rita Levi Montalcini"			
32	Psicologia			
33	Scienza e tecnologia del farmaco			
34	Scienze agrarie, forestali e alimentari	SFS-05-2018-2019-2020	23/01/2019	NO
35	Scienze chirurgiche			
36	Scienze della sanità pubblica e pediatriche			
37	Scienze della Terra	Interreg Central Europe	25/01/2018	NO
		H2020-LC-CLA-2019-2	19/02/2019	In attesa di valutazione
38	Scienze della vita e biologia dei sistemi			
39	Scienze economico-sociali e matematico-statistiche			
40	Scienze mediche			
41	Studi storici			
42	Studi umanistici			
43	Studi umanistici			
44	Studi umanistici			

STANZIAMENTO DEL CONTRIBUTO DI € 4.000.000 DA PARTE DEL COMITATO DI GESTIONE DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO DEL 10.10.2016, FORMALIZZATO IN TRE MOMENTI DISTINTI IN LINEA CON QUANTO CONDIVISO DALLE PARTI IN SEDE DI DPP E RICHIAMATO NEI DPA 2017 E 2018. COMPAGNIA HA PAGATO DIRETTAMENTE ESF-EUROPEAN SCIENCE FOUNDATION PER L'ATTIVITA' DI VALUTAZIONE DEL BANDO PER € 315.459,18 (PRATICA N. 2016.2079; ID ROL 19193) – SCADENZA PRATICA: 31.12.2021.

1.3 PROGETTI DI RICERCA EX POST

Con Decreto Rettorale n. 3061 del 20/07/2018 è stato emanato il Bando per il finanziamento ex-post di progetti di ricerca di Ateneo – Anno 2018 che ha attivato una linea di intervento finalizzata a rafforzare e incrementare la competitività della Ricerca dell'Università di Torino in prospettiva internazionale, supportare progetti di ricerca e collaborazioni internazionali, promuovere la partecipazione a bandi competitivi internazionali e incrementare la capacità di attrazione di fondi. Sono stati stanziati € 2.000.000 per il sostegno ai singoli ricercatori o ai gruppi di ricerca di UniTO che hanno ottenuto risultati giudicati positivamente a livello internazionale da enti finanziatori, ma non successivamente finanziati.

Ai sensi dell'art. 4 del bando, i proponenti hanno presentato la candidatura del proprio progetto tramite una procedura on-line (con scadenza il 31/10/2018) che prevedeva la compilazione di un modulo e l'inserimento di dati e informazioni utili ad assegnare un punteggio di merito e a stabilire, di conseguenza, un riconoscimento economico in base al punteggio acquisito. All'atto di presentazione della domanda, è stato chiesto ai candidati di associare il progetto presentato ad un'area ERC (PE, LS, SSH).

Sono pervenute un totale di 64 candidature: 24 associate all'area ERC LS, 26 associate all'area ERC PE, 14 associate all'area ERC SSH.

Il CPM nella seduta del 17.12.2018 ha individuato, all'esito della valutazione, i progetti finanziati.

All'esito della procedura comparativa, il CPM ha individuato i candidati meritevoli di finanziamento: il 20.12.2018 è stata data comunicazione degli esiti finali con una news-info a firma del Rettore indirizzata a tutto il personale docente e tecnico-amministrativo dell'Ateneo.

Sono stati finanziati un totale di 35 progetti di cui 11 relativi all'area LS, 14 relativi all'area PE e 10 all'area SSH.

L'elenco è consultabile sul sito dell'Ateneo alla pagina dedicata:

<http://www.unito.it/ricerca/finanziamenti-la-ricerca/ricerca-nazionale-e-regionale/progetti-finanziati-da-compagnia-san>

STANZIAMENTO DEL CONTRIBUTO DI € 2.000.000 DA PARTE DEL COMITATO DI GESTIONE DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO DEL 10.12.2018. INTERVENUTA L'EROGAZIONE DELLA I TRANCHE PARI A € 1.000.000 – COMUNICAZIONE DEL 25.02.2019 (PRATICA N. 2018.1905; ID ROL 31227) – SCADENZA PRATICA: 30.06.2022

1.4 INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA RICERCA

Questa linea di intervento si è articolata lungo due direzioni:

1. mobilità in entrata attraverso il sostegno a dottorandi di ricerca di Atenei stranieri che intendano acquisire un dottorato in co-tutela;

2. mobilità in uscita attraverso il sostegno a personale non strutturato UniTO in possesso del titolo di dottore di ricerca interessato a presentare un progetto ERC con svolgimento di un'attività di ricerca presso un'istituzione straniera.

Per il filone n. 1, volto a favorire ed incrementare la mobilità in entrata di studenti stranieri, l'iniziativa prevede la disponibilità di 10 *grant* del valore ciascuno di € 5.000 per un totale di € 50.000, da destinare a studenti di dottorato di Università straniere che intendano acquisire un dottorato in co-tutela con l'Università di Torino, con una permanenza presso il nostro Ateneo di almeno 6 mesi.

Le richieste di co-tutele di tesi sono presentate ai Coordinatori dei Corsi di Dottorato entro il primo anno di corso del dottorato (ciclo XXXIV, anno 2018-2019). La Scuola di Dottorato ha in corso la definizione dei criteri con cui distribuire i *grant* messi a disposizione.

Il filone n. 2 ha visto l'emanazione del bando "Internazionalizzazione della ricerca" con D.R. n. 3060 del 20/07/2018 con l'obiettivo specifico di favorire la mobilità in uscita del personale non strutturato dell'Ateneo (borsisti e assegnisti di ricerca in possesso del titolo di dottore di ricerca ovvero del diploma di specializzazione medica) che non abbia ricevuto finanziamenti ministeriali attraverso i Dipartimenti di eccellenza.

Il bando ha inteso promuovere il rafforzamento dei curricula dei partecipanti tramite un piano di sviluppo della carriera che prevede un periodo di permanenza all'estero non inferiore ai 6 mesi presso altre Università o Centri di Ricerca. Ai vincitori, inoltre, sarà richiesto di partecipare al bando Erc Starting grant o al bando Marie Skłodowska Curie – Global Fellowship (entro l'ultima call di Horizon 2020).

È stata prevista l'attivazione di n. 19 contratti di assegni di ricerca della durata di dodici mesi del valore di € 30.000 cadauno per uno stanziamento complessivo di € 570.000, così come previsto dal Documento sulle priorità annuali per il 2018.

Alla scadenza del bando sono pervenute in totale 30 candidature così distribuite per macro-area ERC, sulla base del Dipartimento/Centro di afferenza del proponente:

- 16 SSH
- 7 LS

- 7 PE.

Il processo di valutazione delle domande, come previsto dall'art. 4 del bando, effettuato dagli Uffici tecnici della Compagnia, ha visto il supporto tecnico dei colleghi dell'Area Qualità e Valutazione sul fronte della "catalogazione" delle pubblicazioni scientifiche e dei colleghi della Sezione Supporto alla progettazione dei Progetti di Ricerca. Gli uffici di Unito hanno lavorato in raccordo continuo con l'ufficio Fundraising di Compagnia di San Paolo Sistema Torino.

Il criterio per la valutazione comparativa delle candidature (avvenuta in modo anonimo) è stato l'eccellenza del curriculum vitae e del progetto di sviluppo della carriera.

È stata redatta una graduatoria e, in base a quanto stabilito dal bando, sono stati individuati i 19 candidati vincitori. I risultati sono stati pubblicati nella intranet di Ateneo il 5/12/2018.

Ad oggi sono stati attivati n. 6 assegni di ricerca. Entro il primo di ottobre 2019 ne saranno attivati altri 7. In riferimento agli indicatori di monitoraggio individuati dal documento delle priorità annuali del 2018 (numero di mensilità trascorse all'estero e numero di progetti ERC presentati dai beneficiari del contributo) non è ancora possibile fornire tali dati.

STANZIAMENTO DEL CONTRIBUTO DI COMPLESSIVI € 622.500 DA PARTE DEL COMITATO DI GESTIONE DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO DEL 10.12.2018. INTERVENUTA L'EROGAZIONE DELLA I TRANCHE PARI A € 311.250 – COMUNICAZIONE DEL 25.02.2019 (PRATICA N. 2018.1901; ID ROL 31215) – SCADENZA PRATICA: 30.06.2021. RISPETTO AL QUADRO FINANZIARIO ESERCIZIO 2018 SONO CONFLUITI I FONDI NON STANZIATI A VALERE SULL'ESERCIZIO 2017 PER LO STESSO PROGETTO PARI A € 400.000 E LA RIDESTINAZIONE DEL RESIDUO DI € 22.500 REGISTRATO DALLA CHIUSURA DEL BANDO DI RICERCA 2012 CALL 1.

2 MACRO-AREA DIDATTICA E ALTA FORMAZIONE

2.1 INFRASTRUTTURE PER LA DIDATTICA

Il supporto alle attività di e-learning – il progetto Start@UniTO.

Il progetto **start@unito** intende promuovere e facilitare il passaggio dalla scuola secondaria di secondo grado al sistema didattico universitario, mettendo a disposizione una gamma di insegnamenti online, gratuiti e aperti a tutti, che possono essere seguiti anche prima dell'iscrizione all'Università. Il progetto consente un avvicinamento agli studi universitari e aiuta gli studenti a confrontarsi con i primi insegnamenti di UniTo, anticipando un corso sin dall'ultimo anno della scuola secondaria di secondo grado e, in tal modo, riducendo il tasso di abbandono e dispersione.

Nella seconda fase (anno 2018 come esercizio di riferimento per la Convenzione), il progetto ha ampliato l'offerta formativa anche con insegnamenti della laurea magistrale e insegnamenti in inglese, facilitando così il passaggio tra gli studi di primo e secondo livello universitario e promuovendo l'internazionalizzazione.

Con il coinvolgimento di 14 Dipartimenti dell'Università di Torino, sono stati realizzati 20 insegnamenti nella prima fase e 30 insegnamenti nella seconda fase (da 6, 9 e 12 Crediti Formativi Universitari - CFU), per un totale di 382 crediti formativi universitari.

I primi 20 insegnamenti sono stati caricati in piattaforma nei mesi di gennaio e febbraio 2018, disponibili dal mese di marzo 2018 e raggiungibili all'indirizzo <http://start.unito.it/>.

L'accesso avviene mediante credenziali Google o Facebook, che rende l'iscrizione particolarmente rapida ed intuitiva.

Alla data del 10/06/2019, la piattaforma ospita 10.132 utenti e il numero di accessi alla piattaforma ha riscontrato una forte crescita negli ultimi mesi.

Gli utenti hanno a disposizione un ampio catalogo di contenuti multimediali, che possono esplorare comodamente con il ritmo a loro più congeniale, verificando progressivamente i risultati del processo di apprendimento attraverso i test con valutazione automatica erogati all'interno di ciascuna unità didattica.

I test sono somministrati tramite il Sistema di Valutazione Automatica (SVA) Möbius Assessment – integrato nell'ambiente virtuale di apprendimento Moodle in continuo sviluppo grazie al contributo della Compagnia di San Paolo – che consente ai discenti di monitorare lo stato di avanzamento all'interno dell'insegnamento e di ricevere feedback immediati.

Al termine delle lezioni on-line, dopo aver superato un test finale, viene rilasciata una certificazione delle conoscenze acquisite, che permetterà agli studenti che sono immatricolati o che si immatricoleranno ad UniTO nell'a.a. 2019-2020 di sostenere l'esame. In particolare, per le nuove matricole dei corsi di laurea

triennali, magistrali e magistrali a ciclo unico, ci sarà un appello straordinario dedicato nel mese di ottobre 2019, potendo così acquisire fin da subito i relativi CFU, in anticipo rispetto al percorso standard.

Nell'anno accademico 2018/2019 ci sono stati:

- più di 6.000 inserimenti nei piani carriera dei 20 insegnamenti preparati nella prima fase all'interno del progetto start@unito;
- più di 500 studenti che hanno sostenuto i relativi esami nelle sessioni da ottobre 2018 a febbraio 2019.

Per i 20 insegnamenti già presenti in piattaforma nell'anno accademico 2018/2019 sono state realizzate le seguenti attività con le seguenti tempistiche:

- supporto all'attività dei docenti per integrazioni e modifiche;
- coordinamento con la Direzione Didattica di Ateneo per la gestione degli appelli degli insegnamenti e con il Dipartimento di Informatica per la gestione informatizzata degli esami tramite l'apposita piattaforma esami (<https://esami.i-learn.unito.it>);
- nel mese di Ottobre 2018 sessione straordinaria d'esame per gli studenti appena immatricolati;
- nei mesi di Gennaio e Febbraio 2019 sessioni ordinarie d'esame.

Per i nuovi 30 insegnamenti del progetto sono state realizzate le seguenti attività con le seguenti tempistiche:

- nei mesi da Febbraio a Luglio 2018: scelta dei 30 insegnamenti con il coinvolgimento dei Direttori di Dipartimento e dei Presidenti dei Corsi di Laurea;
- nei mesi di Luglio e Settembre 2018: reclutamento dei 32 borsisti a supporto dell'attività dei docenti;
- nel mese di Ottobre 2018: specifica formazione rivolta ai 56 docenti e 32 borsisti;
- nei mesi di Novembre e Dicembre 2018: progettazione e creazione di contenuti multimediali;
- il giorno 3 ottobre 2019 in coordinamento con l'Ufficio Scolastico Regionale si è tenuto il Workshop "UniTo eUSR per favorire il passaggio dalla scuola all'università", per presentare gli insegnamenti del progetto ai docenti referenti per l'orientamento in uscita delle scuole secondarie di secondo grado;
- nei mesi da Gennaio a Marzo 2019: completamento dei materiali didattici e realizzazione dell'assessment. È stata inoltre svolta un'intensa campagna di pubblicizzazione del progetto nelle Giornate di Orientamento UniTo 18 - 22 Febbraio 2019;
- nei mesi da Marzo a Giugno 2019: caricamento in piattaforma dei primi 15 insegnamenti start@unito. Inoltre è proseguita l'attività di monitoraggio e revisione degli altri 15 insegnamenti che

saranno resi disponibili entro Luglio 2019. Tutti gli insegnamenti sono stati monitorati e revisionati dal punto di vista della forma e dei contenuti dai docenti titolari e dai coordinatori del progetto prima di essere trasferiti sulla piattaforma di erogazione. In particolare, per gli insegnamenti interamente in inglese è stata attuata anche una revisione linguistica.

Il progetto è stato presentato in occasione delle conferenze:

- 15th International Conference on Cognition and Exploratory Learning in Digital Age 2018 (CELDA) tenutasi a Budapest (Ungheria) nei giorni 21-22-23 Ottobre 2018;
- 11th International Conference on Computer Supported Education 2019 (CSEDU) tenutasi a Heraklion (Grecia) nei giorni 2-3-4 Maggio 2019.

STANZIAMENTO DEL CONTRIBUTO DI 650.000 DA PARTE DEL COMITATO DI GESTIONE DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO DEL 17.09.2018 (PRATICA N. 2018.1596; ID ROL 30650) – SCADENZA PRATICA: 30.05.2020.

2.2 SCUOLA DI STUDI SUPERIORI “FERDINANDO ROSSI”

Nell’a.a. 2018-2019 la Scuola di Studi Superiori ha avviato lo scambio di studenti e la collaborazione con docenti della *École Normale Supérieure* di Parigi, istituzione che conta tra coloro che sono stati allievi 13 premi Nobel e 10 medaglie Fields. Sono in corso contatti per stabilire analoghi rapporti di scambio con la Scuola Sant’Anna e la Normale di Pisa, al fine di inserire gli studenti della Scuola in un più ampio reticolato di rapporti con istituzioni di alta qualificazione. L'anno accademico, che si è avviato regolarmente, ha visto un parziale rinnovo dei corsi, al fine di garantire un’offerta didattica sempre attrattiva e di qualità.

La sinergia con il Collegio Carlo Alberto è stata rafforzata, con la programmazione di conferenze in comune e lo svolgimento di una iniziativa scientifica dedicata ad approfondire tematiche dell’area asiatica.

Sotto il profilo della residenzialità, la Scuola ha messo a punto un rapporto strategico con il Collegio “Renato Einaudi” che consentirà di collocare tutti gli studenti della Scuola nel medesimo Collegio a partire dal 2021, così realizzando quell’idea di comunità e di scambio quotidiano tra gli allievi e con i docenti che la Scuola da sempre porta avanti.

Per rendere più nota l’esperienza didattica che è realizzata nella Scuola è stata rafforzata la presenza sui media (partecipazione degli allievi della Scuola ad un programma televisivo su rai 3 dedicato alla discussione di temi di attualità) e si è attuato il rinnovamento del sito web, al fine di renderlo più funzionale ed accessibile. Si è infine perfezionato lo strumento di rilevazione delle opinioni degli studenti sulla qualità della didattica. È stata inoltre nuovamente programmata l’iniziativa “Forum Ferdinando Rossi” dedicata ai grandi investimenti nel settore della ricerca.

Nell’ambito dei ragionamenti per la definizione della nuova Convenzione tra l’Ateneo e la Compagnia di San Paolo a valere sul triennio 2019-2021, il Vice-Presidente della SSST è stato udito dal CPM nella seduta del 06.02.2019 per un intervento sulle prospettive future della Scuola.

Richiamando gli indicatori esposti nella richiesta di contributo presentata ad ottobre 2018, si riportano di seguito le relative informazioni:

1. Internazionalizzazione del corpo docente

Indicatori:

- Numero di conferenze e seminari tenuti da docenti stranieri: 6, di cui 4 in lingua inglese.
- Numero di docenti stranieri titolari di corsi istituzionali della SSST: 2.

2. Quote di studenti non piemontesi, italiani o stranieri

Indicatori:

- Numero di studenti non piemontesi iscritti alla SSST: 25.

- Numero degli studenti della SSST sul totale degli studenti SSST che frequentano corsi all'estero: 16 su 131.
- Numero di corsi, conferenze e seminari della SSST tenuti in lingua inglese: 2 corsi, 1 seminario, 4 conferenze.

3. Interazioni con altri enti e istituzioni di alta formazione

Indicatori:

- Numero di conferenze e seminari organizzati in comune con il Collegio Carlo Alberto: 3.
- Numero di studenti che reciprocamente frequentano i corsi dell'altra istituzione: 1.
- Numero di conferenze organizzate con l'apporto di altre Scuole Superiori: 2.

Con riguardo a quest'ultimo set di indicatori si precisa ulteriormente che 4 studenti della SSST prenderanno parte a scambi con la ENS di Parigi e che 2 studenti di quella Scuola verranno presso l'Ateneo torinese.

STANZIAMENTO DEL CONTRIBUTO DI 350.000 DA PARTE DEL COMITATO DI GESTIONE DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO DEL 19.11.2018 (PRATICA N. 2018.1768; ID ROL 30867) – SCADENZA PRATICA: 30.06.2020.

2.3 INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA DIDATTICA

2.3.1 RECLUTAMENTO DI TEACHING STAFF/VISITING PROFESSORS

Indicatore: Numero di insegnamenti affidati e provenienza dei teachers.

Finanziamento specifico di Compagnia di San Paolo indicato in ROL: € 320.000

In linea con le priorità annuali 2018, le azioni previste per l'Internazionalizzazione della Didattica sono state volte al potenziamento della didattica in lingua inglese offerta dall'Ateneo. L'azione principale ha riguardato l'attivazione per l'a.a. 2018/2019 di contratti di insegnamento per *Visiting Professors* (VP) di alta qualificazione, interamente dedicati ai Corsi di Studio in lingua inglese erogati da UniTO:

- Area and Global Studies for International Cooperation
- Business & Management
- Business Administration
- Cellular and Molecular Biology
- Economics
- European Legal Studies
- Global law and transnational studies
- Materials Science
- Medicine And Surgery
- Molecular Biotechnology
- Quantitative Finance and Insurance
- Stochastics and Data Science

L'azione ha preso avvio con la pubblicazione sul [portale di Ateneo](#) dell'Avviso di Selezione Pubblica (D.D. n. 1248 del 27/03/2018 con scadenza 26/04/2018) per l'attrazione di docenti di istituzioni universitarie straniere per l'anno accademico 2018/2019. Un secondo Avviso di Selezione è stato pubblicato nel mese di ottobre (D.D. n. 4458 del 30/10/2018 con scadenza 29/11/2018) per coprire una posizione che non aveva ricevuto candidature idonee.

Le due *call for application* hanno ricevuto un totale di 140 candidature, distribuite su tutte le 30 posizioni disponibili. I candidati sono stati successivamente selezionati da commissioni dipartimentali e hanno sottoscritto un contratto della durata da 1 a 3 mesi, svolgendo le attività didattiche nel periodo compreso tra ottobre 2018 e luglio 2019.

Il progetto ha assicurato l'assistenza dei VP per la fase di arrivo, inserimento e accoglienza nel Dipartimento (servizi inerenti l'assistenza per visto, viaggio, sottoscrizione contratto, assicurazione, inserimento nell'attività didattica).

L'aumento del numero di posizioni rispetto all'anno accademico precedente (da 11 a 30 posizioni) ha consentito di ampliare l'impatto positivo sia per lo specifico corso sia per la vita dipartimentale, creando occasioni di collaborazione e di scambio. I VP, oltre a svolgere attività didattica nei Corsi di Studio in lingua inglese, hanno infatti partecipato alla vita di Dipartimento e alle sue attività di ricerca.

Attualmente, tutti i Visiting Professor hanno iniziato la loro attività e si stanno concludendo gli ultimi contratti. Sarà a breve avviata la fase di valutazione *ex post* tramite somministrazione dei questionari sia ai VP (valutazione e soddisfazione circa i servizi offerti e il contesto accademico) sia ai docenti referenti dei Dipartimenti (valutazione dell'impatto sull'attività didattica e accademica svolta dai VP negli insegnamenti loro affidati).

Di seguito, il dettaglio delle Università di provenienza dei Visiting Professor selezionati.

Denominazione CdS	Paese Università di provenienza	Università di provenienza
Area and global studies for international cooperation	Netherlands	Erasmus University Rotterdam
	United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland	University of Sussex
		Northumbria University at Newcastle
Business & Management	Bulgaria	Varna University of Management
	France	Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS)
	Ireland	Emeritus Professor, University College Dublin
	United States of America	Institute for Quantitative Social Science
Business Administration	Australia	Macquarie University
	Netherlands	International Bureau of Fiscal Association (IBFD)
	United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland	University of Reading
Cellular And Molecular Biology	France	Institut national de la santé et de la recherche médicale (INSERM)

		Institut de génétique et de biologie moléculaire et cellulaire
		University of Lille
	Israel	Tel-Aviv University
	United States of America	Indiana University
Economics	Germany	Goethe University
European Legal Studies	Germany	Humboldt Universität
	Netherlands	University of Groningen
	United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland	University of Bristol Law School
Global law and transnational studies	Germany	Max Planck Institute
	Netherlands	Utrecht University
Medicine and Surgery	Brazil	State University of Santa Cruz
Molecular Biotechnology	Brazil	Federal University Of Rio De Janeiro
	France	Institut national de la santé et de la recherche médicale (INSERM)
	United States of America	University of Texas
Quantitative Finance and Insurance	France	Amundi Research Center
	Germany	Goethe University
	Israel	Technion, Samuel Neaman Institute
Stochastics and Data Science	Israel	The Hebrew University of Jerusalem
	Spain	University of Navarra

2.3.2 SUPPORTO STUDENTI IN USCITA PER TESI ALL'ESTERO

Indicatore: Numero di borse attribuite a studenti per tesi da completare entro l'anno accademico 2018-2019 e sede di destinazione.

Cofinanziamento specifico di Ateneo indicato in ROL: € 36.000 (contributo ministeriale a valere sul Fondo Giovani)

Nel corso dell'a.a. 2018/2019 sono state attivate mobilità per 5 studenti, per lo svolgimento di una ricerca tesi presso le istituzioni accademiche di provenienza di Visiting Professor che hanno prestato servizio nel corso dell'a.a. 2017/2018 e 2018/2019.

In particolare sono state attivate le seguenti mobilità:

- 1 studente del Dipartimento di Fisica presso l'Institut national de la santé et de la recherche médicale – Francia (4 mesi);
- 1 studente del Dipartimento di Scienze Della Vita E Biologia Dei Sistemi presso la Boston University School of Medicine – U.S.A. (6 mesi);
- 2 studenti del Dipartimento di Scienze della Vita e Biologia Dei Sistemi presso la Texas A&M University – U.S.A. (4 mesi ciascuno);
- 1 studente del Dipartimento di Scienze della Sanità Pubblica e Pediatriche presso la Columbia University School of Nursing U.S.A. (8 mesi).

In totale saranno erogate borse per 26 mensilità.

Saranno monitorati anche gli studenti che svolgeranno la mobilità nel corso dell'a.a 2019/2020.

2.3.3 ATTIVITA' DI FORMAZIONE PER IL PERSONALE DOCENTE E T/A

Indicatore: Numero dei corsi di formazione erogati e numero di utenti frequentanti con monitoraggio del grado di soddisfazione degli utenti.

Finanziamento specifico di Compagnia di San Paolo indicato in ROL: € 50.000

Formazione Docenti

Ai docenti titolari di insegnamenti nei corsi di studio erogati in inglese è stata proposta una formazione individuale EMI (English as Medium of Instruction): 15 ore a scelta del docente tra conversazione e revisione dei materiali didattici con formatori madrelingua selezionati dal Centro Linguistico di Ateneo, con attenzione ad individuare esperti nella micro-lingua dei diversi settori scientifici di appartenenza dei partecipanti (settore medico, economico e giuridico).

La formazione è stata rivolta ai docenti titolari di insegnamenti in tutti i corsi di laurea erogati in inglese.

Nel periodo settembre/dicembre 2018 hanno aderito 32 docenti; sono stati stipulati contratti con 12 formatori specialisti nei settori scientifico, economico e giuridico.

A maggio 2019 è iniziata la formazione (che terminerà entro fine giugno) per 19 docenti interessati; sono stati stipulati contratti con 8 formatori specialisti nei settori scientifico, economico e giuridico.

2.3.4 MOBILITA' STUDENTI INCOMING E DOCENTI

Indicatore: Numero mobilità finanziate (studenti incoming, docenti incoming e outgoing).

Finanziamento specifico di Compagnia di San Paolo indicato in ROL: € 120.000

L'azione è stata sviluppata supportando i progetti di mobilità Erasmus+ da e verso Paesi extra-europei, presentati nelle call 2017 e 2018, valutati positivamente dall'Agenzia Nazionale Erasmus+, ma non finanziati. Sono stati presi in considerazione i progetti con i seguenti Paesi: Argentina, Cile, Giappone, Cina, Senegal, Brasile, Cuba.

Come indicato nel progetto iniziale, il finanziamento è stato distribuito secondo i seguenti criteri:

- finanziamento del 25% del budget iniziale;
- introduzione di un valore "soglia" come massimo ammissibile per ogni progetto, su cui calcolare il successivo 25%, identificato nell'importo massimo finanziato nel 2018 per Paese e per Dipartimento;
- finanziamento di tutte le categorie di mobilità previste dal progetto iniziale (studenti, staff, docenti in mobilità incoming e outgoing), con il mantenimento dei valori per borsa del Programma Erasmus+ KA107, ad esclusione della categoria studenti-outgoing, che può già trovare copertura con il Fondo Giovani (e che costituirà quindi voce di co-finanziamento per il presente progetto).

Al fine di un corretto utilizzo dei fondi, la Sezione Relazioni Internazionali ha redatto e distribuito ai referenti dei singoli progetti un vademecum e ha richiesto loro una rimodulazione delle attività inizialmente previste, sulla base del finanziamento ricevuto.

Sulla base delle rimodulazioni pervenute alla Sezione, sono già in corso di attivazione:

- 8 mobilità studenti incoming nei seguenti progetti: Giappone, Brasile, Senegal, Cile, Cuba e Argentina;
- 8 mobilità docenti incoming nei seguenti progetti: Giappone, Brasile, Cile, Cuba e Argentina;
- 7 mobilità docenti outgoing nei seguenti progetti: Giappone, Senegal, Cile e Cuba.

Per quanto riguarda la Cina si ritiene di evidenziare che negli ultimi due anni sono aumentati e si sono solidificati i rapporti con prestigiose Università tra cui, oltre alla Beijing Foreign Studies University e la Guandong Foreign Studies University, soprattutto con la Peking University (PKU). In particolare, proprio a partire dalle iniziative finanziate dalla Compagnia di San Paolo e connesse ad azioni cofinanziate dall'Ateneo di Torino, con quest'ultima Università stanno emergendo possibilità di ulteriori sviluppi sia di mobilità che di didattica internazionale, particolarmente rilevanti in un momento in cui gli Atenei cinesi si stanno chiudendo nei rapporti con l'occidente. L'apertura della Peking University verso l'Università di Torino è perciò in controtendenza rispetto alle attuali dinamiche internazionali e testimonia un forte interesse per le expertise del nostro Ateneo da parte di quella che è riconosciuta, a livello internazionale, come una delle più prestigiose Università cinesi.

STANZIAMENTO DEL CONTRIBUTO DI COMPLESSIVI € 490.000 DA PARTE DEL COMITATO DI GESTIONE DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO DEL 19.11.2018 (PRATICA N. 2018.1782; ID ROL 30920) – SCADENZA PRATICA: 30.06.2020. RISPETTO AL QUADRO FINANZIARIO ESERCIZIO 2018 SONO CONFLUITI I FONDI NON STANZIATI A VALERE SULL'ESERCIZIO 2017 PER LO STESSO PROGETTO PARI A € 90.000.

2.4 POLO STUDENTI DETENUTI

La costituzione del Polo universitario per studenti detenuti presso la Casa Circondariale “le Vallette” (dal 2003 “Lorusso e Cutugno”) di Torino ha radici lontane. Esso si pone in linea di continuità con l'attività svolta sistematicamente fin dall'inizio degli anni Ottanta dalla Facoltà di Scienze Politiche per garantire ai detenuti iscritti ad essa l'esercizio del diritto allo studio. Successivamente si delineò la possibilità di favorire i percorsi di risocializzazione attraverso lo studio universitario per quanti avessero titolo e interesse ad iscriversi all'Ateneo torinese. L'esperienza trovò una formalizzazione attraverso un Protocollo d'Intesa firmato il 27 luglio 1998 tra Università degli Studi di Torino, Tribunale di Sorveglianza e Provveditorato Regionale dell'Amministrazione Penitenziaria. A Scienze Politiche si affiancò ben presto Giurisprudenza.

Fu istituita all'interno della Casa Circondariale una sezione per gli studenti universitari. La sezione, con celle aperte l'intera giornata, può ospitare fino a 26 detenuti ed è dotata di un'aula per le lezioni e di aule per colloqui ed esami, di un'aula informatica.

Nel novembre del 2018, in occasione del ventennale del primo Protocollo di Intesa, è stata firmata la nuova Convenzione tra l'Università degli Studi di Torino, la Direzione della Casa circondariale Lorusso e Cutugno e l'Ufficio Esecuzione Penale Esterna che regola i rapporti e definisce le condizioni per l'esercizio del diritto agli studi universitari di detenuti o persone sottoposte a restrizioni della libertà personale.

Da molti anni la Compagnia di San Paolo sostiene economicamente l'iniziativa, con un contributo destinato alle spese di immatricolazione e iscrizione all'Università, alla dotazione dei libri di studio e di altro materiale didattico, alla fornitura delle attrezzature (anche informatiche) necessarie, ai costi per tutor che hanno compiti di organizzazione e coordinamento della didattica. Tale contributo ha consentito anche di costituire presso la Biblioteca Gioele Solari una sezione di libri sulle tematiche carcerarie e l'abbonamento ad alcune delle più importanti riviste di settore italiane e straniere, al fine di diffondere presso il corpo docente e gli studenti dell'Ateneo una maggiore conoscenza della realtà carceraria.

Nel giugno del 2018 è stato rinnovato fino al 2021 il Protocollo di Intesa che impegna l'Ufficio Pio della Compagnia e il Fondo Musy a erogare fino a 12 borse-lavoro presso uffici o servizi del Comune di Torino e della Regione Piemonte o altri enti e imprese per gli studenti che in questo modo possono accedere al regime di semilibertà e permette loro di frequentare le lezioni in Università, studiare e lavorare, favorendo così percorsi di reinserimento sociale.

Quanto agli esiti dei percorsi di studio si rileva che negli anni accademici 2013/14 – 2014/15 – 2015/16 – 2016/17 – 2017/18 sono stati laureati 26 studenti: 18 nella triennale di Scienze politiche e sociali; 5 nella triennale in Diritto per le imprese e le istituzioni del Dipartimento di Giurisprudenza; 1 nella laurea a ciclo

unico in Giurisprudenza; 1 nel corso di laurea Magistrale Comunicazione ICT e media e 1 nel Corso di laurea Magistrale Scienze internazionali.

Gli studenti laureati nei Corsi di laurea triennale si sono quasi tutti iscritti a Corsi di Laurea Magistrale.

Relativamente all'anno 2018-19 si segnala quanto segue:

- i nuovi iscritti in questo anno accademico 2018/19 sono stati 6 (5 Scienze politiche e sociali, di cui una donna; 1 Diritto per imprese e istituzioni);

- in totale gli studenti in carico al Polo, sono – con gli ingressi per l'a.a. 2018-19 e dopo alcune uscite per motivi diversi – 34;

- i loro percorsi di studio si articolano su più corsi di laurea, tra triennale in Scienze Politiche e Sociali, tre diverse magistrali del Dipartimento di Culture, Politica e Società; Triennale, Magistrale e Ciclo unico di Giurisprudenza; triennale in Matematica e triennale in Beni Culturali;

- si differenziano tra studenti ristretti nella sezione del Polo (18), studenti (6) che, per motivi dovuti alle loro specifiche condizioni, si trovano in altre Sezioni dello stesso carcere torinese, 2 si trovano attualmente in altre carceri (Cuneo – Campobasso);

- inoltre si differenziano tra studenti ristretti in carcere (26) e studenti (8) che fruiscono oggi di misure alternative (affidamenti in prova o semi-libertà) o hanno scontato la pena, ma proseguono gli studi.

Sulla base di questa articolazione di situazioni sostenute nei percorsi di studio il contributo della Compagnia San Paolo viene sempre più a configurarsi non più solo come sostegno al funzionamento della struttura del Polo presso la Casa Circondariale Lorusso e Cutugno, ma come sostegno al diritto allo studio universitario, in percorsi e condizioni differenziati. Tale differenziazione riguarderà in futuro anche altre carceri della Regione.

STANZIAMENTO DEL CONTRIBUTO DI € 45.000 DA PARTE DEL COMITATO DI GESTIONE DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO DEL 17.10.2018 (PRATICA N. 2018.1598; ID ROL 30656) – SCADENZA PRATICA: 30.04.2020. È POI INTERVENUTA NEL MARZO 2019 LA RIDESTINAZIONE DI € 30.000 DA UN RESIDUO REGISTRATO CON LA CHIUSURA DI TUTTI I PROGETTI RENDICONTATI E GIUNTI A SCADENZA NELL'AMBITO DELLE TRE CONVENZIONI TRIENNALI, PER LA REALIZZAZIONE, DI INTESA CON LA CASA CIRCONDARIALE, DELLA CONNESSIONE INTERNET TRA LA SEZIONE POLO UNIVERSITARIO PER STUDENTI DETENUTI E I SITI DI UNITO. SULLA PRATICA COMPAGNIA HA PAGATO LA I TRANCHE DI € 22.500.

2.5 ORIENTAMENTO

Per quanto riguarda l'utilizzo di un database relazionale per le imprese – CRM, Customer Relationship Management – legato anche alle esigenze di sviluppo delle attività di *placement*, è stata attivata una borsa di studio di ricerca dal Dipartimento di Management con attività specifiche di:

- indagine sulle modalità di integrazione tra i database esistenti e riqualifica del database di Unijob, tramite analisi delle modalità di gestione delle diverse aree, con l'intento di creare un unico modus operandi;
- rendere uniformi le informazioni in ingresso sui diversi database;
- verifica delle diverse esigenze attese nei confronti delle relazioni con le imprese, da parte di studenti, laureati, dottorandi, ricercatori e Organi di Ateneo; a questo scopo sono stati organizzati tavoli condivisi con i diversi attori;
- ricerca ed analisi di *best practice* attraverso il *benchmarking* con altre Università italiane.

Per avere una scheda completa sulle aziende, si è ipotizzato di potenziare lo sviluppo del CRM all'interno di UniTO tramite la predisposizione di una partnership con la Camera di Commercio di Torino, che potrà integrare i dati delle aziende inserite, con la messa a disposizione di informazioni quali ad esempio fatturato aziendale, codici ateco, ecc.

Il completamento di questa fase permetterebbe anche di effettuare “campagne di Marketing” più mirate.

La relazione con la Camera di Commercio di Torino potrebbe, peraltro, ulteriormente contribuire all'implementazione di un servizio di valutazione dell'andamento degli studenti post laurea.

Per continuare in questa direzione, sarà bandita un'altra borsa di studio di ricerca con particolare attenzione al raccordo delle relazioni con le imprese all'interno dell'Università tra Direzioni e Dipartimenti, nell'ottica di massimizzare le potenzialità a beneficio di tutto l'Ateneo.

Sul versante del Placement e dei Tirocini le attività avviate hanno come obiettivo la definizione di strumenti utili per l'implementazione di tirocini all'estero.

In particolare la ricerca si svilupperà attraverso:

- l'analisi dei siti di *job placement* più significativi per l'Ateneo (in particolare dei dipartimenti di Scienze della Terra, Scienze Veterinarie, Studi Umanistici, Giurisprudenza e Culture, Politica e Società), per conoscerne meglio le potenzialità;
- lo studio sulle modalità di miglioramento della proposta di selezione delle offerte internazionali, ad esempio privilegiando la scelta della località, o evidenziando l'impresa più attiva verso l'estero, tramite un elenco di imprese multinazionali;

- la verifica di quali soggetti oggi sono da considerarsi “facilitatori” per l'Ateneo nella promozione di tirocini internazionali, valutando ad esempio il coinvolgimento delle Camere di Commercio e di reti internazionali che a titolo diverso collaborano già con l'Ateneo.

STANZIAMENTO DEL CONTRIBUTO DI € 50.000 DA PARTE DEL COMITATO DI GESTIONE DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO DEL 17.09.2018 (PRATICA N. 2018.1597; ID ROL 30658) – SCADENZA PRATICA: 30.06.2020.

3 MACRO-AREA INNOVAZIONE GESTIONALE E INTERVENTI TRASVERSALI

3.1 MATERIALE BIBLIOGRAFICO ON LINE

I contenuti scientifici disponibili su piattaforme editoriali online continuano ad essere una risorsa irrinunciabile per l'attività di ricerca e di didattica svolta nelle Università. Attraverso le piattaforme editoriali si accede online al testo pieno di tutti gli articoli delle riviste, pubblicati (quando non siano disponibili ulteriori archivi retrospettivi) almeno a partire dall'anno 1997. L'utente può accedere, effettuare ricerche, scorrere e visualizzare i prodotti sottoscritti, stampare e scaricare articoli, abstract, registrazioni o parti di capitoli.

Le principali piattaforme editoriali sono accessibili da tutti gli indirizzi IP di Ateneo, nonché off-campus per gli utenti istituzionali, attraverso il collegamento sicuro tramite i servizi PROXY e EZ-PROXY, cui si accede con le credenziali personali. Questo consente a tutti gli utenti autorizzati - studenti, dottorandi, assegnisti, borsisti, ricercatori, docenti, personale strutturato e collaboratori - un facile accesso ai servizi anche dalla propria abitazione.

Se si considera il puro dato numerico, dagli anni delle prime sottoscrizioni di risorse elettroniche (2001) fino al 2015, si è registrato un aumento esponenziale degli accessi ai contenuti digitali. Negli ultimi anni, invece, la crescita è rallentata e a partire dal 2016 è riscontrabile una lieve flessione nell'andamento dell'uso. La diminuzione riscontrata dopo anni di crescita costante può essere spiegata con il consolidamento dello strumento digitale, che ha generato una crescita marginale dell'uso.

Va detto tuttavia che nel 2018 i dati registrano un ritorno alla situazione precedente, con un nuovo incremento, anche se non generalizzato.

Relativamente all'andamento del costo per download relativo agli e-journals, si precisa che questo si è giovato anche della riduzione generalizzata dei costi grazie al passaggio dell'IVA su una parte dei contenuti (le riviste) dal 22% al 4%.

L'andamento marginale della curva è confermato in modo particolare per la risorsa di ebook di uno dei principali editori accademici italiani, il Mulino: il decremento riscontrabile rispetto al 2017 conferma il trend di utilizzo consolidato di una risorsa, che dopo alcuni anni di abbonamento tende a essere consultata non nel suo complesso (come avveniva all'inizio della sottoscrizione, quando i contenuti acquisiti rappresentavano una proposta innovativa), ma con la consultazione dei nuovi titoli resi via via disponibili; l'andamento, anche se non costante, per via della maggiore o minore frequenza di adozioni nei testi d'esame, conferma comunque un generale giudizio positivo per un editore importante nel panorama dell'editoria scientifica accademica italiana.

A queste considerazioni si aggiunge un dato di contesto e cioè la diffusa evoluzione delle forme di consultazione delle risorse elettroniche che si sta verificando a livello internazionale, con l'adozione di nuove

modalità di accesso ai contenuti a partire da piattaforme non editoriali (p. es. reti collaborative accademiche, come Academia.edu, ResearchGate, ecc.), nonché con il maggior rilievo di repository istituzionali e piattaforme di aggregazione (EBSCOhost, IngentaConnect). Spiace dover infine considerare, per quanto se ne auspichi la residualità, l'accesso attraverso varie forme di "pirateria".

Il dato relativo agli e-journals riflette il trend del servizio Tutto, in leggero calo nel 2017 e in ripresa nel 2018.

Si osserva nel 2018 un miglioramento dell'uso della piattaforma editoriale Elsevier, emblematica di una ripresa del trend positivo.

Per quanto riguarda gli indicatori di monitoraggio esposti nel DPA 2018:

- Numero di articoli scaricati di Elsevier (download): 719.683
- Numero di titoli di E-Journal: 3.165
- Variazione dei dati d'uso rispetto all'anno precedente: + 11%
- Costo unitario per articolo scaricato (calcolato come rapporto tra spesa dei periodici elettronici e numero dei download): € 1,41 (versus € 1,57 del 2017).

Quanto all'utilizzo degli ebook - Darwinbooks:

- 915 titoli (866 nel 2017)
- 8.043 download
- Costo unitario per download: € 0,85 (versus € 0,63 del 2017).

STANZIAMENTO DEL CONTRIBUTO DI € 900.000 DA PARTE DEL COMITATO DI GESTIONE DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO DEL 19.11.2018 (PRATICA N. 2018.1744; ID ROL 30842) – SCADENZA PRATICA: 30.06.2019. INTERVENUTA LA LIQUIDAZIONE DELL'INTERO CONTRIBUTO IL 25.01.2019 (I TRANCHE) E IL 10.05.2019 (SALDO).

3.2 INNOVAZIONE E COMPETITIVITA'

I fondi messi a disposizione dalla Compagnia di San Paolo (€ 11.000) sono stati utilizzati in associazione con altri fondi per il finanziamento di 4 borse di studio per un valore complessivo di € 50.000. Le borse, della durata di 10 mesi ciascuna, sono state avviate il 21 gennaio 2019.

Le attività dei 4 borsisti sono state tra loro fortemente integrate nell'ottica della promozione di un lavoro coordinato del gruppo a favore del perseguimento degli obiettivi del progetto, oltre che dello sviluppo per ciascuno di loro di un ampio ventaglio di competenze trasversali e specifiche.

La scelta è coerente con l'impianto che nel corso di questi anni ha visto il progetto Innovazione e Competitività investire una quota consistente delle risorse finanziarie a favore della formazione di nuove figure di promotori e sviluppatori dell'innovazione (*Innovation Developer*), prima all'interno dell'Università e poi, con la collocazione nel mercato del lavoro, nell'ambito delle aziende e degli enti del territorio.

Sono state così sviluppate, oltre alle attività *core* del Progetto, anche nuovi percorsi relativi a:

- l'edizione 2019 di #hackCultura che ha visto nell'evento dell'11-12 aprile 2019 a Matera, del 13 aprile a Trani e del 15-16 aprile a Catanzaro, il momento di presentazione e formalizzazione dei risultati raggiunti con le sfide proposte ai ragazzi delle scuole italiane. #hackCultura ha messo al centro la "creatività" dei giovani per valorizzare, con l'uso del digitale, la '**titolarità culturale**' e la "presa in carico" del patrimonio culturale nazionale. Nell'ambito dei risultati dell'iniziativa va considerata la formalizzazione dell'accordo tra Matera Capitale Europea della Cultura 2019 e la Scuola DiCultHer sotto la Presidenza dell'Università di Torino - governata progettualmente ed operativamente dal progetto Innovazione e Competitività - per l'apertura a settembre 2019 delle Officine di Cultura Digitale dedicate a supportare la progettazione di iniziative formative, educative e di aggiornamento professionali dei docenti nel settore del Digital Culture Heritage;
- lo sviluppo della "Strategia operativa per l'innovazione e lo sviluppo digitale del Piemonte: Piemonte2029" ha consentito di elaborare il piano per l'azione programmatica "Piemonte2029" con il coinvolgimento di circa 110 risorse di UniTO tra professori, ricercatori e personale tecnico amministrativo, 20 del Politecnico di Torino e 150 rappresentanti di enti esterni;
- la nuova sede dell'Infrastruttura di Ricerca HSSH - Human, Social Sciences and Humanities with and for Industry 4.0. Il progetto Innovazione si è fatto carico poi della riprogettazione della nuova soluzione per HSSH nella sua nuova locazione presso la ex-Borsa Merci adottata come soluzione alternativa in considerazione della sopraggiunta impossibilità di utilizzo di Palazzo Nuovo;
- la mappatura dei dati e delle informazioni sui soggetti interni ed esterni ad UniTO coinvolti nelle attività del progetto Innovazione;

- la challenge del progetto SMAQ sull'Agroalimentare ha coinvolto laureati e laureandi dell'Università e del Politecnico presso il Contamination Lab assegnando 8 nuove borse di studio finanziate dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo.

Tra le iniziative attuate nell'ambito del progetto Innovazione e Competitività si segnala il contributo specifico per la progettualità dei Corsi di Dottorato attivati in convenzione con le imprese (Dottorati Industriali). Tra la fine del 2016 e maggio 2017, infatti, il progetto Innovazione e Competitività ha curato e coordinato la progettazione dei due corsi di dottorato innovativo in Big Data (dottorato di ricerca in *Modeling and Data Science*) e in Economia Circolare (dottorato di ricerca in *Innovation for the Circular Economy*) avviati a partire dal XXXIII ciclo (01.11.2017). I due percorsi sono pionieristici nel panorama italiano nella loro caratterizzazione intersettoriale/industriale; sono infatti focalizzati sulla prospettiva della crescente integrazione della ricerca nel contesto internazionale, dell'interazione con il sistema economico e della contaminazione tra le discipline su temi di particolare complessità e di sfida per il futuro. Nell'esercizio finanziario 2018 la Compagnia ha stanziato il contributo di € 75.000⁶ a sostegno di una borsa di dottorato triennale per il Corso di Dottorato in *Innovation for the Circular Economy* attivata nel XXXIII ciclo.

STANZIAMENTO DEL CONTRIBUTO DI € 86.000 DA PARTE DEL COMITATO DI GESTIONE DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO DEL 19.11.2018 (PRATICA N. 2018.1783; ID ROL 30912) – SCADENZA PRATICA: 30.06.2021.

⁶ La cifra preventivata dall'Ateneo e stanziata dalla Compagnia tiene conto dell'importo massimo per la maggiorazione dei periodi all'estero, del budget per l'attività di ricerca e dell'incremento ministeriale per le borse di dottorato intervenute a gennaio 2018.

3.3 SVILUPPO DELLE FUNZIONI DI GESTIONE DEI DATI

Il progetto di Sviluppo delle funzioni di gestione dei dati nell'Università di Torino, finalizzato all'attrazione dei finanziamenti e del supporto alle decisioni, come previsto nel DPP 2016-18 è stato articolato in tre obiettivi distinti da realizzarsi parallelamente nell'arco del triennio di validità della Convenzione. I tre obiettivi sono finalizzati al soddisfacimento dei requisiti indispensabili per una gestione dei dati corretta e capace di supportare adeguatamente l'acquisizione delle risorse finanziarie e i correlati processi decisionali e di valutazione.

Per l'anno 2018 sono state svolte, come previsto dal DPA 2018, azioni indirizzate a: consolidare i risultati ottenuti nel biennio precedente attraverso miglioramenti delle funzionalità già presenti, approfondimento e certificazione dei dati ottenuti dagli strumenti di nuova introduzione (cfr. obiettivi 1 e 2); avviare l'implementazione delle soluzioni informatiche dei processi di valutazione e selezione (cfr. obiettivi 1 e 3). Nel seguito si riporta un sintetico resoconto dello stato dell'arte del progetto rispetto ai tre obiettivi.

Obiettivo 1

Il primo obiettivo si proponeva di sviluppare un sistema informativo adatto alla gestione della complessità dei dati in funzione della pluralità dei soggetti che hanno interesse ad acquisirli e delle relative finalità di utilizzo con particolare riguardo alle fasi di monitoraggio e analisi utilizzate dai processi di Programmazione, Assicurazione della Qualità e Valutazione.

Nell'ambito del presente obiettivo l'Ateneo, nel corso del 2018, ha posto in essere le azioni previste dal DPA 2018 volte alla prosecuzione dei lavori finalizzati al miglioramento e potenziamento degli strumenti informatici già presenti e allo sviluppo di nuove componenti per la gestione dei dati in ambito di assicurazione della qualità dei corsi di studio e delle carriere studenti, anche a supporto del monitoraggio degli indici ministeriali.

Per quanto riguarda lo sviluppo del Cruscotto dipartimentale di Ateneo, nel 2018 è stata sviluppata e utilizzata una procedura informatizzata che ha permesso di velocizzare il calcolo degli indicatori di produttività scientifica attraverso l'automazione del processo di estrazione dei dati e calcolo dei valori. È, inoltre, proseguita l'attività finalizzata al rilascio del nuovo Cruscotto Indicatori Ava che permetterà il monitoraggio e la gestione dei principali fenomeni dell'Ateneo relativi alla didattica secondo le logiche ministeriali disponendo di dati più aggiornati rispetto a quelli pubblicati dal MIUR. In particolare l'attività del 2018 si è concentrata sulla certificazione degli indicatori calcolati sulle basi dati dell'Ateneo consentendo l'individuazione e correzione di alcune criticità di estrazione delle informazioni. Tale attività ha permesso di raggiungere l'obiettivo prefissato della diminuzione degli scostamenti tra i dati di Ateneo e i dati ministeriali sotto il 5%, nonostante l'ampia ed eterogenea offerta formativa che caratterizza un mega

ateneo di tipo generalista come l'Università di Torino e che comporta una considerevole varietà di cause di scostamento specifiche per ciascun corso di studi. L'attività di certificazione degli indicatori è stata inoltre un volano per l'ulteriore miglioramento dei livelli di accuratezza dei flussi informativi con le banche dati della didattica utilizzate dal MIUR anche ai fini dell'accreditamento delle sedi universitarie e della distribuzione delle risorse. A fine 2018, inoltre, è emersa la necessità di disporre nel Cruscotto Indicatori Ava di un maggiore livello di dettaglio nell'analisi dei dati sulla didattica che permettesse di monitorare i singoli corsi di studio distinti anche per sede di svolgimento. Tale sviluppo è stato calendarizzato nel 2019 e, al fine di rilasciare all'utenza un prodotto completo, è stato deciso di procedere all'implementazione e alla certificazione del nuovo livello di dettaglio prima di avviare il rilascio del nuovo Cruscotto AVA. La nuova funzionalità ha inoltre avuto la positiva ricaduta di migliorare ulteriormente il livello di precisione degli indicatori per i corsi di studio multi sede.

Sempre nell'ambito dell'obiettivo 1, nel mese di gennaio 2018 è stato avviato il progetto triennale Smart (Sistema di Management della Ricerca e della Terza missione) al termine dell'analisi dei requisiti necessari all'evoluzione degli attuali servizi di acquisizione e monitoraggio delle informazioni riguardanti le attività di ricerca e terza missione. In particolare è terminata la fase di acquisizione, in pre-produzione, dell'applicativo Cineca per la gestione delle proposte e dei progetti di ricerca e delle convenzioni e contratti ("Iris AP") e sono state svolte le prime procedure di test che hanno coinvolto vari key users per ogni Polo di Ateneo con l'obiettivo di individuare le criticità e le richieste di personalizzazione. A seguito di tale analisi è stato messo a punto un flusso di gestione tecnica e organizzativa che è stato condiviso tra le Direzioni dell'Ateneo coinvolte e il Cineca. Si stima che l'applicativo sarà rilasciato in produzione entro l'anno corrente.

In tema di Terza missione e Public engagement è stata implementata la seconda versione del portale Frida (Forum della Ricerca di Ateneo) che già dal 2015 è lo spazio virtuale dove i ricercatori l'Università di Torino raccontano gli sviluppi del loro lavoro al fine di valorizzare, condividere e promuovere la partecipazione sui temi della ricerca scientifica e umanistica. Nel 2018 si è provveduto a un ampliamento e arricchimento dei contenuti legati alla ricerca di Ateneo e all'aggiunta di funzionalità di monitoraggio delle attività di terza missione per meglio programmare e strutturare le azioni con un impatto sociale verso l'esterno (territorio) e per adempiere alla valutazione periodica da parte del Ministero. È stato sviluppato un registro delle attività di Terza missione, sia a livello di singolo individuo (registro personale) sia a livello di struttura (registro di Dipartimento). Le schede permettono un monitoraggio dei principali indicatori di tali attività (economico, di impegno del personale e di ricaduta sul territorio).

A conclusione della consuntivazione delle attività svolte nel 2018 sull'obiettivo 1, si riportano di seguito i dati relativi all'indicatore individuato nel DPA 2018 per tale obiettivo:

APPLICATIVO	N. ACCESSI/REPORT 2018	Utenti che hanno fatto almeno un accesso – report 2018
Sistema Cruscotti	6.833	103
ReCS	15.149	102
Riesame corsi di studio (AVA)	589	42
Totale complessivo	22.571	247

Fonte: Cineca.

Obiettivo 2

Con l'obiettivo 2 l'Ateneo ha inteso sviluppare ulteriori competenze per la gestione dei dati utilizzati per il supporto decisionale e l'attrazione dei finanziamenti, attraverso azioni di sinergia col territorio e la valorizzazione e crescita di specifiche competenze professionali.

A partire dal 1° gennaio 2018, a seguito della Legge regionale 31 ottobre 2017 n. 16, il funzionamento e la realizzazione delle attività dell'Osservatorio Regionale sono in capo all'Istituto di Ricerche Economico e Sociali del Piemonte (IRES Piemonte). L'Università di Torino, ritenuta utile e valutata positivamente l'esperienza della sinergia con l'Osservatorio Regionale sul Diritto allo Studio per valorizzare competenze specialistiche professionali attivata nell'esercizio 2017, ha completato la collaborazione con IRES Piemonte già esistente, ampliandola con contenuti analoghi a quelli dell'accordo stipulato tra la Regione Piemonte e i quattro Atenei piemontesi per la valorizzazione e la gestione delle attività dell'Osservatorio regionale per l'Università e il Diritto allo Studio al fine di garantire, anche per il 2018, le attività di studio finalizzate, tra l'altro, all'approfondimento dei seguenti aspetti:

- analisi e monitoraggio degli indicatori direzionali, con particolare riferimento alle grandezze che incidono sul livello di finanziamento statale e sull'attribuzione di risorse umane;
- pianificazione strategica e programmazione triennale.

Tra le diverse analisi effettuate nel corso del 2018 particolare rilievo riveste il documento sul posizionamento dell'Ateneo rispetto alla distribuzione dei fondi Ministeriali ("FFO 2018 - POSIZIONAMENTO DI UNITO") che approfondisce le logiche e i criteri dell'assegnazione dei fondi da parte del Ministero a partire dai Decreti Ministeriali 8 agosto 2018 n. 587 e 26 novembre 2018 n. 768, analizzando i trend storici a livello nazionale e locale, il dettaglio delle quote di ripartizione e il confronto con i principali Atenei confrontabili con l'Università degli Studi di Torino.

La collaborazione ha avuto a oggetto anche l'attribuzione di punti organico 2018, i piani straordinari per l'attribuzione di posizioni di ricercatore a tempo determinato (D.M. 168/2018) e la pubblicazione dei valori

relativi agli indicatori della Valorizzazione dell'Autonomia Responsabile (VAR)⁷, ambito nel quale le analisi hanno consentito di effettuare simulazioni sulla quota premiale ottenibile dall'Ateneo per l'anno 2018.

Obiettivo 3

Per quanto concerne l'obiettivo 3, finalizzato allo sviluppo di una specifica soluzione informatizzata che, a partire dal consolidamento progressivo dei principali dati a supporto dei processi decisionali, consenta la gestione integrata della filiera del processo di programmazione e controllo, nel 2018 l'Ateneo di Torino ha provveduto all'acquisizione e implementazione dell'applicativo SPRINT progettato dal Cineca a seguito dei lavori del gruppo costituito a livello nazionale cui ha partecipato anche l'Università di Torino.

Nel mese di giugno 2018, valutata la proposta tecnica del Cineca, l'Università di Torino ha scelto di adottare il nuovo applicativo utilizzando un ambiente di produzione ancora in fase di sviluppo e qualificandosi così un "early adopter".

Nel mese di agosto sono state avviate le attività di personalizzazione della piattaforma informatica rispetto alle specificità dell'Ateneo secondo la seguente calendarizzazione:

agosto 2018

- analisi funzionale della configurazione;

settembre 2018

- configurazione di piani, obiettivi e KPI secondo la mappa strategica e la mappa operativa;
- definizione degli attori e del workflow;
- definizione delle logiche di configurazione della piattaforma;

ottobre 2018

- inserimento delle configurazioni nella piattaforma;
- armonizzazione del processo di budget;
- condivisione del progetto e dello stato di avanzamento con lo Steering committee di Ateneo;

⁷ Il D.M. n. 635 del 08.08.2016 inserisce, tra gli obiettivi del sistema universitario nazionale, la "Valorizzazione dell'autonomia responsabile" degli Atenei per il cui perseguimento, a decorrere dal 2017, il 20% della quota premiale del Fondo di finanziamento ordinario è distribuito sulla base dei miglioramenti dei risultati relativi a 2 indicatori autonomamente scelti dagli stessi nell'ambito di quelli previsti dal decreto stesso.

novembre 2018

- formazione dei principali fruitori dell'applicativo (key user);
- primo test di funzionamento sulla base delle precedenti attività di customizzazione;

dicembre 2018

- inserimento delle KPI nell'applicativo a seguito dell'analisi di quelle già presenti nel DWH di Ateneo e utilizzate nel sistema Cruscotti e la definizione di nuove KPI di performance operativa;
- definizione della reportistica;
- sviluppo della reportistica.

STANZIAMENTO DEL CONTRIBUTO DI € 57.000 DA PARTE DEL COMITATO DI GESTIONE DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO DEL 19.11.2018 (PRATICA N. 2018.1767; ID ROL 30907) – SCADENZA PRATICA: 31.12.2019.

3.4 PIATTAFORMA SCIVAL

Nel corso del 2016 e per la durata di tre anni l'Università di Torino ha acquisito con il contributo dedicato della Compagnia di San Paolo la piattaforma SciVal, strumento informatico sviluppato dall'azienda Elsevier per accedere velocemente e facilmente all'individuazione di competenze e *know-how* specifici all'interno dell'Ateneo attraverso l'esteso *database* fornito dalla banca dati Scopus con l'obiettivo di accrescere le opportunità di collaborazione fra docenti e ricercatori e favorire la collaborazione con le imprese del territorio. È un servizio che consente di potenziare l'incontro tra la domanda di ricerca/innovazione delle imprese e l'offerta di competenze presenti nei Dipartimenti. Lo sviluppo di questa attività si innesta sulla collaborazione con i Poli di Innovazione istituiti dalla Regione, nell'intento di avere la possibilità di raggiungere il maggior numero di aziende sul territorio piemontese.

In particolare SciVal è stato utilizzato come:

- strumento di miglioramento nelle attività di reporting utili per valorizzare la collocazione internazionale delle strutture dipartimentali, dei gruppi di ricerca o dei singoli ricercatori che lavorano in settori scientifici bibliometrici;
- strumento per la costruzione di dati di benchmark dei livelli di produttività scientifica dell'Ateneo torinese in confronto con altri Atenei italiani paragonabili e con Università straniere;
- strumento di implementazione delle attività di scouting legati alle competenze dei gruppi di ricercatori o del singolo in modo da collegare i profili anche alle opportunità offerte dai bandi;
- valido supporto per la predisposizione dei piani triennali dei Dipartimenti.

Nel triennio oggetto del contratto con Elsevier l'Università di Torino è stata la seconda Università in Italia per MAU (monthly active users), subito dopo il Politecnico di Milano (fonte dati: Elsevier).

Per diffondere all'interno dell'Ateneo la conoscenza di SciVal, migliorarne le capacità di utilizzo e sfruttare al meglio le opportunità del sistema, nel 2018 sono stati organizzati momenti di presentazione della piattaforma e di formazione a favore dei dottorandi, dei ricercatori e del personale UniTO. L'intento è di continuare nell'aggiornamento del personale sull'utilizzo di questo strumento.

Di seguito i dati di utilizzo forniti da Elsevier relativi all'anno 2018 e sino ad aprile 2019:

Usage Analytics Report - Account Details		
Account ID or name	TORINO	
Module	All modules	
Date range	Jan-18 / Apr-19	
Date exported	14 May 2019	
Month	MAU	Page views
Apr 2019	29	964
Mar 2019	35	1115
Feb 2019	46	818
Jan 2019	44	874
Dec 2018	49	908
Nov 2018	83	4194
Oct 2018	35	763
Sep 2018	16	170
Aug 2018	7	145
Jul 2018	13	459
Jun 2018	17	614
May 2018	26	1101
Apr 2018	26	769
Mar 2018	29	192
Feb 2018	22	235
Jan 2018	22	314

© 2019 Elsevier B.V. All rights reserved. SciVal, RELX Group and the RE symbol are trade marks of RELX Intellectual Properties SA, used under license.

STANZIAMENTO DEL CONTRIBUTO DI COMPLESSIVI € 150.000 DA PARTE DEL COMITATO DI GESTIONE DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO DEL 19.11.2018 (PRATICA N. 2018.1766; ID ROL 30910) – SCADENZA PRATICA: 30.04.2019. IN ATTESA DELLA LIQUIDAZIONE DEI FONDI A SEGUITO DELLA RENDICONTAZIONE PRESENTATA. RISPETTO AL BUDGET ESERCIZIO 2018 È INTERVENUTO LO STANZIAMENTO DELLE QUOTE DI CONTRIBUTO A VALERE SUGLI ESERCIZI 2016 E 2017 PER LO STESSO PROGETTO.
