

2.

Sostenibilità economica

The background is a solid orange color with a fine, repeating pattern of small white dots. In the lower right quadrant, there are two overlapping circular shapes. The larger one is a lighter shade of orange, and the smaller one is a darker shade, both also featuring the white dot pattern.

Il Bilancio Unico di Ateneo 2017/2018

Il Bilancio Unico 2017 è stato caratterizzato da alcuni eventi che hanno condizionato sia in positivo che in negativo il risultato di bilancio. In particolare:

- Il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), principale trasferimento del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) agli atenei per il finanziamento delle spese correnti, è risultato pari a 244 milioni di euro (FFO libero da vincoli di destinazione). Il dato è complessivamente in diminuzione rispetto all'anno 2016 (248 milioni di euro) nonostante i risultati molto positivi sul fronte della premialità che tuttavia non compensano la riduzione prevista dal MIUR sulla quota base;
- L'andamento dei ricavi è stato complessivamente positivo, grazie ad un incremento sul fronte dei proventi per ricerca su bandi competitivi, sono stabili i proventi per la didattica mentre si registra, come illustrato al punto precedente, una flessione dai contributi statali;
- I costi operativi sono in leggera diminuzione, in particolare, a causa della significativa riduzione dei costi del personale che registrano un segno meno pari al 2.2% rispetto al 2016 che arriva al 3.8% nel triennio. Crescono invece i costi di gestione e la voce relativa agli ammortamenti e svalutazioni.

Nel 2017 si sono registrati complessivamente

461,28 milioni di euro di proventi.

Sul fronte delle risorse vincolate, queste, sono frutto del risultato della capacità di attrazione delle risorse tramite I) la partecipazione a bandi competitivi, II) la realizzazione di attività commissionate e III) lo sviluppo di iniziative realizzate in partnership con altri attori del territorio (enti e fondazioni). Sul fronte delle spese sostenute per il funzionamento, una quota significativa di queste, ovvero il 58.7%, è rappresentata dal costo del personale docente e tecnico-amministrativo, mentre la restante parte delle spese è destinata all'attuazione delle politiche di Ateneo su attività di didattica e servizi agli studenti, ricerca e terza missione.

Tipologia di risorsa (Importo in milioni di euro)	anno 2017	anno 2016
Risorse libere		
FFO	244,07	248,10
Contribuzione studentesca	91,96	91,98
<i>di cui:</i>		
<i>per corsi di laurea, laurea specialistica, magistrale e a ciclo unico</i>	84,07	83,71
<i>per altri corsi (master, TFA e altri)</i>	6,29	6,64
<i>altri contributi (test pre-immatricolazione, esami di stato e altri)</i>	1,60	1,63
Altre entrate	10,50	10,30
Risorse vincolate		
Progetti	21,36	19,29
Contributi pubblici	79,21	80,43
Contributi privati	14,14	10,10
Costi operativi	424,04	427,10
Costi del personale	249,27	254,97
Costi della gestione corrente	143,17	140,78
Ammortamenti, accantonamenti, oneri diversi di gestione	31,60	31,35

Il risultato della gestione, al 31.12.2017, è positivo e si segnala un utile pari a **19.404.825,56** di euro, in aumento del 42% rispetto al 31.12.2016. Tale importo andrà ad incrementare il Patrimonio Netto non vincolato d'Ateneo.

Nelle pagine successive il lettore troverà gli schemi di Stato Patrimoniale, Conto Economico e di Rendiconto Finanziario relativi all'anno 2017, e il confronto con i risultati conseguiti durante l'esercizio precedente terminato il 31.12.2016.

Questo importo è stato vincolato con atto del CdA che ha destinato l'utile ad investimenti su vari fronti fra i quali l'edilizia e l'assunzione di ricercatori di tipo A.

Stato Patrimoniale al 31.12.2017

Attivo	31/12/2017	31/12/2016
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	75.304	75.146
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.788.905	1.799.992
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	7.310.397	14.312.755
5) Altre immobilizzazioni immateriali	28.754.397	17.227.862
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	37.929.002	33.415.754
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	229.025.371	232.169.303
2) Impianti e attrezzature	3.978.950	4.035.665
3) Attrezzature scientifiche	9.072.876	10.771.050
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	11.622.610	11.375.450
5) Mobili e arredi	4.542.192	5.400.199
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	9.891.509	10.828.108
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.842.935	4.831.278
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	272.976.444	279.411.051
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.240.319	5.988.814
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.240.319	5.988.814
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	317.145.766	318.815.620
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - RIMANENZE	-	-
TOTALE RIMANENZE	-	-

Attivo	31/12/2017	31/12/2016
II - CREDITI		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	23.391.420	37.771.981
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.201.398	13.428.943
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.422.297	1.070.675
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	14.167.627	10.203.146
5) Crediti verso Università	5.887.636	5.294.228
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	64.387.960	54.946.181
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	21.901.131	23.732.935
9) Crediti verso altri (privati)	53.091.958	58.229.660
TOTALE CREDITI	193.451.426	204.677.749
III - ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-
TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-
V - DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	336.531.056	275.269.972
2) Denaro e valori in cassa	-	-
TOTALE (IV)	336.531.056	275.269.972
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	529.982.482	479.947.721
C) RATEI E RISCONTI (TOTALE)		
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	523.985	288.158
c2) Altri ratei e risconti attivi	2.041.791	2.101.399
TOTALE RATEI E RISCONTI	2.565.776	2.389.558
TOTALE ATTIVO	849.694.025	801.152.899

Passivo	31/12/2017	31/12/2016
A) PATRIMONIO NETTO		
I - FONDO DI DOTAZIONE	185.124.745	186.913.675
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	91.359.689	91.359.689
2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	151.372.265	120.485.910
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	12.549.780	12.373.523
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	255.281.734	224.219.122
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	19.404.826	13.618.388
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	10.253.113	27.521.080
3) Riserve statutarie	-	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	29.657.939	41.139.468
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	470.064.418	452.272.266
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	17.052.623	16.157.541
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	17.052.623	16.157.541
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.931.321	1.931.298
D) DEBITI		
1) Mutui e debiti verso le banche	68.058.072	71.277.481
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	74.166	110.339
3) Debiti verso Regioni e Provincie Autonome	1.272	-
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	1.108.359	450.652
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	165	1.225

Passivo	31/12/2017	31/12/2016
6) Debiti verso Università	830.974	1.499.363
7) Debiti verso studenti	199.549	231.870
8) Acconti	-	-
9) Debiti verso fornitori	15.010.038	14.088.809
10) Debiti verso dipendenti	5.668.865	4.999.688
11) Debiti verso società ed enti controllati	-	-
12) Altri debiti	27.552.359	32.371.668
TOTALE DEBITI (D)	118.503.818	125.031.095
E) RATEI E RISCONTI		
e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	106.815.032	85.686.483
e2) Contributi agli investimenti	57.118.111	57.963.682
e3) Altri ratei e risconti passivi	78.208.703	62.110.535
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	242.141.846	205.760.700
TOTALE PASSIVO	849.694.025	801.152.899

Conto Economico al 31.12.2017

Conto economico	31/12/2017	31/12/2016
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI	113.320.360	111.286.045
1) Proventi per la didattica	91.957.849	91.986.957
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.592.746	3.543.183
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	17.769.765	15.755.904
II. CONTRIBUTI	337.423.489	338.545.940
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	285.459.523	286.976.012
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.247.813	1.852.980
3) Contributi altre Amministrazioni locali	522.317	627.635
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.813.607	5.182.202
5) Contributi da Università	291.844	336.923
6) Contributi da altri (pubblici)	32.948.686	33.445.929
7) Contributi da altri (privati)	14.139.698	10.124.258
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE		
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO		
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	10.534.376	10.374.497
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	461.278.225	460.206.483
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE	249.275.484	254.971.464
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	179.539.387	183.270.414

Conto economico	31/12/2017	31/12/2016
a) docenti/ricercatori	160.965.276	163.389.063
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	11.202.381	11.672.557
c) docenti a contratto	2.709.865	3.695.264
d) esperti linguistici	1.893.625	1.883.985
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.768.240	2.629.546
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	69.736.097	71.701.050
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	143.176.280	140.777.497
1) Costi per sostegno agli studenti	57.428.091	56.181.322
2) Costi per il diritto allo studio	-	-
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	3.057	3.054
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	9.806.597	7.747.960
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	6.087.739	6.743.384
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.767.332	3.815.826
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	45.254.535	43.670.070
9) Acquisto altri materiali	1.156.375	1.660.164
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	7.169.316	7.214.994
12) Altri costi	12.503.238	13.740.724
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	24.617.535	17.403.135
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	918.162	1.092.163
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	13.548.829	13.949.246
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-

Conto economico	31/12/2017	31/12/2016
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	10.150.545	2.361.727
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.589.853	10.860.504
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.390.276	3.093.440
TOTALE COSTI (B)	424.049.428	427.106.040
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	37.228.797,59	33.100.442,37
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-2.838.197,48	-3.039.355,73
1) Proventi finanziari	109.036,49	54.697,18
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-2.948.645,91	-3.091.567,74
3) Utili e Perdite su cambi	1.411,94	-2.485,17
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni		
2) Svalutazioni		
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	1.030.108,59	473.575,67
1) Proventi	4.171.713,13	1.721.695,24
2) Oneri	3.141.604,54	1.248.119,57
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	16.015.883,14	16.916.274,15
RISULTATO DI ESERCIZIO	19.404.825,56	13.618.388,16

Rendiconto finanziario al 31.12.2017

Rendiconto finanziario	31/12/2017
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	43.058.709
RISULTATO NETTO	19.404.826
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:	
AMMORTAMENTI, ACCANTONAMENTI E SVALUTAZIONI	26.946.956
UTILIZZO DEI FONDI RISCHI ED ONERI	-3.208.096
UTILIZZO DEL TFR	-84.977
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	35.401.876
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	5.412.854
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE	-
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	-6.215.905
VARIAZIONE DI RATEI E RISCONTI ATTIVI	-176.219
VARIAZIONE DI RATEI E RISCONTI PASSIVI	36.381.146
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	78.460.585
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:	
- MATERIALI	-9.535.669
- IMMATERIALI	-5.459.522
- FINANZIARIE	-890.947
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:	
- MATERIALI	1.138.045
- IMMATERIALI	128.560
- FINANZIARIE	639.442

Rendiconto finanziario	31/12/2017
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-13.980.091
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:	
VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO	
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-3.219.410
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	-3.219.410
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	61.261.084
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA INIZIALE	275.269.972
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA FINALE	336.531.056
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	61.261.084

La composizione dei proventi

Le risorse economiche attratte da UniTo nel corso del 2017 ammontano a **€ 461.278.225**.

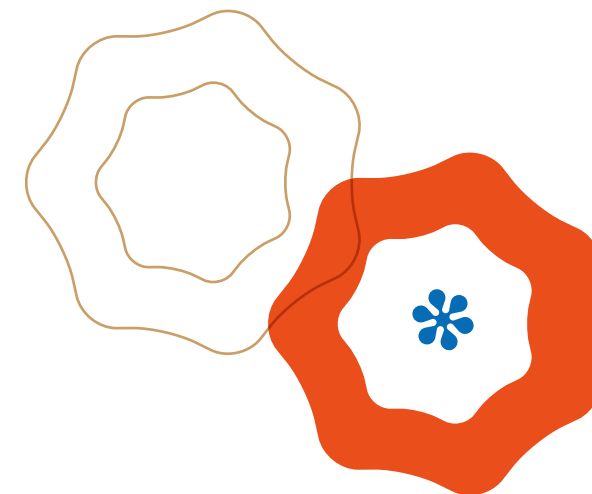
La composizione percentuale delle entrate per la prima volta vede i proventi derivanti dai contributi ministeriali/PP.AA. scendere, anche se di poco, al di sotto della soglia del 70%, mentre il reperimento di risorse da soggetti privati è in aumento del +40% rispetto al 2016.

	2017	2016	2015
Valore attratto (in milioni di euro)	461,28	460,21	448,32
Contributi da M.I.U.R. e altre PP.AA.	320,47	323,24	316,24
Proventi per la didattica	91,96	91,99	89,46
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3,59	3,54	4,49
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	17,77	15,76	13,82
Contributi da soggetti privati	14,14	10,13	11,95
Contributi da Unione Europea / Organismi pubblici esteri o Internazionali	2,82	5,18	2,47
Altri proventi e ricavi diversi	10,53	10,37	9,89

La composizione dei costi per missioni e programmi

La composizione dei costi per missioni e programmi indica ai nostri stakeholder la corrispondenza contabile tra il costo sostenuto e il conseguimento delle missioni di didattica, ricerca e terza missione, nonché l'incidenza dei costi di gestione. Le **missioni** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I **programmi** rappresentano le attività corrispondenti volte a realizzare le finalità individuate nell'ambito delle missioni. Si evince come nel 2017, sia diminuita la spesa complessiva di quasi

47 milioni di euro.



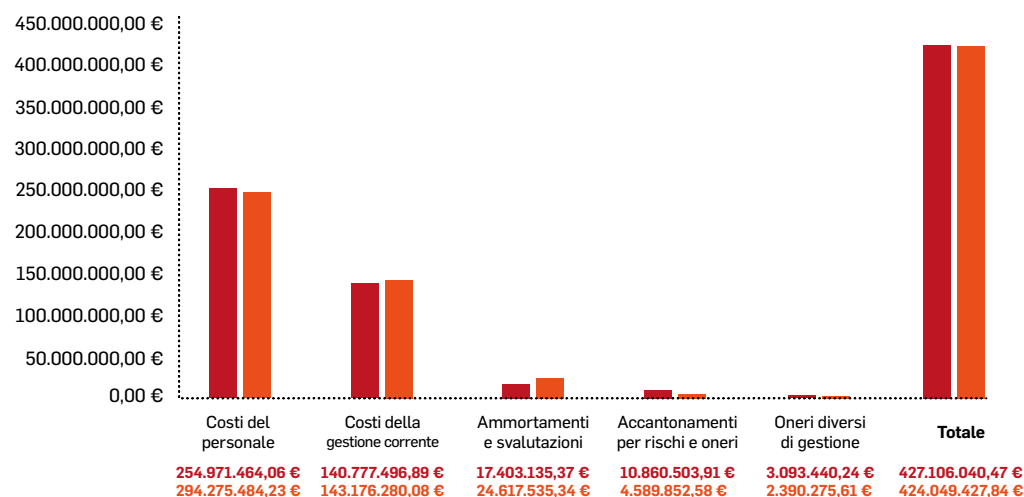
Missioni 2017	Missioni 2016	Programmi 2017	Programmi 2016
Ricerca e innovazione 171.850.249,06 (36%)	Ricerca e innovazione 183.926.456,39 (35%)	Ricerca scientifica e tecnologica di base 170.902.376,17	Ricerca scientifica e tecnologica di base 182.373.701,66
		Ricerca scientifica e tecnologica applicata 947.872,89	Ricerca scientifica e tecnologica applicata 1.552.754,73
Istruzione universitaria 153.644.596,86 (32%)	Istruzione universitaria 166.941.225,51 (32%)	Sistema universitario e formazione post universitaria 153.187.667,32	Sistema universitario e formazione post universitaria 166.731.211,29
		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria 456.929,54	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria 210.014,22
Tutela della salute 35.221.663,38 (8%)	Tutela della salute 40.636.075,91 (8%)	Assistenza in materia sanitaria 35.221.663,38	Assistenza in materia sanitaria 40.636.075,91
		Assistenza in materia veterinaria -	Assistenza in materia veterinaria -
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche 112.866.773,76 (24%)	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche 129.069.323,34 (25%)	Indirizzo politico 1.046.009,81	Indirizzo politico 1.042.844,33
		Servizi e affari generali per le amministrazioni 111.820.763,95	Servizi e affari generali per le amministrazioni 128.026.479,01
Fondi da ripartire -	Fondi da ripartire -	Fondi da assegnare -	Fondi da assegnare -
Totale 100%	100%	473.583.283,06	520.573.081,15

L'andamento dei costi di gestione

Per quanto riguarda i costi di gestione, si segnala una leggera diminuzione nel valore assoluto. Come anticipato in precedenza, si continua a registrare una diminuzione dei costi del personale a seguito delle politiche di assunzione ministeriali e dei provvedimenti per l'organico di ateneo.

In corrispondenza di tale diminuzione, i costi della gestione corrente sono in aumento, in particolare dovuto ad un aumento dei costi per interventi a favore degli studenti.

La struttura dei costi confronto anni 2016 - 2017



valori al 31.12.2016
 valori al 31.12.2017

La composizione delle voci di credito e di debito

La composizione delle voci di credito è la seguente (limitatamente alle voci più incisive):

II - CREDITI	31/12/2017	2017%	31/12/2016	2016%
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	23.391.420,19	12%	37.771.981,34	18%
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.201.398,10	5%	13.428.943,44	7%
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.422.296,82	1%	1.070.674,74	1%
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	14.167.627,33	7%	10.203.146,14	5%
5) Crediti verso Università	5.887.635,61	3%	5.294.227,72	3%
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	64.387.959,61	33%	54.946.180,90	27%
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	21.901.130,92	11%	23.732.935,25	12%
9) Crediti verso altri (privati)	53.091.957,77	27%	58.229.659,67	28%
TOTALE CREDITI	193.451.426,35	100%	204.677.749,20	100%

La maggior parte delle voci di debito, ossia il 57% di esse, è invece rappresentata da Mutui e debiti di lungo periodo verso le banche, utilizzati come fonte di finanziamento utile a coprire gli investimenti immobiliari sui quali l'Ateneo punta le sue energie, per lo sviluppo. Questa voce è rimasta invece invariata rispetto all'anno precedente. Si segnala inoltre che nel Conto Economico 2017 si rileva una svalutazione dei crediti pari a circa 10 milioni di euro.

L'incidenza della contribuzione didattica sui costi di gestione dell'Ateneo

Come ampiamente raccontato nelle scorse edizioni del Rapporto, la politica di contribuzione di UniTo (rappresentata a pagina 152) si è dimostrata negli anni maggiormente inclusiva verso fasce di popolazione con redditi inferiori e bassi. Questo si può rilevare anche dalla lettura della proporzione tra i costi che l'Ateneo sostiene per la sua gestione della didattica e i proventi ricevuti, specie se letti in rapporto al numero di studenti. Nonostante si rilevi un aumento considerevole del numero degli studenti iscritti rispetto al 2016 (+5%), i proventi derivanti dalla didattica sono rimasti costanti.

	Ateneo			Totale gestione	Studenti	Proporzione	Numero di studenti
	Gestione didattica	Gestione del personale tecnico e amministrativo	Gestione corrente				
2017	179.539.387	69.736.097	143.176.280	392.451.764	91.957.849	4,3	73.215
2016	183.270.414	71.701.050	140.777.497	395.748.961	91.986.957	4,3	69.858
2015	189.086.518	70.164.328	136.359.061	395.609.907	89.463.580	4,42	67.388

La gestione della sostenibilità

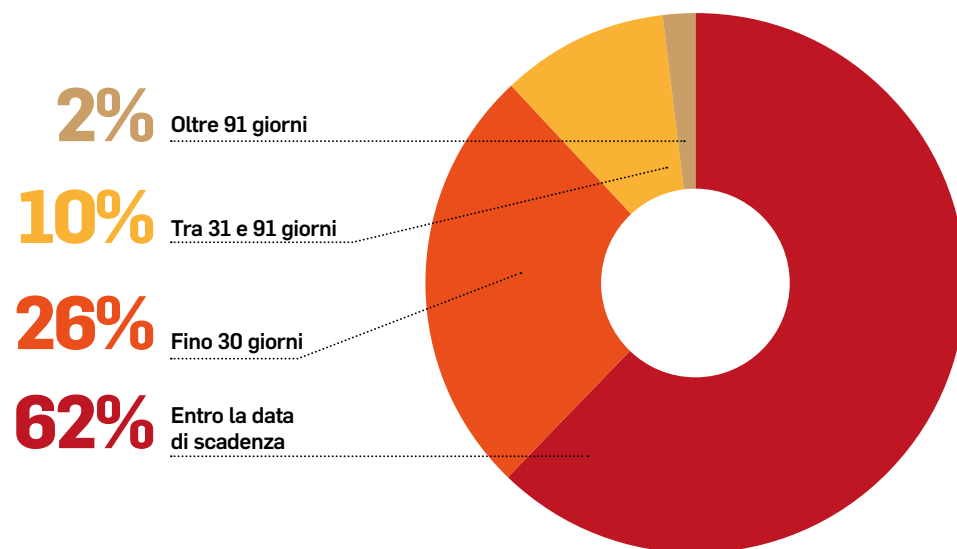
Per ogni euro di tasse, 20 centesimi sono dedicati alla copertura di spese aventi un impatto diretto sull'ambiente.

Utenze e canoni:	valore al 31/12/2017	valore al 31/12/2016
Utenze e canoni per acqua	839.507,11	868.749,96
Utenze e canoni per gas	3.996,02	5.916,06
Utenze e canoni per energia elettrica	6.647.084,29	6.794.137,93
Smaltimento rifiuti nocivi	152.055,98	157.571,08
Servizi di pulizia	4.422.670,79	4.223.289,54
Servizi di riscaldamento, condizionamento	4.507.382,06	3.065.749,53
Carburanti, combustibili e lubrificanti (per esercizio automezzi e autocarri)	62.035,75	53.256,72
Tassa rimozione rifiuti solidi e urbani	982.953,58	975.744,20
Governance della sostenibilità (da Greenmetric)	516.794,44	353.881,00
Totale Utenze e governance	18.134.480,02	16.498.296,02
Totale Contribuzione	91.957.849,05	91.986.957,44
Proporzione	20%	18%

Altri indicatori di sostenibilità economico-finanziaria

Indicatore	2017	2016	2015
Indicatore di indebitamento	5,05 <small>previsione</small>	4,99	5,36
Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria ISEF	1,25 <small>previsione</small>	1,25	1,22
Tempi medi di pagamento	3,88	1,65	1,32

Distribuzione dei tempi medi di pagamento per numero di operazioni



UniTo "ancora" del territorio⁴

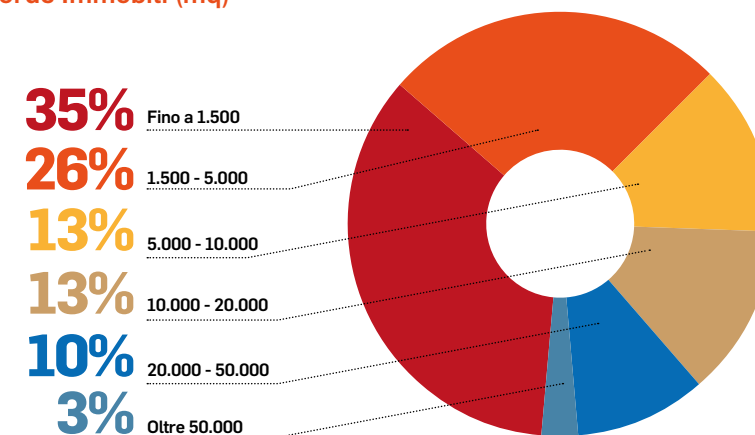
Composizione del patrimonio immobiliare

Accanto ad alcune informazioni più di carattere operativo, come ad esempio, la presenza in UniTo di più di 120 sedi e più di 1 milione di metri quadri di superficie, esistono altre informazioni di carattere finanziario che però sono importanti per quanto concerne l'impatto ambientale. Ad esempio, risulta utile chiarire che circa il 70% degli edifici in utilizzo all'Ateneo nella sola Torino, siano risalenti a prima del 1946; o meglio, **il 45% degli immobili risale a prima del 1919.**

Immobili ad interesse storico

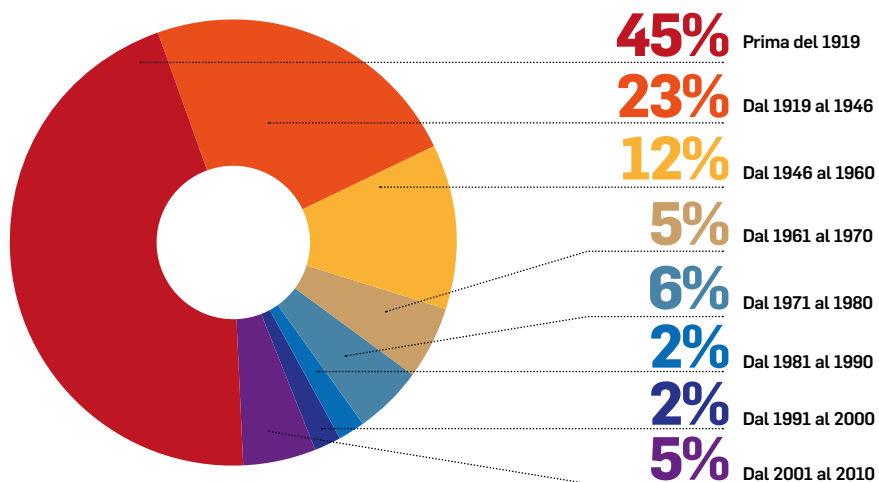
La superficie degli **immobili ad interesse storico**, che quindi rappresentano una parte del patrimonio culturale di UniTo, è pari a 118.818 metri quadri., circa il 10% di tutte le superfici. UniTo spende per la manutenzione di questi immobili circa 6 milioni di euro all'anno.

Scaglioni Superfici Lorde Immobili (mq)

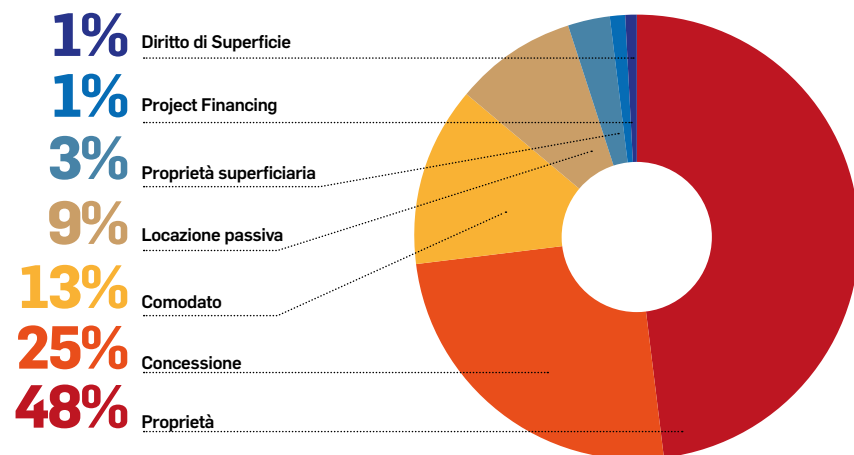


4. Ulteriori aggiornamenti sulle politiche di Ateneo in tema di Edilizia sono riscontrabili sul sito politichediateneounito.it, nella sezione Edilizia.

Immobili divisi per epoca di costruzione



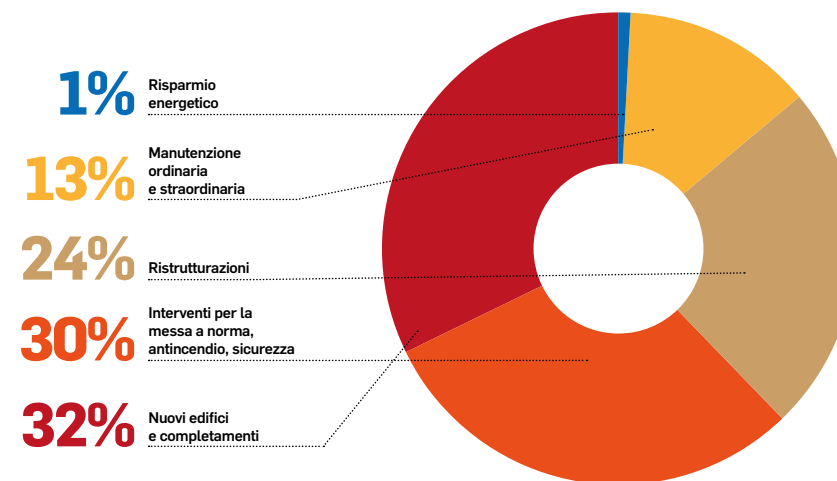
Composizione degli immobili in uso per titolo



Programma triennale delle opere pubbliche 2018/2020

Secondo il Piano Triennale delle Opere Pubbliche 2018/2020, UniTo ha previsto un budget triennale complessivo pari a circa **145 milioni di euro**. La maggioranza dei fondi (34%) è assegnata per la costruzione di nuovi edifici e completamenti, mentre a seguire troviamo interventi per la messa a norma, antincendio e sicurezza (30%).

Allocazione budget del Piano Triennale delle Opere



Città delle Scienze

La nuova **Città delle Scienze**, che sorgerà a Grugliasco si pone come il nuovo modello di campus universitario metropolitano di UniTo. La Città delle Scienze ospiterà i Dipartimenti di Chimica, Scienze della Vita e Biologia dei Sistemi e Scienze della Terra accanto al già esistente complesso edilizio dei Dipartimenti di Scienze Agrarie, Forestali e Alimentari e di Scienze Veterinarie. L'affidamento delle attività di progettazione sarà completato entro marzo 2019, mentre i lavori, per un valore complessivo di **156 milioni di euro** di cui 42 finanziati dal MIUR e 114 dall'Ateneo, avranno la durata di 3 anni. Secondo le stime, la Città delle Scienze porterà a un significativo aumento della popolazione universitaria di Grugliasco, che passerà dalle 5mila unità attuali fino alle oltre **10mila** persone che graviteranno attorno al sistema. Il progetto si estende su una superficie di **121.660 mq** e prevede la realizzazione di un complesso di edifici integrati nell'ambiente circostante. La porta di ingresso del Polo, il cosiddetto "luogo delle relazioni", sarà la cerniera tra l'Università e la Città, grazie alla costruzione di una nuova fermata ferroviaria, realizzata appositamente a servizio del Polo, da cui si snodano i percorsi per accedere al centro didattico, ai laboratori di ricerca e all'impianto sportivo che sorgerà all'interno del campus.

Parco della Salute della Ricerca e della Innovazione

Il **Parco della Salute, della ricerca e dell'innovazione di Torino** è uno dei più importanti progetti di edilizia ospedaliera e di ricerca medico-scientifica che vede coinvolta UniTo e i suoi dipartimenti. Il progetto prevede di concentrare in una nuova struttura le attività oggi svolte dagli ospedali Molinette, Sant'Anna, Regina Margherita e CTO (attualmente Azienda Ospedaliera Universitaria Città della Salute e della Scienza).

Il progetto prevede la realizzazione nell'area di Torino Lingotto, di quattro Poli funzionali: il Polo della Sanità e il Polo della Ricerca; il Polo della Didattica medica universitaria e il Polo della residenzialità.

Il Polo della Sanità e il Polo della Ricerca con il nuovo Ospedale saranno la parte centrale del nuovo Parco della Salute, con i suoi 1040 posti letto totali e conterrà tutte le specialità e funzioni previste per gli Ospedali HUB, con DEA di II° livello.

1. Polo della sanità e della formazione clinica

127.000 mq
superficie

5.000 mq
dedicati alla formazione clinica

1040
posti letto

2. Polo della ricerca

10.000 mq
superficie

dimensionati per

1.000
utenti circa fra docenti, assistenti,
dottorandi e personale ausiliario

+ 61.000 mq per circa **2.300**
di parcheggi posti auto

3. Polo della didattica

31.000 mq
per le attività dei corsi di laurea in medicina
o professioni sanitarie

5.000
studenti circa

4. Polo della residenzialità d'ambito

8.000 mq
per i servizi di foresteria

190
posti in alloggio in permanenza temporanea

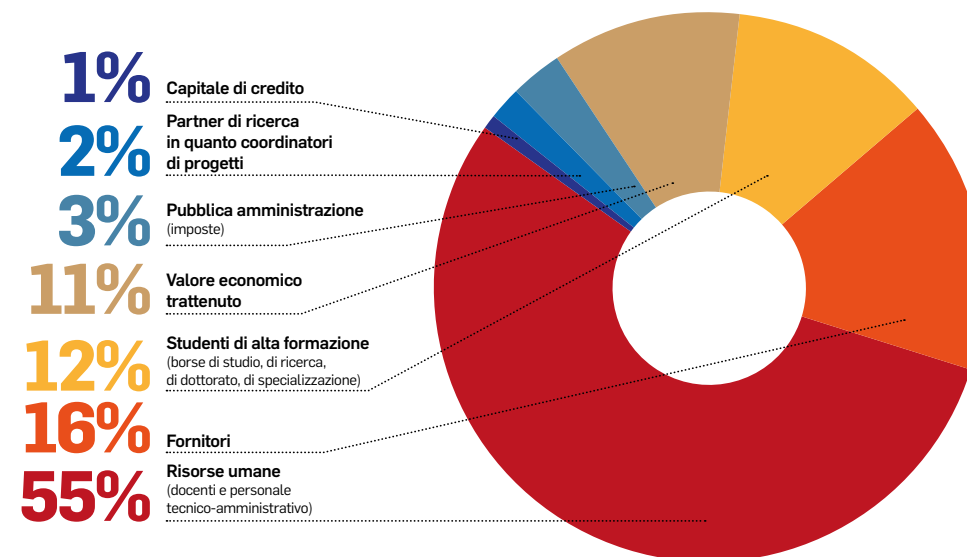
Valore economico diretto generato e distribuito

Nel triennio tra il 2015 e il 2017 il **valore economico diretto** generato da UniTo è aumentato, tuttavia non per ogni stakeholder. La spesa complessiva dedicata soprattutto alle nuove assunzioni dal 2015 al 2017 è diminuita costantemente. Questo è dovuto al rispetto del limite normativo ministeriale che ha comportato una diminuzione nelle assunzioni. L'ammontare economico dedicato agli studenti di alta formazione, ovvero alle borse di studio, di ricerca, di specializzazione e di dottorato è invece aumentato. Anche i progetti di ricerca vinti come coordinatori sono aumentati, di conseguenza. Il valore economico trattenuto è aumentato costantemente nel corso del triennio, anche a garanzia dei piani di sviluppo dell'Ateneo.

La distribuzione indiretta di valore è una stima della ricchezza generata e distribuita dall'amministrazione dell'Ateneo e dalla sua comunità, ovvero gli studenti, sul territorio. Il valore generato dagli studenti è stato stimato diversamente a seconda si tratti di studenti in sede, fuori sede o pendolari, dividendo le spese per essenziali e accessorie. La stima dei consumi avviene con la consueta metodologia di rivalutazione delle spese sostenute, secondo il modello dell'Osservatorio Regionale del Diritto allo Studio. Calcolando l'ammontare del valore generato sia da UniTo che dalla sua comunità e paragonandolo con le sovvenzioni pubbliche dedicate all'Università di Torino, si evince che nel 2017, **per ogni euro investito dal Miur, l'Ateneo ha generato con il suo effetto moltiplicatore 2,58 euro per il territorio.** Nel corso del triennio questo rapporto è aumentato.

DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO AGLI STAKEHOLDER (milioni di euro)

	2017	2016	2015
VALORE ECONOMICO DIRETTO GENERATO e distribuito a:	461,28	460,21	448,32
Risorse Umane (docenti e personale tecnico-amministrativo)	249,28	254,97	259,25
Studenti di alta formazione (borse di studio, di ricerca, di dottorato, di specializzazione)	57,43	56,18	56,87
Partner di ricerca in quanto coordinatori di progetti	9,81	7,75	9,09
Fornitori	75,94	76,85	70,41
Capitale di credito	2,84	3,04	3,17
Pubblica Amministrazione (imposte)	16,01	16,92	17,24
VALORE ECONOMICO TRATTENUTO di cui:	49,97	44,50	32,29
Ammortamenti e svalutazioni	24,62	17,40	16,30
Accantonamenti per rischi e oneri	4,59	10,86	11,21
Oneri diversi di gestione	2,39	3,09	2,59
Oneri straordinari	-1,03	-0,47	0,26
Utile di esercizio	19,40	13,62	1,93



Valore economico indiretto

Consumi stimati (valori in euro)	Spese essenziali	Spese accessorie	N° studenti	Consumi Totali
Studenti in sede	1.591	2.834	42.082	186.191.809
Pendolari	2.517	2.610	15.689	80.437.503
Fuori sede	7.607	2.103	15.444	149.961.240
Totale consumi stimati				416.590.552
Valore distribuito da UniTo				411.305.845
Totale 2017				827.896.397
Ratio 2017				2,58
Ratio 2016				2,49
Ratio 2015				2,49

Andamento tra risorse ricevute dal MIUR e valore generato da UniTo

