



UNIVERSITÀ  
DI TORINO

# 1° monitoraggio e riesame dei Piani Triennali di Dipartimento 2022-2024 a livello di Ateneo

---

Torino - Luglio 2023  
*(dati aggiornati al 26/07/2023)*

# Processo di monitoraggio dei Piani Triennali di Dipartimento 2022-2024



UNIVERSITÀ  
DI TORINO

L'ateneo accerta sistematicamente che tutti i Dipartimenti **provvedano al monitoraggio dei Piani Triennali di Dipartimento (PTD)** secondo un cronoprogramma definito e ne **pubblichino gli esiti sui propri siti**.

Con riferimento ai **PTD 2022-2024**, le fasi del processo di **monitoraggio delle attività 2022 e delle risorse impiegate** sono state:



Febbraio - Marzo 2023

**Predisposizione  
nuovo modello  
scheda  
monitoraggio**



Direzione  
Generale  
- APAD -



29 marzo 2023

**Avvio  
monitoraggio**  
(con riferimento ai  
risultati raggiunti nel  
2022)



Direzione  
Generale  
- APAD -



Entro il 31 maggio 2023

**Approvazione  
monitoraggio**  
(da parte dei Consigli  
di Dipartimento)



Dipartimenti



Entro il 30 giugno 2023

**Pubblicazione  
monitoraggio  
sui siti  
dipartimentali**



Dipartimenti



Entro il 31 Luglio 2023

**Monitoraggio  
e riesame  
PTD a livello  
di Ateneo**



Direzione  
Generale  
- APAD -

# Dati di processo sul monitoraggio PTD 2022-2024

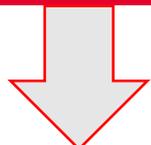


UNIVERSITÀ  
DI TORINO

Dip. che hanno  
**approvato PTD**  
**100%**



Dip. che hanno  
**approvato e  
pubblicato il primo  
monitoraggio**  
**92%**



di cui

Dip. che lo hanno  
**approvato entro la  
scadenza prevista  
del 31/05/23**  
**67%**



## ❖ DIMENSIONE RELAZIONI DI MONITORGGIO PTD

**459**  
Pag.  
totali



## ❖ STRUTTURE COINVOLTE \*



\* Nelle attività di predisposizione, approvazione, pubblicazione e analisi monitoraggio PTD.

° Area Programmazione di Ateneo e Analisi Dati (APAD)

# 1° Monitoraggio e riesame PTD 2022-24 a livello Ateneo: principali evidenze (1/2)



UNIVERSITÀ  
DI TORINO

## 24 Monitoraggi PTD approvati e pubblicati

**OBIETTIVI MONITORATI 92%**

**154**  
(vs 167 su PTD approvati)

**AZIONI MONITORATE 75%**

**435**  
(vs 581 su PTD approvati)

**INDICATORI MONITORATI 90%**

**265**  
(vs 295 su PTD approvati)



**Monitoraggio 2022** su  
obiettivi, azioni, indicatori e  
valori target

### Principali evidenze emerse dall'analisi dei documenti di monitoraggio

- ▶ Introdotte le **risorse economiche e umane** necessarie per il raggiungimento dell'obiettivo e le risorse utilizzate per le attività del 2022
- ▶ Precisati **documenti di supporto** utilizzati per il monitoraggio delle attività 2022
- ▶ **Ridefiniti alcuni target** e precisati meglio alcuni indicatori

# 1° Monitoraggio e riesame PTD 2022-24 a livello Ateneo: principali evidenze (2/2)



UNIVERSITÀ  
DI TORINO



## RISORSE ECONOMICHE E PERSONALE

24

### Dipartimenti

(100% di chi ha approvato monitoraggio)  
**hanno indicato le risorse 2022-2024 e  
quelle impiegate per il 2022**

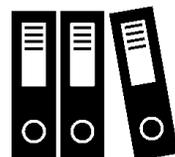


39%

Risorse di tipo **quantitativo**  
(risorse in €, in Punti Organico o in Teste)

61%

Risorse di tipo **qualitativo**  
(es. tipologia risorse – fondi PNRR, Fondi  
Ricerca Locale; categoria o ruolo del  
personale)



## DOCUMENTI A SUPPORTO DEL MONITORAGGIO

Le attività di monitoraggio sono verificabili grazie alle **fonti documentali** elencate nelle relazioni e, in alcuni casi, allegate:

- Verbali commissioni e consiglio di dipartimento
- Delibere consiglio di dipartimento
- Database e report puntuali
- Etc...



## PUBBLICAZIONE DEL MONITORAGGIO SU SITO DIPARTIMENTALE

24

**Dipartimenti**  
hanno pubblicato il monitoraggio  
del PTD 2022-2024

Publicazione dei documenti relativi ai PTD,  
**organizzata per ciclo di programmazione**

Publicazione dei documenti relativi ai PTD,  
**organizzata per data di inserimento**



# 1° Monitoraggio e riesame PTD 2022-24 a livello Ateneo: obiettivi e azioni

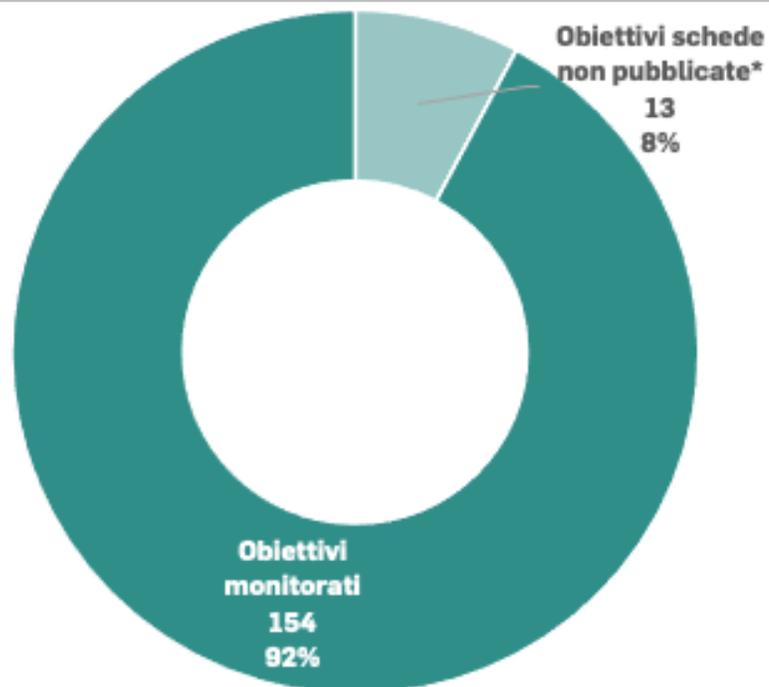


UNIVERSITÀ  
DI TORINO



## OBIETTIVI

167  
totali

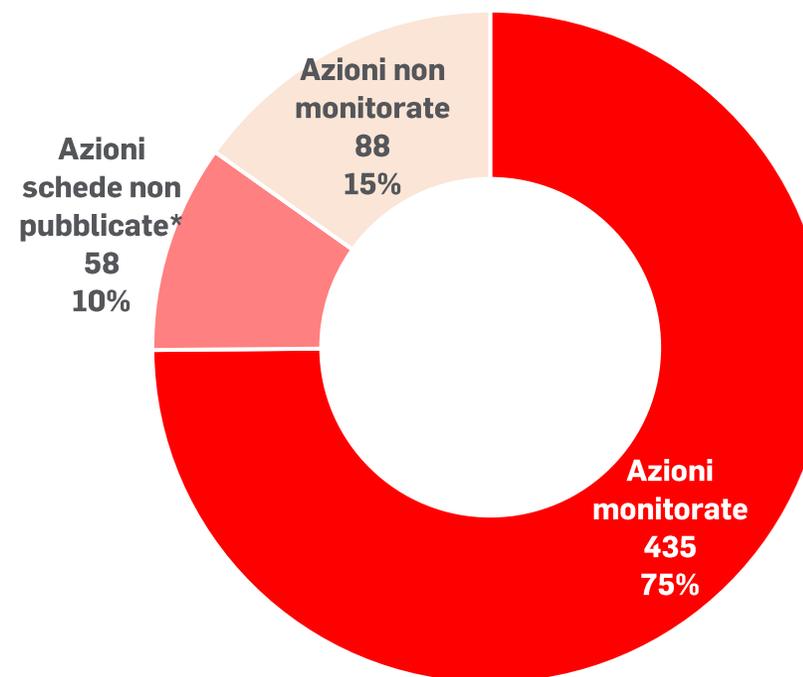


**NESSUN OBIETTIVO MODIFICATO  
E/O AGGIUNTO**



## AZIONI

581  
totali



**1 AZIONE MODIFICATA PER ALLINEAMENTO CON  
PROGETTO DI ECCELLENZA 2023-2027**

\* Obiettivi e Azioni relative alle Schede di monitoraggio che non sono state pubblicate.

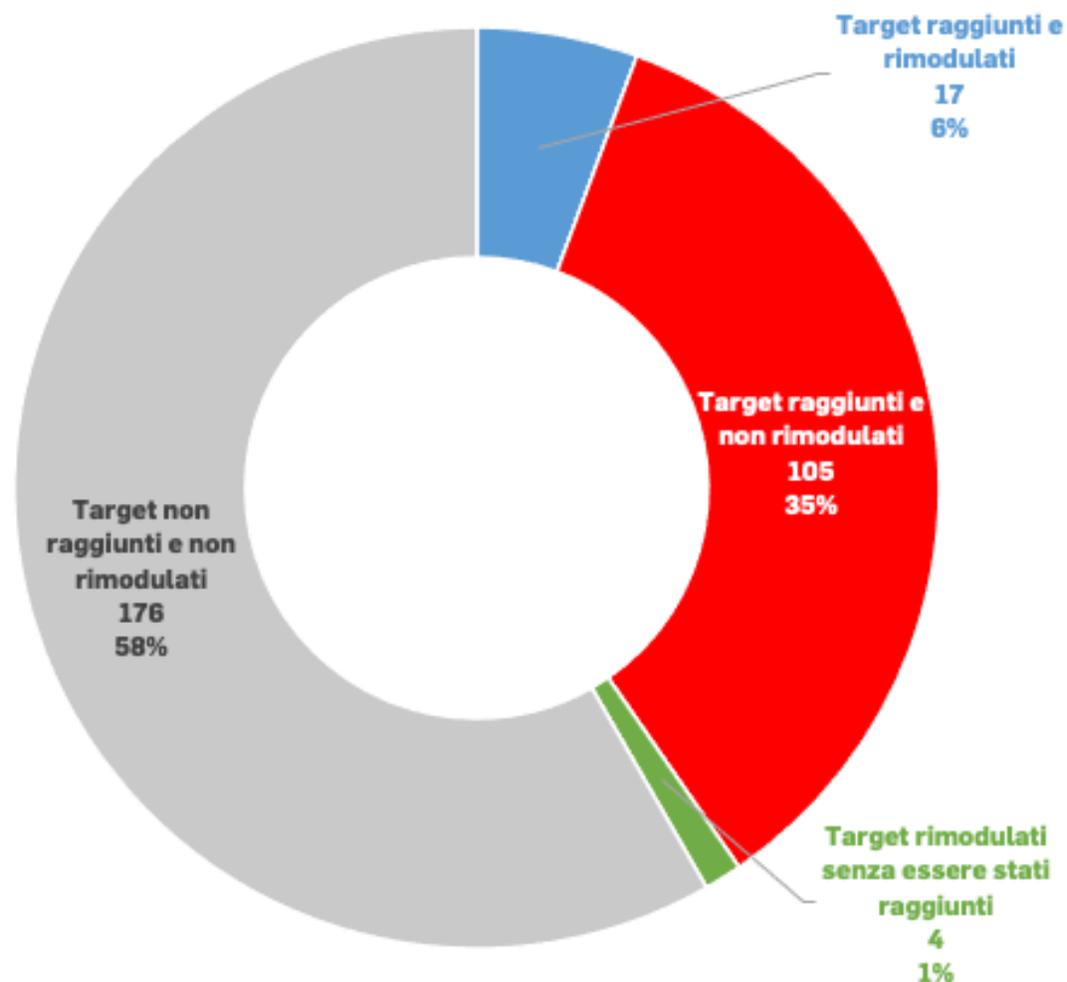
# 1° Monitoraggio e riesame PTD 2022-24 a livello Ateneo: indicatori e target



UNIVERSITÀ  
DI TORINO



\* In alcuni casi a uno stesso indicatore sono stati associati 2 o più target.



# Spunti di miglioramento individuati dal Riesame a livello di Ateneo



UNIVERSITÀ  
DI TORINO

## PROCESSO

- **Riesaminare e commentare tutte le azioni** programmate nel Piano in modo puntuale, motivando l'eventuale mancato avvio
- La pubblicazione dei documenti relativi ai PTD risulta organizzata con criteri diversi sui singoli siti di dipartimento (documenti su PTD pubblicati per ciclo di programmazione o per data di inserimento); si suggerisce di **uniformare la pubblicazione dei vari documenti** seguendo il **criterio del ciclo di programmazione** su tutti i siti dipartimentali.

## DOCUMENTO

- Nel caso di target raggiunti, **rimodulare** il valore al 2024 o, se necessario, sostituire l'indicatore e definire un **target sfidante**
- Esprimere i valori di monitoraggio e i valori target in **coerenza con la metrica dell'indicatore**
- Ove possibile quantificare le **risorse**
- Rivedere la **coerenza** del Piano, con particolare attenzione a **obiettivo/azione/indicatore/target** e, se necessario, provvedere a modifiche in ottica di miglioramento continuo

# Best practice individuate dal Riesame a livello di Ateneo



UNIVERSITÀ  
DI TORINO

## PROCESSO

- Pubblicazione dei documenti relativi ai PTD organizzata per **ciclo di programmazione**
- **Richiesta di supporto all'area PAD** per un *feedback* utile a individuare eventuali errori/refusi prima della pubblicazione o eventuali incoerenze nel Piano

## DOCUMENTO

- Utilizzo del **modello di scheda condiviso** per il monitoraggio
- Nel *box* Delibere e documenti a supporto citare il **riferimento puntuale a documenti/delibere/atti del Dipartimento**



**UNIVERSITÀ**  
**DI TORINO**