



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO



FFO 2020

Risultati e posizionamento di UniTo

Torino, 15 settembre 2020



■ Fondo di Finanziamento Ordinario 2020

- Trend principali voci di finanziamento FFO atenei statali triennio 2018-2020
- FFO Totale Atenei 2020
- Costo standard 2018-2020
- Variazioni 2020 vs 2019: quota base e quota premiale
- L'intervento perequativo 2020
- Indicatori Unito 2020 vs 2019
- Analisi di posizionamento e benchmark
- Commenti in sintesi





Trend principali voci di finanziamento FFO Atenei statali, triennio 2018-2020

Principali voci di finanziamento FFO	2018	2019	2020	2020 vs 2019	TREND 2018-2020
QUOTA BASE*	4.329.114.072	4.203.398.236	4.114.656.855	↓ -2,1%	
<i>Costo standard</i>	1.380.000.000	1.500.000.000	1.646.000.000	↑ 9,7%	
<i>Quota storica</i>	2.949.114.072	2.703.398.236	2.468.656.855	↓ -8,7%	
QUOTA PREMIALE**	1.673.932.454	1.763.975.725	1.921.550.000	↑ 8,9%	
<i>VQR 2011-2014</i>	1.004.359.472	1.058.385.435	1.152.930.000	↑ 8,9%	
<i>Politiche reclutamento</i> ⁽¹⁾	334.786.491	352.795.145	384.310.000	↑ 8,9%	
<i>VAR</i> ⁽²⁾	334.786.491	352.795.145	384.310.000	↑ 8,9%	
INTERVENTO PEREQUATIVO***	145.000.000	175.000.000	175.000.000	⇒ 0,0%	
TOTALE FFO (QB+QP+Per)	6.148.046.526	6.142.373.961	6.211.206.855	↑ 1,1%	

* Importi definiti come «Totale A» nelle Tab. 1 allegate ai Decreti Ministeriali di assegnazione FFO atenei statali anni 2018, 2019 e 2020.

** Importi definiti come «Totale A» nelle Tab. 4 allegate ai Decreti Ministeriali di assegnazione FFO atenei statali anni 2018, 2019 e 2020.

*** Importi definiti come «Totale A» nelle Tab. 5 allegate ai Decreti Ministeriali di assegnazione FFO atenei statali anni 2018, 2019 e 2020.

⁽¹⁾: Politiche reclutamento 2015-2017 nel 2018, Politiche reclutamento 2016-2018 nel 2019 e Politiche reclutamento 2017-2019 nel 2020.

⁽²⁾: Nel 2018 la Valorizzazione Autonomia Responsabile (VAR) è stata riferita ai criteri di riparto definiti dal D.M. relativo alla programmazione 2016-2018, nel 2019 e nel 2020 alla programmazione 2019-2021.



...partiamo dalla fine...

4 indicatori su FFO 2020 ci dicono tutto (espressi in % del "totale atenei*")



* Importi definiti come «Totale A» nelle Tab. 1-3-4 allegare ai Decreti Ministeriali di assegnazione FFO atenei statali anni 2018, 2019 e 2020.



I parametri dimensionali (indicatori strutturali)

Ateneo	Studenti entro 1 anno fuori corso 2018/2019 *		DOCENTI al 31/12/2019 **		Costo std totale 2020 *	
	Numero	Peso % su totale atenei	Numero	Peso % su totale atenei	€	Peso % su totale atenei
Bologna	68.238	5,86%	2.805	5,40%	457.192.925	5,48%
Firenze	38.990	3,35%	1.667	3,21%	275.655.765	3,31%
MILANO Statale	47.696	4,09%	2.143	4,13%	320.227.844	3,84%
Milano Politecnico	38.117	3,27%	1.430	2,75%	290.222.838	3,48%
Napoli Federico II	54.923	4,71%	2.596	5,00%	414.340.055	4,97%
Padova	50.613	4,34%	2.267	4,37%	363.402.572	4,36%
Pisa	32.619	2,80%	1.548	2,98%	233.751.074	2,80%
Roma La Sapienza	80.917	6,95%	3.364	6,48%	591.909.684	7,10%
Torino	57.382	4,93%	2.013	3,88%	372.178.278	4,46%
TOTALE ATENEI *	1.164.980	100%	51.925	100%	8.335.944.281	100%

* Importi definiti come «Totale A» nella Tab. 3 allegata al D.M. 442/2020

** Fonte dati: "Cerca università Cineca" - Tutti i ruoli (confermati e non). Dati aggiornati al 09/09/2020



FFO 2020 Totale Atenei*

6.211.206.855€

FFO = Quota Base (QB) + Quota Premiale (QP) + Perequativo (Per)

4.114.656.855€*

1.921.550.000€*

175.000.000€*

Ateneo	% COSTO STANDARD	FFO 2020 (QB+QP+Per) [€]	% su totale atenei	Quota base (QB) [€]	% su totale atenei	Quota premiale (QP) [€]	% su totale atenei	% QB+QP	Perequativo (Per) [€]	% su totale atenei
Milano Statale	3,84%	254.099.941	4,09%	158.135.380	3,84%	86.125.788	4,48%	4,05%	9.838.773	5,62%
Padova	4,36%	270.914.594	4,36%	172.048.132	4,18%	97.644.959	5,08%	4,47%	1.221.503	0,70%
Torino	4,46%	255.874.501	4,12%	172.177.739	4,18%	82.694.544	4,30%	4,22%	1.002.218	0,57%
Totale atenei *		6.211.206.855		4.114.656.855		1.921.550.000			175.000.000	

Δ FFO UniTO 2020 vs 2019: +4.963.566

* Importi definiti come «Totale A» nella Tabelle allegate al D.M. 442/2020: Tab 1 per Quota base; Tab.4 per Quota premiale; Tab. 5 per Perequativo.



Nel **triennio 2018-2020** la % del FFO* da ripartire sulla base del costo standard (CS) è del 22% per il 2018, del 24% per il 2019 e del **26% per il 2020**.



Al CS di ateneo sono stati aggiunti **2 correttivi di natura perequativa** (6,5% rispetto al CS medio nazionale, per ciascun correttivo): una componente dipende dalla **diversa capacità contributiva degli studenti iscritti all'università**, determinata tenendo conto del reddito medio familiare della ripartizione territoriale ove ha sede l'ateneo; l'altra è legata **all'accessibilità dell'ateneo alla rete di trasporti e collegamenti**.



Nella determinazione del costo di funzionamento e di gestione delle strutture dell'Ateneo, la quantificazione del CS è ottenuta anche tenendo conto dei costi fissi non dipendenti dalla numerosità degli iscritti e delle diseconomie di scala connesse alla gestione di **Grandi Atenei (con iscritti in corso >20.000)**, ai quali è riconosciuto un **costo di funzionamento aggiuntivo di 556€ per ogni studente in corso oltre la numerosità di 20.000**.



Al n. di studenti regolarmente iscritti al CdS da un n. di anni accademici non superiore alla sua durata normale, si aggiungono anche gli **studenti iscritti al primo anno fuori corso**, al solo fine del calcolo del FFO.



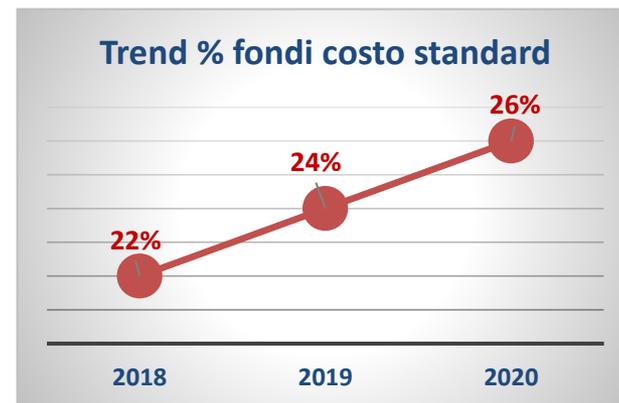
Nel modello di calcolo del CS, la **numerosità delle classi** cui fare riferimento è stata **ampliata** ed è quella ridefinita dal **DM 987/2016** e dal successivo **DM 6/2019**, che l'ha sostituito.

* Al netto degli interventi con vincolo di destinazione.



Nel 2020 la quota distribuita in base al costo standard è salita al 26% ma l'assegnazione del **FFO 2020 dipende ancora dalla spesa storica:**

una crescita della popolazione studentesca non corrisponde necessariamente a una crescita della dote pro-capite per studente



Classifica distribuzione dei fondi 2020 per studente (in €) - università statali *



Ranking	Ateneo	Fondi per studente	Var % 19/20	N° studenti iscritti	Var % 19/20
18	Padova	5.329	-1,82%	60.420	3,13%
21	Bologna	5.200	0,99%	79.646	-0,48%
27	Napoli Federico II	4.929	1,66%	73.075	-1,86%
29	Milano Politecnico	4.910	-0,14%	45.328	1,05%
31	MILANO Statale	4.818	-2,16%	61.241	3,32%
33	Roma La Sapienza	4.783	-1,87%	104.000	2,06%
34	Firenze	4.781	0,37%	52.095	0,92%
38	Pisa	4.550	0,64%	44.561	0,52%
57	Torino	3.949	-2,20%	76.084	4,44%

UniTO continua ad essere sotto-finanziata: a fronte di una crescita del 4,44% del n. di studenti iscritti, **la dote pro-capite per studente è diminuita del 2,20%**

Atenei che a fronte di un n° maggiore studenti, hanno avuto diminuzione dei fondi pro-capite

* Fonte: Elaborazione condotta sui 60 atenei statali dall'Università degli Studi di Bergamo su dati MUR. Rassegna stampa del 21/09/2020



Variazioni FFO 2020 vs FFO 2019: quota base

Analisi sulla 1° assegnazione

Atenei	Quota base 2020		Quota base 2019		Variazione quota base 2020 vs 2019	
	[€]	% su totale atenei	[€]	% su totale atenei	[€]	%
MILANO Statale	158.135.380	3,84%	164.196.117	3,91%	-6.060.737	-3,69%
PADOVA	172.048.132	4,18%	175.130.333	4,17%	-3.082.201	-1,76%
TORINO	172.177.739	4,18%	173.027.060	4,12%	-849.321	-0,49%
Totale atenei *	4.114.656.855		4.203.398.236		-88.741.381	-2,11%



Il peso % di UniTO sulla quota base è in rialzo (da 4,12% del 2019) grazie al consolidamento della **quota storica** e della **quota legata al costo standard**.

A livello di sistema la **quota base** è ulteriormente **diminuita del 2,11%**, tuttavia **UniTO ha retto** con una riduzione % inferiore rispetto a quella del sistema (-0,49%).

* Riferimento indicato in «Totale A» - Allegato tabella 1 al D.M. 442/2020



Variazioni FFO 2020 vs FFO 2019: quota premiale

Analisi sulla 1° assegnazione

Atenei	Quota premiale 2020		Quota premiale 2019		Variazione quota premiale 2020 vs 2019	
	[€]	% su totale atenei	[€]	% su totale atenei	[€]	%
MILANO Statale	86.125.788	4,48%	84.390.975	4,78%	1.734.813	2,06%
PADOVA	97.644.959	5,08%	87.526.167	4,96%	10.118.792	11,56%
TORINO	82.694.544	4,30%	75.879.960	4,29%	6.814.584	8,98%
Totale atenei *	1.921.550.000		1.763.975.725		157.574.275	8,93%

Il peso % di UniTO sulla **quota premiale** è **stabile**, ma le risorse che ottiene aumentano (+6,9Mil.€ rispetto al 2019) grazie alla buona performance dell'Ateneo sulla **VAR** e a un aumento delle risorse complessivamente stanziare per tale finalità.

La **crescita** del finanziamento legato alla quota premiale attribuito a UniTO (+8,98%) è prevalentemente dovuta all'incremento delle risorse a livello di sistema sulla quota premiale (+8,93%) e in parte alla **performance positiva** dell'Ateneo sugli indicatori della **VAR**.

* Importi definiti come «Totale A» nelle Tab.4 allegate ai D.M. di assegnazione FFO atenei statali anni 2019 e 2020



Variazioni FFO 2020 vs FFO 2019: dettaglio quota premiale 1 di 2

Analisi storica

- Situazione **VQR** stabile
- Miglioramento** nella **VAR**

UniTO - Quota premiale 2020 vs 2019: % su totale atenei*			2020	2019
60%	VQR 2011-2014	↔	4,17%	4,17%
20%	Politiche di reclutamento ¹	↓	4,55%	4,74%
20%	Valorizzazione autonomia responsabile (VAR) ²	↑	4,47%	4,27%
100%	TOTALE	↔	4,30%	4,29%

* Importi definiti come «Totale A» nelle Tab.4 allegate ai D.M. di assegnazione FFO atenei statali anni 2019 e 2020

(1) Politiche reclutamento 2016-2018 nel 2019 e Politiche reclutamento 2017-2019 nel 2020

(2) VAR riferita ai criteri di riparto definiti dal D.M. relativo alla programmazione 2019-2021

Benchmark

- UniTO** nonostante buona performance sulla VAR, mantiene un peso inferiore al peso di riferimento del costo standard.
- UniPD** e **UniMI** evidenziano un peso premiale superiore al peso del costo standard principalmente per gli ottimi risultati nelle politiche di reclutamento.

Atenei	% costo std	Quota premiale 2020: % su totale atenei*			
		VQR 2011-2014	Politiche di reclutamento VQR 2017/2019	Valorizzazione autonomia responsabile (VAR)	Totale
Milano Statale	3,84%	4,27%	5,56%	4,05%	4,48%
Padova	4,36%	4,91%	5,96%	4,73%	5,08%
Torino	4,46%	4,17%	4,55%	4,47%	4,30%

* Importi definiti come «Totale A» nella Tab.4 allegata al D.M. 442/2020



Variazioni FFO 2020 vs FFO 2019: dettaglio quota premiale 2 di 2

Quota premiale 2020 vs 2019: % su totale atenei*

Atenei	% costo std	VQR 2011-2014 (60%)		Politiche di reclutamento (20%)		Valorizzazione autonomia responsabile (20%)		Totale	
		2020	2019	2017/2019	2016/2018	2020	2019	2020	2019
				2020	2019				
MILANO Statale	3,84%	4,27%	4,27%	↓ 5,56%	6,82%	↓ 4,05%	4,34%	4,48%	4,78%
PADOVA	4,36%	4,91%	4,91%	↑ 5,96%	5,69%	↑ 4,73%	4,45%	5,08%	4,96%
TORINO	4,46%	4,17%	4,17%	↓ 4,55%	4,74%	↑ 4,47%	4,27%	4,30%	4,29%

- **UniTO** migliora la sua performance negli indicatori legati alla **VAR**.
- **UniMI** peggiora nei risultati legati alle **politiche di reclutamento** e a quelli legati alla **VAR**.
- **UniPD** ottiene buone performance negli indicatori legati alle **politiche di reclutamento** e alla **VAR**.

* Importi definiti come «Totale A» nella Tab.4 allegata al D.M. 442/2020



FFO 2020: l'intervento perequativo

A livello di sistema l'intervento perequativo nel 2020 **non è variato** rispetto al 2019

Importo destinato a ricondurre il FFO 2020 di ogni Ateneo entro la **soglia minima dello 0% e massima del +4% del FFO 2019.**

Importo residuo ripartito tra gli Atenei che ricevono un'assegnazione particolarmente lontana da quella di cui sarebbero destinatari se si utilizzasse il modello teorico di finanziamento (quota base= 70%; quota premiale= 30%)

Ateneo	Intervento perequativo 2020					Intervento perequativo 2019	
	Quota ex policlinici	Quota salvaguardia	Quota accelerazione	Totale		€ **	% su totale atenei*
	€	€	€	€ **	% su totale atenei*		
Milano Statale	0	8.980.904	1.104.399	9.838.773	5,62%	4.123.451	2,36%
Padova	0	0	1.252.110	1.221.503	0,70%	2.596.187	1,48%
Torino	0	0	1.027.331	1.002.218	0,57%	2.145.468	1,23%
Totale atenei (*)	19.250.000	136.516.184	24.295.265	175.000.000		175.000.000	

A parità di risorse a livello di sistema, UniTO è penalizzata dall'**applicazione della quota di salvaguardia**, quest'anno contenuta addirittura allo **0%** a fronte di -5% di cui alla L.98/2013, -2% nel 2019, -2% nel 2018, -2,5% nel 2017)

* Importi definiti come «Totale A» nella Tab.5 allegata al D.M. 442/2020

** Valori indicati al netto degli importi una tantum.



FFO 2020: Indicatori

↑ ↔ ↓ : variazione 2020 vs 2019

% FFO 2020 su totale atenei*

2019	2020		
------	------	--	--

UniTo	UniTo	UniPD	UniMI
-------	-------	-------	-------

FFO 2020 totale atenei*				UniTo	UniTo	UniPD	UniMI
~66 %	QUOTA BASE (QB)	40%	COSTO STANDARD ↑	4,45%	4,46% ↔	4,36% ↔	3,84% ↔
		60%	STORICO ↓	3,93%	4,00% ↑	4,06% ↔	3,84% ↓
		100%	TOT. QUOTA BASE ~4.114 M€ ↓	4,12%	4,09% ↔	4,09% ↓	3,75% ↓
~31 %	QUOTA PREMIALE (QP)	60%	VQR ↑	4,17%	4,17% ↔	4,91% ↔	4,27% ↔
		20%	QUALITÀ RECLUTAMENTO ↑	4,74%	4,55% ↓	5,96% ↑	5,56% ↓
		20%	VAR ↑	4,27%	4,47% ↑	4,73% ↑	4,05% ↓
		100%	TOT. QUOTA PREMIALE ~1.922 M€ ↑	4,29%	4,30% ↔	5,08% ↑	4,48% ↓
TOTALE FFO (QB + QP) ~ 6.036 M€ ↑			4,17%	4,22% ↑	4,47% ↑	4,05% ↓	
~3 %	INTERVENTO PEREQUATIVO (Per) ~175 M€ ↔		1,23%	0,57% ↓	0,70% ↓	5,62% ↑	
TOTALE FFO (QB + QP + Per) ~6.211 M€ ↑			4,08%	4,12% ↑	4,36% ↑	4,09% ↓	

Nel 2020 UniTO aumenta il proprio peso nel **totale FFO** (QB+QP+Per), nella **quota storica**, in particolare per l'applicazione del **costo standard**, e in quella legata alla **VAR**.

La **quota di salvaguardia** per gli atenei poco performanti sottrae risorse a UniTO, che diminuisce il proprio peso nell'**intervento perequativo**.

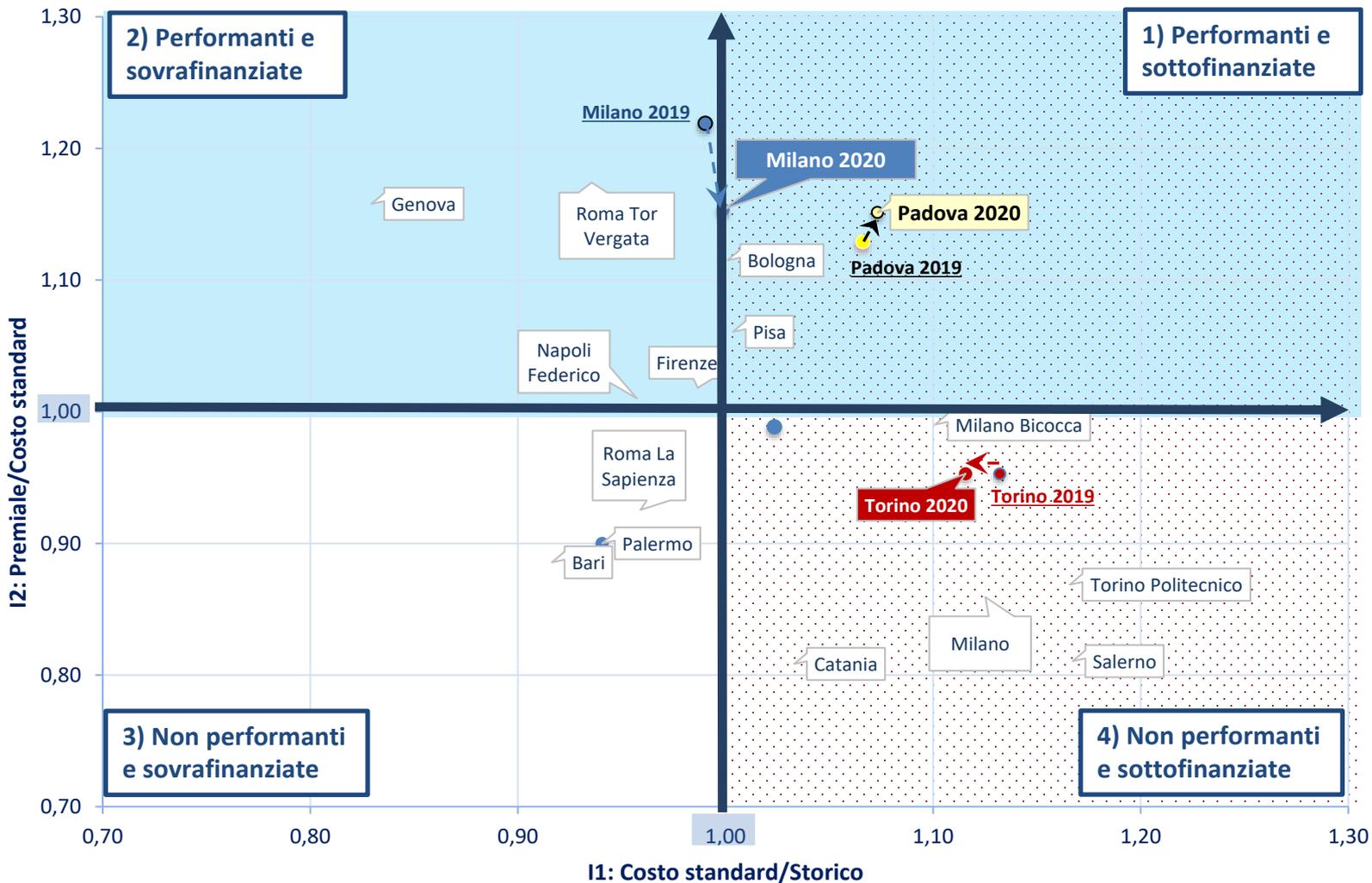
* Pesi definiti nelle Tabelle allegate al D.M. 442/2020: Tab. 3 per Quota base; Tab.4 per Quota premiale; Tab. 5 per Perequativo.



FFO 2020: analisi di posizionamento*

Benchmarking FFO 2020

□ performante □ sottofinanziato



*Atenei con costo standard >= 2%. Le frecce indicano lo spostamento rispetto al posizionamento del FFO 2019.



FFO 2020: commenti in sintesi

Analisi storica

- In crescita il peso % di UniTO nella **quota base** nonostante il calo delle risorse ricevute e stanziare a livello nazionale per tale finalità, grazie alla crescita della quota relativa al **costo standard**.
- Nonostante il miglioramento nella componente premiale **VAR (4,47%** da **4,27%** del 2019), i risultati di UniTO relativi alla **quota premiale** sono ancora lontani da quelli ottenuti da UniPD (**4,30%** vs **5,08%**), soprattutto nella componente relativa alle politiche di reclutamento. L'aumento delle risorse complessivamente stanziare per la quota premiale a livello nazionale ha impattato positivamente sulle risorse riferite principalmente ai risultati della **VQR (+4 Mil.€** rispetto al 2019), e alla **VAR (+2,1 Mil.€** rispetto al 2019).
- Incremento del dato **FFO base + premiale (4,22%** da **4,17%** del 2019).

Benchmark

- **UniTO** è migliorata sul peso relativo alla quota storica e sui risultati degli indicatori legati alla VAR.
- **UniMI** è peggiorata su quasi tutti gli indicatori.
- **UniPD** rimane stabile rispetto al 2019 sugli indicatori legati alla quota base e migliora su quelli legati alla VAR e alle Politiche di reclutamento.



Riprendiamo i nostri indicatori 2020

2018 2019 2020 2020 vs 2019

■ Costo standard



Fondamentale la ripresa della crescita della quota attribuita sulla base del costo standard, che ha determinato una crescita delle risorse per UniTo.

■ Storico FFO



Miglioramento, ma tale quota conterà sempre meno.

■ Premiale FFO



Il risultato premiale è stabile poiché la crescita per il miglioramento nella VAR compensa il peggioramento nei risultati nella qualità del reclutamento.

■ FFO (base + premiale)



Ripresa dovuta al miglioramento del peso della quota storica per il costo standard e ai risultati VAR.



Grazie per l'attenzione

Maria Schiavone

Direzione Attività Istituzionali, Programmazione, Qualità e Valutazione

Tel. 011.6702224

Mail: m.schiavone@unito.it