



UNIVERSITÀ  
DI TORINO

# UNIVERSITÀ E CITTADINANZA EUROPEA

LA CONOSCENZA COME PONTE VERSO IL FUTURO





# ANDREA SILVESTRI

DIRETTORE GENERALE





# OFFERTA DIDATTICA

— **Studenti iscritti**

da 75.000 a 83.000

**+9,4%**

— **Corsi di studio**

da 155 a 168

**+8,4%**

— **Corsi post laurea**

da 181 a 267

**+47,5%**

— **Corsi di dottorato**

da 35 a 70

**+100%**



# UN ATENEIO PIU' INTERNAZIONALE

- **Iscritti stranieri** (cittadinanza estera) **+16,2%**  
da 4.740 a 5.510 pari al 6,7%
- **Iscritti in mobilità internazionale Erasmus (OUTGOING)** **+25,6%**  
da 1.569 a 1.971
- **Studenti in mobilità internazionale in entrata (INCOMING)** **+66,1%**  
da 693 a 1.151
- **N° insegnamenti in lingua estera** **+62,2%**  
da 829 a 1.345



# INNOVAZIONE DIDATTICA E ATTENZIONE AI BISOGNI

## — Teaching and Learning Center

### — Studenti con DSA

da 2,2% a 4,1% sugli iscritti\*

a livello nazionale:

studenti con Disabilità e con DSA pari a 1,8% (dati 2020)

### — Studenti con disabilità

da 1,2% a 1,5% sugli iscritti\*

### — Studenti impegnati in attività sportiva Dual Career +114%

da 70 a 150 studenti iscritti\*



# LA CRESCITA DELLA RICERCA

## — Volume (euro) progetti di ricerca competitivi

Triennio 2019-20-21 124 M €

Triennio 2022-23-24 248 M €

## — N° Vincitori ERC: 14

nei primi 4 anni di Horizon Europe (success rate da 6,8% a 13,8%)

## — N° Vincitori MSCA: 29

nei primi 4 anni Horizon Europe vs 9 nel settennio precedente



# INNOVAZIONE E IMPATTO SOCIALE

## Un esempio: Butterfly Area

315 adesioni alla Call for Interest

101 MoU firmati

Avviati progetti di ricerca e formazione con 60 imprese

### — Progetti Proof of Concept

Finanziati 60 progetti dal 2020 al 2024

### — Progetti Proof of Value

22 progetti tra il 2022 e il 2024



# SVILUPPO PATRIMONIO IMMOBILIARE

— INVESTIMENTI IN CORSO  
O IN PROGRAMMAZIONE PER 454M euro

— COMPLESSO DIDATTICO di Via Marengo

19.250 metri quadrati, 20 aule (1.400 posti), aule studio (85 posti)  
e laboratori per 3.200 studenti

— PALAZZO LIONELLO VENTURI in Via Verdi

— SCALO VALLINO - 11.681 mq. con 3 aule (200 posti) e laboratori

— COMPLETAMENTO PALAZZETTO ALDO MORO

6.927 mq con 9 aule (3600 posti)

2 aule studio (416 posti) e uffici per le Direzioni



# CANTIERI DI UNITO

## — CITTÀ DELLE SCIENZE E DELL'AMBIENTE a Grugliasco

80.000 mq di superficie costruita  
230.000 mq di superficie complessiva del nuovo polo  
investimenti per oltre 177M€  
conclusione prevista per il primo semestre del '26

## — CAVALLERIZZA REALE

6.200 mq, investimenti per oltre 15M€  
inizio lavori "cantiere della conoscenza" previsto entro metà '25

## — REINVENTING UNITO

150M investimento, di cui 63M di risorse ministeriali (100% del richiesto)  
63M di mutuo CDP (e il rimanente a carico del bilancio d'Ateneo)



# DA SPAZI A LUOGHI DI CULTURA

## — Programma UniVerso - dal 2021

70 eventi

20 allestimenti di mostre

## — Eventi di public engagement

>100

## — Visitatori Sistema museale di UniTo

+35%

da 56.737 a 76.869 /anno

## — Sistema Bibliotecario di Ateneo

patrimonio bibliografico elettronico cresciuto

+ 48% da 2019

## — Otto – Discorsi diretti



# SPAZI SOSTENIBILI

## UniTo Green Office

- Acquisti pubblici ecologici (GPP)
- Energia
- Cambiamenti climatici
- Mobilità
- Rifiuti
- Cibo
- Spazi verdi
- Coordinamento, Comunicazione & Engagement

## Riconoscimenti

- Ranking Greenmetric UniTo è classificata 3<sup>a</sup> in Italia e 15<sup>a</sup> nel mondo
- Maggio 2024 - Vinto il Premio Compraverde Buygreen per la miglior politica GPP
- Febbraio 2025 - Certificazione Platinum come Healthy Campus FISU



# QUALITÀ E SICUREZZA INFORMATICA

- Terzo Ateneo in Italia e primo tra i grandi Atenei ad ottenere l'accreditamento ANVUR secondo il nuovo modello AVA3
- Preservata la sicurezza informatica di reti e dati



# WORK IN PROGRESS

- **Sperimentazione organizzativa delle Direzioni di polo**
- **Velocizzazione dei processi amministrativi**
- **Sperimentazione diffusa dell'AI**
- **Manutenzione dei nostri edifici**



# INCREMENTO DELLA DIMENSIONE ECONOMICA

## — Conto economico

Proventi +25,06% da 501M euro del 2019 a 627M euro del 2023

Costi +32,21% da 455M euro del 2019 a 601M euro del 2023

## — Attivo patrimoniale

da 1,04Mld euro del 2019 a 1,69Mld euro del 2023

**+62,8%**

## — Numero di acquisti (ordini)

da 17.993 del 2019 a 24.834 del 2024

**+38%**

## — Volumi acquisti per servizi e forniture

da 51.186.037,58 euro del 2019 a 95.037.141,74 del 2024

**+85,7%**

## — Numero di missioni

da 16.618 del 2019 a 22.248 del 2024

**+33,9%**



# BILANCIO E INDICATORI CHIAVE

- **Riduzione del FFO 2024 intervenuta a ottobre**  
29M euro
- **Sentenza del Consiglio di Stato sulla contribuzione studentesca del 2018**  
28,6M euro accantonati
- **Indicatori ministeriali positivi**
- **Prospettive 2025 di crescita di risorse e possibilità assunzionali**



# LA CRESCITA DELLE PERSONE

Nel 2019

Oggi

— Rapporto docenti/studenti

1/37

1/33

rispetto a media Mega Atenei pari a 1/29

— Rapporto PTA/studenti

1/40

rispetto a medi Mega Atenei pari a 1/29

— N° di docenti e ricercatori/trici

+19,4%

da 2.013 a 2.403

— N° di PTA/TdR/Bibliotecari

+18%

da 1.840 a 2.171

ricambio interno del 19% (2020-2024)

— Rapporto tra PTA e Docenti

0,90



# PARITÀ DI GENERE E POLITICHE DI CONCILIAZIONE

— Bilancio di genere

— Incentivi per donne professoresse ordinarie

% professoressse ordinarie: da 29% a 36%

— Gender Equality Plan

— Potenziamento Centri di ascolto e Centri antiviolenza

(da 1 a 4)

— Carriere Alias

— Formazione

— Politiche di conciliazione



# BENESSERE, PARITÀ E INCLUSIONE

## — Nuova sezione sul portale Benessere, parità e inclusione

- Accoglienza e tutorato per lo studio
- Ascolto e supporto alla persona
- Inclusione ed esigenze specifiche
- Salute, cura della persona e sport
- Genere e pari opportunità
- Welfare studentesco e del personale



# VALORIZZAZIONE DELLE PERSONE

— PEV sbloccate dopo 17 anni

Numeri PEV n. 20 da B a C

n. 336 da C a D

n. 50 da D a EP (PEV + concorsi)

— Investimento sulla formazione

UNIVISIT e Erasmus per dipendenti



# UNA STRUTTURA RESILIENTE

— DIRIGENTI

— RESPONSABILI DI UFFICIO A TUTTI I LIVELLI

— DELEGAZIONE SINDACALE

- 25 Accordi siglati negli ultimi 3 anni
- in corso il rinnovo del contratto integrativo



# CREARE VALORE PUBBLICO

— La consapevolezza che il nostro lavoro genera VALORE PUBBLICO



# PROGETTAZIONE PARTECIPATA

## — Bilancio Partecipativo

Edizione 2024 oltre 400 partecipanti

## — Cantieri di innovazione

293 persone partecipanti - 6 Cantieri

- Competenze per il futuro
- Infrastrutture per la ricerca e l'innovazione
- Intelligenza artificiale e digitalizzazione
- Lifelong Learning
- Spazi e luoghi
- Strategie di internazionalizzazione

## — Hackaton TLC sull'innovazione della didattica

752 partecipanti su due edizioni e 105 proposte di innovazione

## — Progetti di Premialità

in 4 anni 69 progetti e 828 partecipanti



A blue-tinted photograph of a group of people in a meeting. The image is taken from a high angle, looking down at the participants. In the center, a woman with glasses and a white blazer is looking down. To her right, a man with curly hair and glasses is smiling and looking towards the center. In the foreground, the back of a person's head and shoulders is visible. The background shows a desk with a keyboard, a smartphone, and a chair. The overall atmosphere is professional and collaborative.

# CONCLUSIONE





GRAZIE