



UNIVERSITÀ  
DI TORINO



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO  
**DM**  
DIPARTIMENTO  
DI MANAGEMENT



Politecnico  
di Torino

# Torino Student Housing

*DRAFT*





UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

**DM** DIPARTIMENTO  
DI MANAGEMENT

# Indice

- **Introduzione**
- **Quanti studenti necessitano di un posto letto?**
- **Soluzioni abitative disponibili**
- **I quartieri universitari**
- **Problematiche offerta abitativa**
- **Sentiment analysis**
- **Possibili soluzioni**
- **TSH**
- **Economia circolare**
- **Impatto sociale**
- **Efficientamento energetico**
- **Sitografia**
- **Contatti**



# Introduzione

---

Nell'ultimo ventennio, Torino ha registrato **un consistente aumento della popolazione universitaria**, attraendo sempre più studenti da tutta Italia e non solo.



Questo lavoro si propone di analizzare il numero di **studenti fuorisede e stranieri** presenti in città e le **soluzioni abitative disponibili** per soddisfare le loro esigenze, indagando le problematiche relative alla ricerca di un posto letto e le soluzioni proposte per rendere più semplice il loro soggiorno in città, permettendo a Torino di **consolidare il suo status di città universitaria a livello nazionale e internazionale**.



## Quanti studenti universitari ci sono?

La maggior parte degli studenti universitari presenti in città è iscritta ad uno dei corsi di studio offerti dall'**Università degli studi di Torino** e dal **Politecnico di Torino**.



**UNIVERSITÀ  
DI TORINO**



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO  
**DM** DIPARTIMENTO  
DI MANAGEMENT

Iscritti	A.A. 2020/21
Laurea	48.869
Laurea Magistrale	16.807
LM a ciclo unico	11.500
Vecchio ordinamento	633
<b>TOTALE</b>	<b>77.809</b>

Del totale il **61,4%** è di genere **femminile**, il **23,9%** è residente **fuori Piemonte** e il **6,3%** ha la cittadinanza **estera**.



**Politecnico  
di Torino**



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO  
**DM** DIPARTIMENTO  
DI MANAGEMENT

Iscritti	A.A. 2020/21
Laurea	19.157
Laurea Magistrale	13.945
LM a ciclo unico	0
Vecchio ordinamento	0
<b>TOTALE</b>	<b>33.102</b>

Del totale il **29,3%** è di genere **femminile**, il **43%** è residente **fuori Piemonte** e il **19%** ha la cittadinanza **estera**.



# Quanti sono dunque gli studenti che necessitano di un posto letto?

Il totale di studenti fuori sede o stranieri con potenziale bisogno di un posto letto in città è di:

**44.021**

(circa), secondo i dati riportati in precedenza tenendo conto di entrambi gli atenei.



# SOLUZIONI ABITATIVE DISPONIBILI

Gli studenti che hanno bisogno di trasferirsi a Torino possono vagliare una serie di opzioni a seconda delle loro specifiche esigenze:

- **Residenze** universitarie e campus pubblici e privati;
- Affitto di **stanze e/o appartamenti da privati** tramite canali a pagamento e/o gratuiti.



# Residenze universitarie **pubbliche**

L'EDISU mette a disposizione una serie di residenze e appartamenti attrezzati in varie zone della città per soddisfare le esigenze abitative degli studenti a seconda della facoltà scelta.

- **posti letto disponibili in totale 2.237 di cui 68 riservati a studenti con disabilità (compresa struttura di Grugliasco);**
- **camere singole, doppie e triple;**
- **numerosi servizi interni** (sorveglianza diurna e notturna, lavanderia/stireria, telefoni a pagamento, palestre attrezzate, sale comuni e polifunzionali, sale eventi, ecc.);
- **accesso tramite concorso pubblico** (identico a quello della borsa di studio, adatto a studenti con ISEE basso).





# Residenze e campus **privati**

Il Collegio R. Einaudi è un' istituzione privata, alla quale però si riconosce l'esercizio di funzioni di interesse pubblico e per tale ragione riceve un finanziamento statale.



Fondazione  
Collegio  
Universitario  
**Einaudi**

- **cinque strutture** (Crocetta, Po, Mole Antonelliana, San Paolo, Valentino) **che offrono complessivamente 767 posti letto;**
- **accesso tramite bando di ammissione e graduatoria formulata in base al merito;**
- **le rette sono differenziate in base alla condizione economica variano da un minimo di 2.025euro (169€/mese) ad un massimo di 5.411euro (451 €/mese);**
- **numerosi servizi offerti** (reception, biblioteca, sala musica, area fitness, area editing, foresteria, ecc.).



L'offerta **Campus College** unisce servizi residenziali e formativi.

- costo annuale che varia dai 10.000 (833€/mese) ai 12.000 (1000€/mese) euro all'anno a seconda della tipologia di alloggio scelto e fascia di reddito;
- strutture presenti in varie zone della città si distinguono in collegi di merito e residenze.

# camp1us

Il **Campus Sanpaolo** è una residenza universitaria aperta nel 2015 nel quartiere San Paolo. Offre diverse soluzioni abitative in base alle quali variano le tariffe, per un totale di **455** posti letto.



- appartamenti e stanze singole o doppie con prezzi che variano da 4.740 euro (395€/mese) a 7.140 euro (595€/mese) all'anno (escluse le utenze);
- Numerosi servizi offerti (sorveglianza notturna e diurna, palestra, bike sharing, ecc.).

\*per altre info su residenze <http://www.studyintorino.it/it/cercare-casa/>



# Affitto da privati tramite canali gratuiti

- **bachecche** nell'atrio delle facoltà, dove vengono appesi annunci di affitto stanze e/o appartamenti;
- gruppi **Whatsapp** e **Telegram** dei vari corsi di laurea;
- gruppi **Facebook**, molti dei quali gestiti da **TurinHouse**, un progetto che nasce con l'obiettivo di razionalizzare la ricerca di casa organizzando i numerosi annunci che vengono pubblicati ogni giorno;
- **Cerco alloggio**, servizio ufficiale Edisu per trovare e offrire alloggi e soluzioni abitative sul mercato privato a Torino, Alessandria, Bra, Cuneo e Novara;
- **Sportello casa Piemonte**, servizio gratuito gestito da Fondazione Ceur per la ricerca di soluzioni abitative di breve e media durata attraverso una piattaforma online e servizi di consulenza sul territorio.



# Affitto da privati tramite canali a pagamento

- **Uniaffitti**, network per trovare una stanza in affitto o un inquilino nelle principali città universitarie in Italia;
- **Unostudenteincasa**, piattaforma torinese per universitari con annunci di camere selezionate, video presentazione di studenti in cerca di alloggio e card gratuita con sconti presso locali e negozi convenzionati;
- **Agenzie immobiliari** (Hoomes, Cochiba Immobiliare, Immobiliato, Premier Case, Bognandi Immobili, Vendi Casa Torino, Taos Immobili, Personal Case, Bertolino Immobiliare, Cirillo Immobili, Grande Immobiliare, ecc.).



# Canone concordato

Il contratto di locazione convenzionato, detto anche a **canone concordato**, è una forma di contratto d'affitto che prevede un canone più basso di quello di mercato e **interessanti agevolazioni fiscali a favore del proprietario per compensarlo dell'eventuale minor reddito**.

Le **agevolazioni fiscali** per il proprietario sono:

- **IRPEF**: Il reddito imponibile dei fabbricati locati, è ulteriormente ridotto del 30% alle condizioni stabilite nell'art. 5 del D.M. 16/1/2017;
- **IMPOSTA DI REGISTRO**: la base imponibile per la determinazione dell'imposta di registro è assunta nella misura del 70% del corrispettivo annuo pattuito;
- **CEDOLARE SECCA**: l'aliquota è ridotta al 10% per i contratti a canone concordato, rispetto all'aliquota ordinaria valida per i contratti di libero mercato fissata al 21%;
- **ALIQUTA IMU AGEVOLATA** rispetto all'ordinaria, determinata annualmente dalla città.



Principali **siti che pubblicano annunci di stanze e appartamenti in affitto** sia da privati che da agenzie immobiliari:

- affitto.it
- casa.it
- immobiliare.it
- Idealista
- mioaffitto.it
- nuroa.it
- kijiji.it
- PCase.it
- rentola
- secondamano.it
- subito.it
- torino.bakeca.it
- wikicasa.it



idealista



immobiliare.it



Bakeca.it



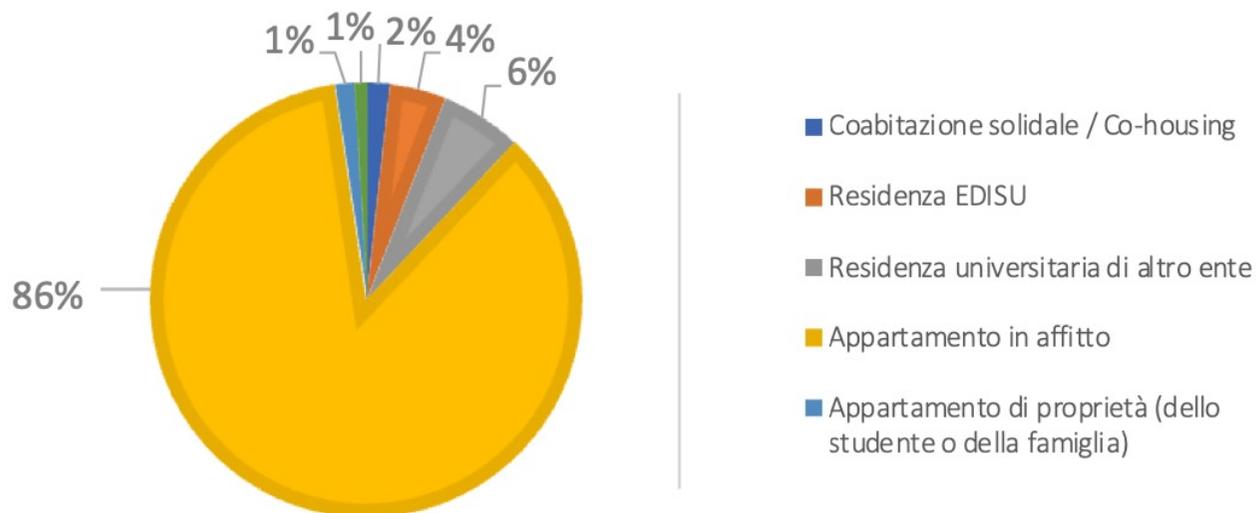
kijiji™



## Soluzioni abitative più utilizzate dagli studenti

Secondo il rapporto intitolato “*Torino da fuori. Studiare, abitare e vivere la città da fuorisede*”, pubblicato dal **Politecnico di Torino**, la popolazione di studenti che proviene da fuori regione o dall'estero risiede maggiormente in **appartamento in affitto**.

Il grafico evidenzia la **carezza dell'offerta abitativa in residenza pubblica**, Torino si trova infatti alla penultima posizione della classifica nazionale per numero di posti letto pubblici ogni 100 studenti fuorisede.



Il grafico è stato elaborato sulla base delle risposte di un campione di circa 1539 studenti fuori sede di entrambi gli atenei

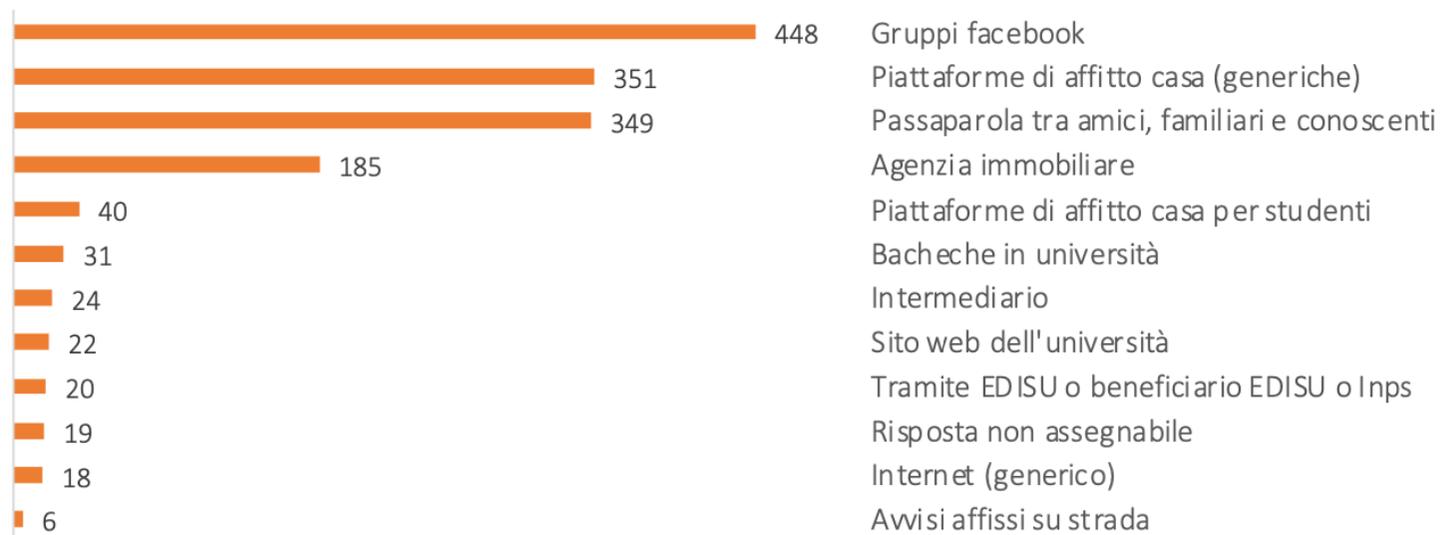


## I canali più utilizzati dagli studenti

Nella ricerca di soluzioni abitative prevalgono:

- **canali informali** come i gruppi Facebook o il proprio network di conoscenze attraverso il passaparola;
- **canali tradizionali** come piattaforme di affitto casa generiche e le agenzie immobiliari.

Vengono usate meno le piattaforme dedicate proprio a studenti che però assicurano una maggiore tutela in tema di affitti in nero.





# I quartieri universitari

## Ingegneria

- Crocetta
- Cenisia
- San Paolo

## Architettura

- San Salvario

## Informatica

- Parella
- Campidoglio

## Scienze umanistiche/ Formazione primaria

- Centro
- Vanchiglia/etta
- Regio Parco
- Collegno

## Medicina

- Nizza Millefonti
- San Salvario
- Orbassano

## Chimica Biotecnologie

- San Salvario
- Nizza Millefonti

## Scienze motorie

- Campidoglio
- Cit Turin

## Economia

- Santa Rita

## Giurisprudenza Scienze politiche

- Vanchiglia/etta
- Regio Parco

## Scienze agrarie/Medicina veterinaria

- Grugliasco



# Poli universitari fuori dalla città

Alcuni dipartimenti hanno sede fuori dai confini della città, in comuni limitrofi che possono dunque essere oggetto della domanda di posti letto per gli studenti:

- **Collegno**: sede del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Scienze della Formazione Primaria;
- **Orbassano**: ospita la scuola di medicina San Luigi, sede dei dipartimenti di Scienze Cliniche e Biologiche e Oncologia;
- **Venaria**: sede del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Conservazione e Restauro dei Beni culturali – SUSCOR;
- **Grugliasco**: ospita il Campus universitario della Scuola di Agraria e Medicina Veterinaria - SAMEV.

# Poli universitari fuori dalla città: Grugliasco

La **domanda di posti letto per studenti** a Grugliasco è soddisfatta da una delle più grandi residenze Edisu, **Villa Claretta** (175 singole, 21 singole per studenti diversamente abili, 117 doppie), ma nei prossimi anni **potrebbe crescere ulteriormente**.

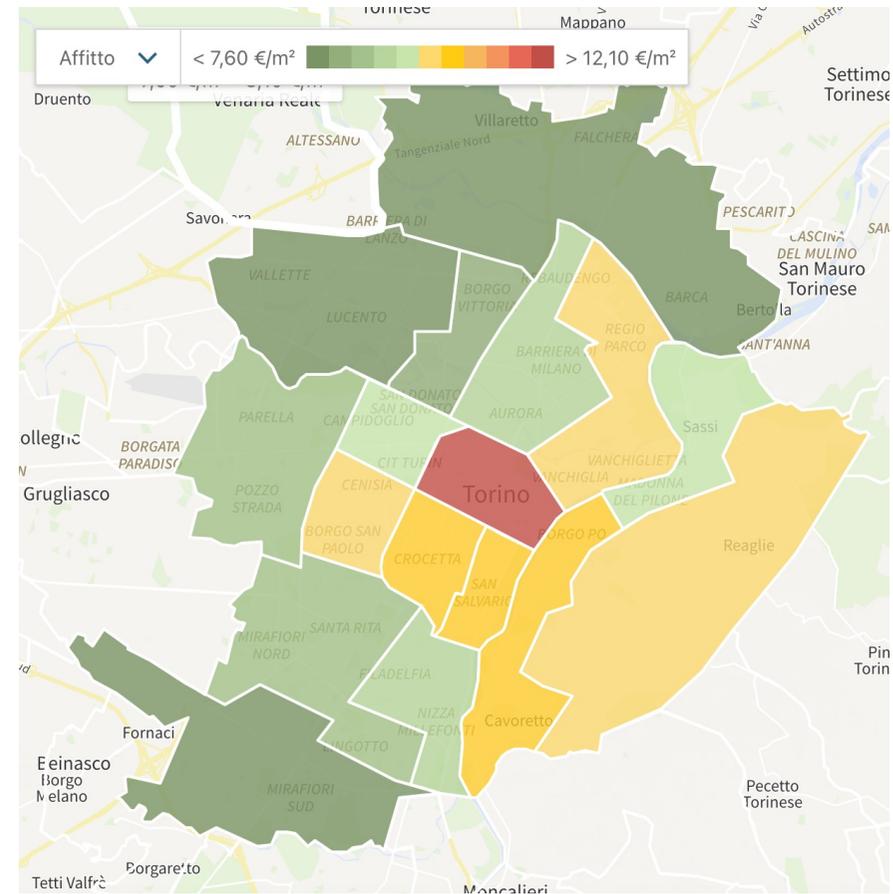
La sede di Grugliasco, infatti, merita un'attenzione particolare perché è protagonista del progetto in corso **Città delle Scienze**, un polo dell'Università di Torino, che amplia e integra quello già presente.

Il **nuovo hub scientifico** è volto a creare un contesto ideale allo sviluppo di potenziali sinergie tra i seguenti dipartimenti: Scienze Agrarie, Forestali Alimentari, Scienze Veterinarie, Chimica, Fisica, Scienze della Vita e Biologia dei Sistemi, Scienze della Terra.

Il progetto include strutture per i dipartimenti, spazi destinati alla ricerca e alla didattica e servizi accessori per gli studenti e per altre attività universitarie.

# Costo affitti al mq per zona

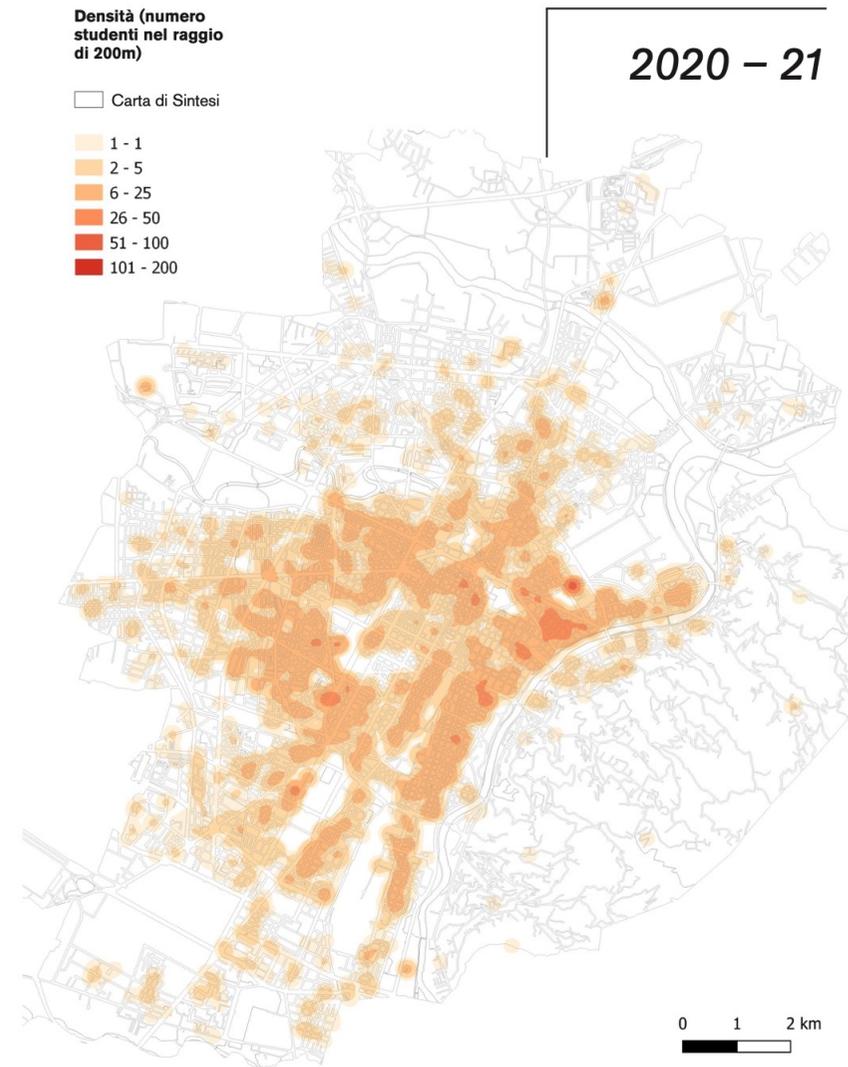
<b>Zone</b>	<b>Affitto (€/m<sup>2</sup>)</b>
<b>Centro</b>	12,52
<b>Crocetta, San Secondo</b>	10,28
<b>Cavoretto, Gran Madre</b>	10,63
<b>Colle della Maddalena, Superga</b>	9,82
<b>Borgo San Paolo, Cenisia</b>	9,66
<b>Lingotto, Nizza Millefonti</b>	8,71
<b>Regio Parco, Vanchiglia, Vanchiglietta</b>	10,06
<b>Aurora, Barriera di Milano, Rebaudengo</b>	8,91
<b>Barriera di Lanzo, Falchera, Barca, Bertolla</b>	7,12
<b>Borgo Vittoria, Parco Dora</b>	8,13
<b>Le Vallette, Lucento, Madonna di Campagna</b>	7,43
<b>Pozzo Strada, Parella</b>	8,35
<b>Santa Rita, Mirafiori Nord</b>	8,46
<b>Campidoglio, San Donato, Cit Turin</b>	9,37
<b>Madonna del Pilone, Sassi</b>	9,27
<b>Mirafiori Sud</b>	7,34
<b>San Salvario</b>	10,55





Distribuzione della popolazione  
universitaria fuorisede e  
internazionale:

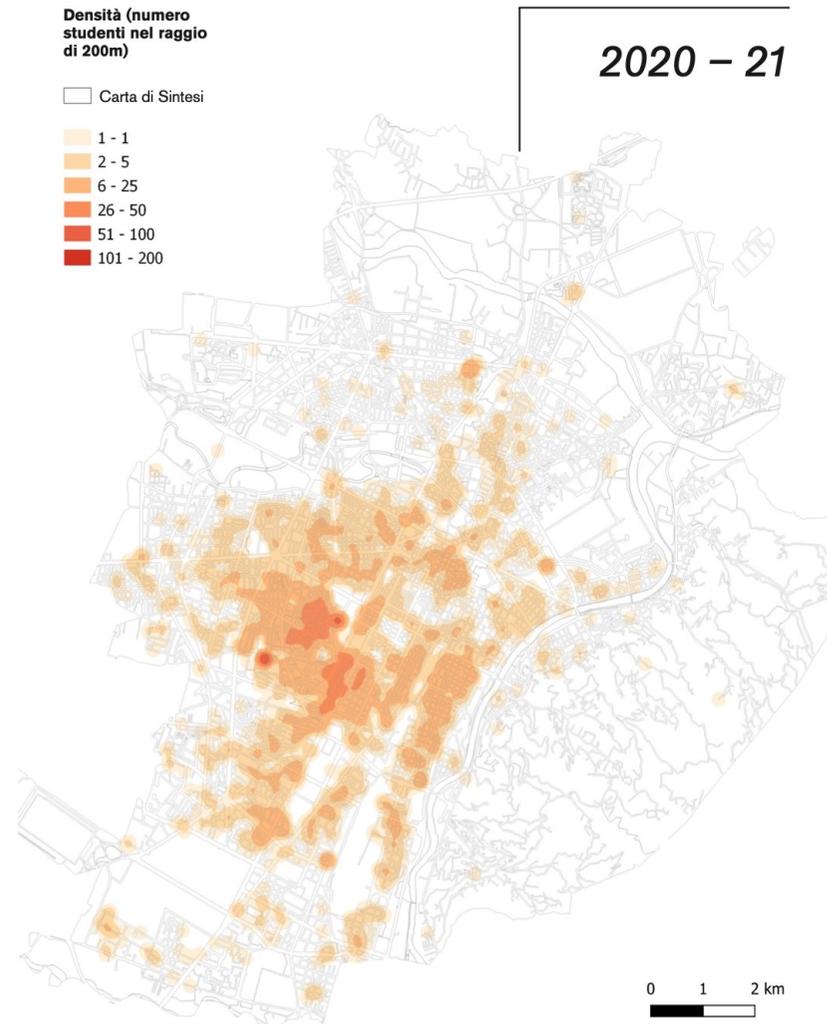
## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO





**Distribuzione della popolazione  
universitaria fuorisede e  
internazionale:**

# POLITECNICO DI TORINO





# Problematiche offerta abitativa

- **50.000 appartamenti sfitti** – in città circa il 15% del totale degli appartamenti presenti risulta non affittato, nonostante la domanda in crescita;

## CAUSE

morosità  
incolpevoli/costo  
sfratto;

Appartamenti da  
ristrutturare;

Inerzia dei proprietari;

affitti in nero.

## SOLUZIONI

Stimolo al revamping e  
messa a reddito;

assicurazioni a tutela del  
mancato pagamento.



- **Tempistiche di ricerca** - la ricerca di un posto letto può richiedere molti giorni, soprattutto per chi decide di rispondere agli annunci di stanze in affitto da privati, perché i candidati sono numerosi e la scelta viene effettuata dagli altri studenti già presenti in casa. **Si rischia di andare a vedere tante stanze senza poi essere scelto, perdendo molto tempo;**
- **Criteri di selezione** – negli annunci pubblicati dai privati sono spesso presenti preferenze in termini di genere, età e corso di studi. **Vengono in molti casi penalizzati gli studenti di genere maschile, le matricole e le soluzioni di convivenza mista;**
- **Annunci a pagamento** – in molte piattaforme sono presenti annunci che possono essere **visualizzati per intero solo dopo il pagamento di un prezzo di sblocco;**



- **Airbnb** – molti proprietari di immobili preferiscono non affittare a studenti e rivolgersi a chi cerca un **alloggio per brevi periodi**, una soluzione spesso più redditizia e meno vincolante;
- **Annunci non aggiornati** – i canali di ricerca sono spesso pieni di **annunci non disponibili perché già affittati**, che rendono più lungo e complesso il processo di ricerca;
- **Numero elevato gruppi e piattaforme** – la presenza di gruppi e piattaforme negli ultimi anni è cresciuta insieme alla domanda di posti letto, **rendendo più difficile la ricerca** per l'elevata quantità di canali da consultare per non perdersi gli annunci migliori.

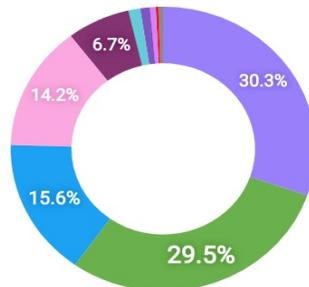


# Talkwalker

## Sentiment analysis

La discussione sul tema analizzato tramite il software **Talkwalker** evidenzia come i **canali maggiormente utilizzati** sono le notizie online, i blog, Twitter e agenzie di stampa.

RIPARTIZIONE PER TIPI DI MEDIA



- Notizie Online altro
- Blog
- Twitter
- Agenzie Stampa
- Quotidiani
- Forum
- Periodici
- TV/Radio
- YouTube

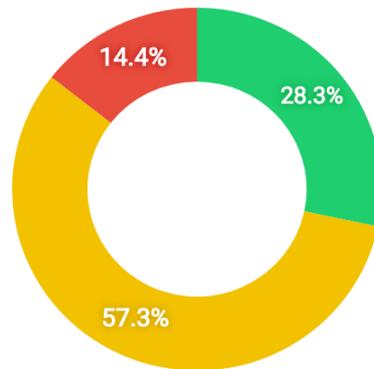


Gli argomenti maggiormente trattati sui diversi media sono:

- Le **caratteristiche delle case**, come riscaldamento della casa, bagno, cucina;
- La **zona della città**.



## RIPARTIZIONE PER SENTIMENT



TEMI ASSOCIATI AL SENTIMENT



Il **grafico a sinistra** evidenzia il **sentiment della discussione** presente sui diversi canali. Nonostante le problematiche presenti la maggior parte della discussione è positiva, tuttavia il sentiment negativo rappresenta una parte rilevante.

Il **grafico a destra** permette di approfondire quali siano **i temi associati ai 3 diversi sentiment**. Tra i temi associati al sentiment positivo troviamo le caratteristiche degli appartamenti mentre tra quelli negativi le utenze e i problemi legati ai costi energetici.



## Possibili soluzioni

Dall'analisi effettuata si comprende la **necessità di semplificare per gli studenti l'accesso ad un posto letto** in città:

- **Ristrutturando e mettendo a servizio** appartamenti sfitti;
- **migliorando i servizi offerti** dalle piattaforme di pubblicazione degli annunci;
- **ampliando l'offerta di posti letto** in residenze facilmente accessibili a tutti gli studenti, a prescindere dalla fascia di reddito di appartenenza.



## Soluzioni attuate: **Nuovi posti letto** in arrivo

**1.700 a Torino nuovi posti letto entro il 2025**, grazie al IV bando della l. 338/00 e ai fondi del Next Generation EU e delle **Universiadi 2025**, che consentiranno di aumentare la copertura del fabbisogno abitativo.

quasi **200 posti letto** nel polo **Economia: le palazzine ex MOI**, oggetto di riqualificazione, potrebbero coprire il gap purché le tariffe siano allineate al valore del servizio abitativo fissato da EDISU Piemonte.



## Universiadi Torino 2025



Molte delle **residenze universitarie** oggi offerte dall'**EDISU** rappresentano l'eredità delle **Olimpiadi del 2006**, evento che ha cambiato positivamente la realtà urbana torinese e che ha contribuito profondamente anche nella costruzione dello status di città universitaria.

Un'occasione simile è adesso rappresentata dalle **Universiadi**, i XXXII Giochi Mondiali Universitari Invernali si svolgeranno dal 13 al 23 gennaio 2025 a Torino dove sono attesi oltre 3.000 atleti da tutto il mondo.

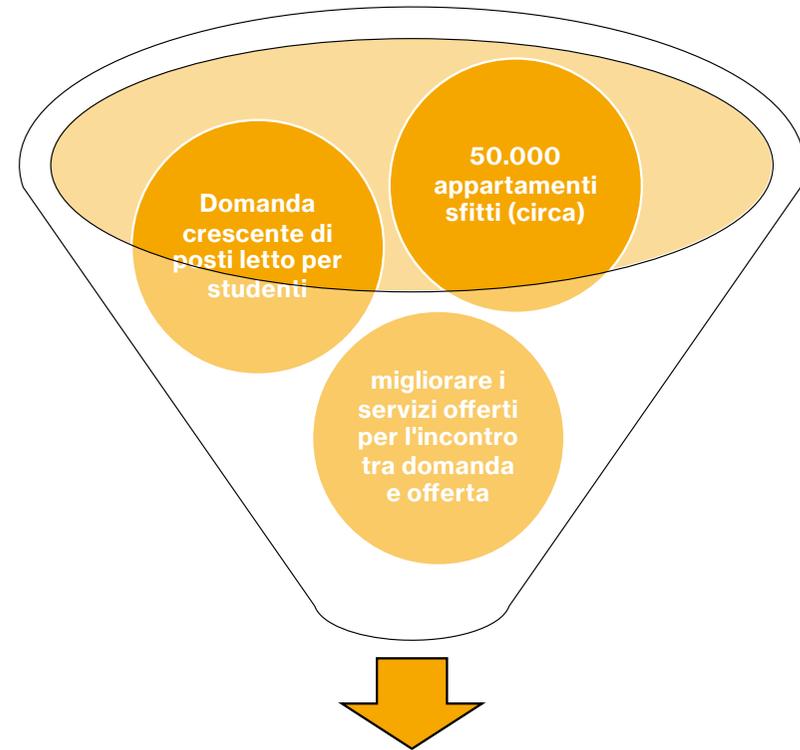
L' **obiettivo** è non solo replicare il successo della memorabile edizione tenutasi in città nel 2007, ma soprattutto **promuovere e far conoscere agli studenti di tutto il mondo il sistema universitario piemontese**.



---

# Una soluzione agli appartamenti sfitti: **AFFITTO STANDARDIZZATO A STUDENTI**

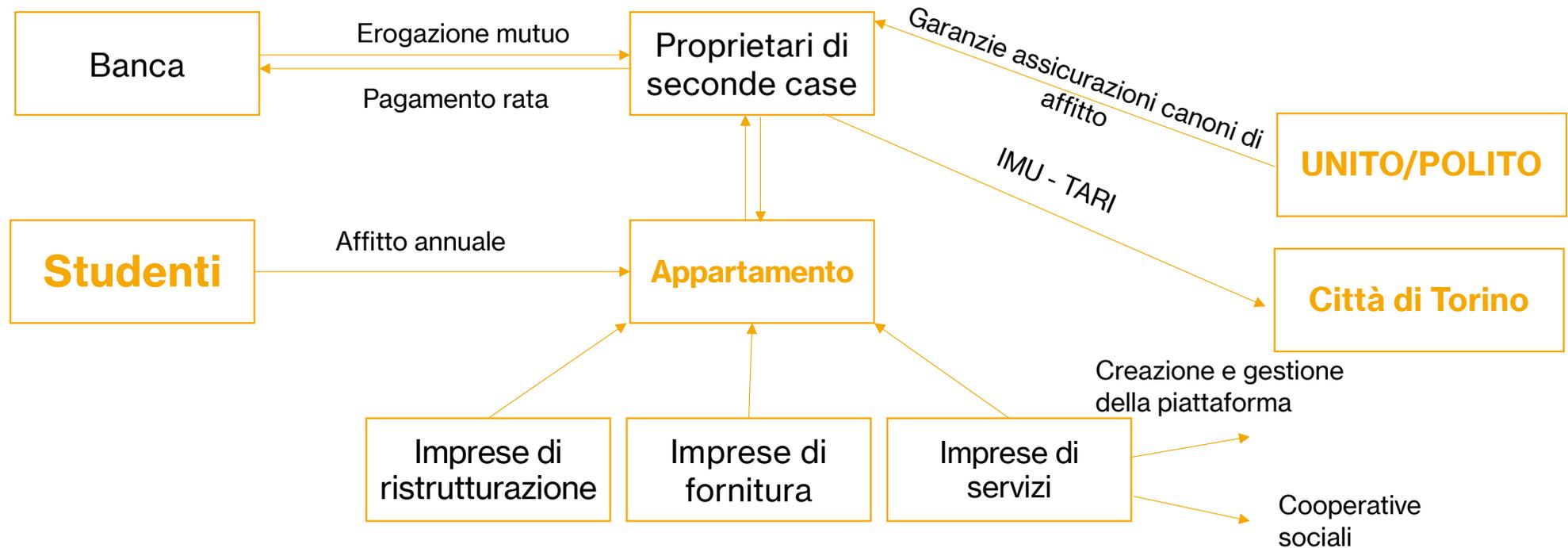
---



**TORINO STUDENT  
HOUSING**



# TORINO STUDENT HOUSING





---

# STANDARD DI SERVIZIO: Proposte operative di avvio del progetto



**Creazione dello standard di servizio** per riconvertire gli appartamenti sfitti e inutilizzati in soluzioni abitative per studenti nazionali e internazionali.



Interventi mirati di **ristrutturazione** utilizzando materiali di pregio ma allo stesso tempo definiti in anticipo che permettano di ottenere una scontistica rilevante in fase di acquisto.



L'**obiettivo** dello standard di servizio consisterà nella creazione di uno stile riconoscibile, semplice e moderno ideale per un target giovane, con materiali di qualità che crei un **brand percepito** per gli studenti.



# Elementi fondanti del progetto

## DEFINIZIONE STANDARD DI SERVIZIO E ACCOGLIENZA

- **Definizione iter di implementazione del progetto;**
- **Scelta dello stile, dei materiali per la ristrutturazione e dei servizi offerti ai fini della creazione del brand.**

## ACCORDI CON FINANZIATORI

- **Ricerca di soluzioni di finanziamento sostenibile dei costi del progetto offerte da attori di estrazione bancaria e finanziaria.**

## CONTATTO CON LE IMPRESSE DEL TERRITORIO

- **Scelta delle imprese di ristrutturazione e dei fornitori locali.**

## CREAZIONE DELLA PIATTAFORMA DI EROGAZIONE DEL SERVIZIO

- **sviluppo della piattaforma di incontro della domanda e offerta del servizio attraverso professionisti specializzati.**



# Accettare TSH o Rifiutare TSH



Accettare TSH

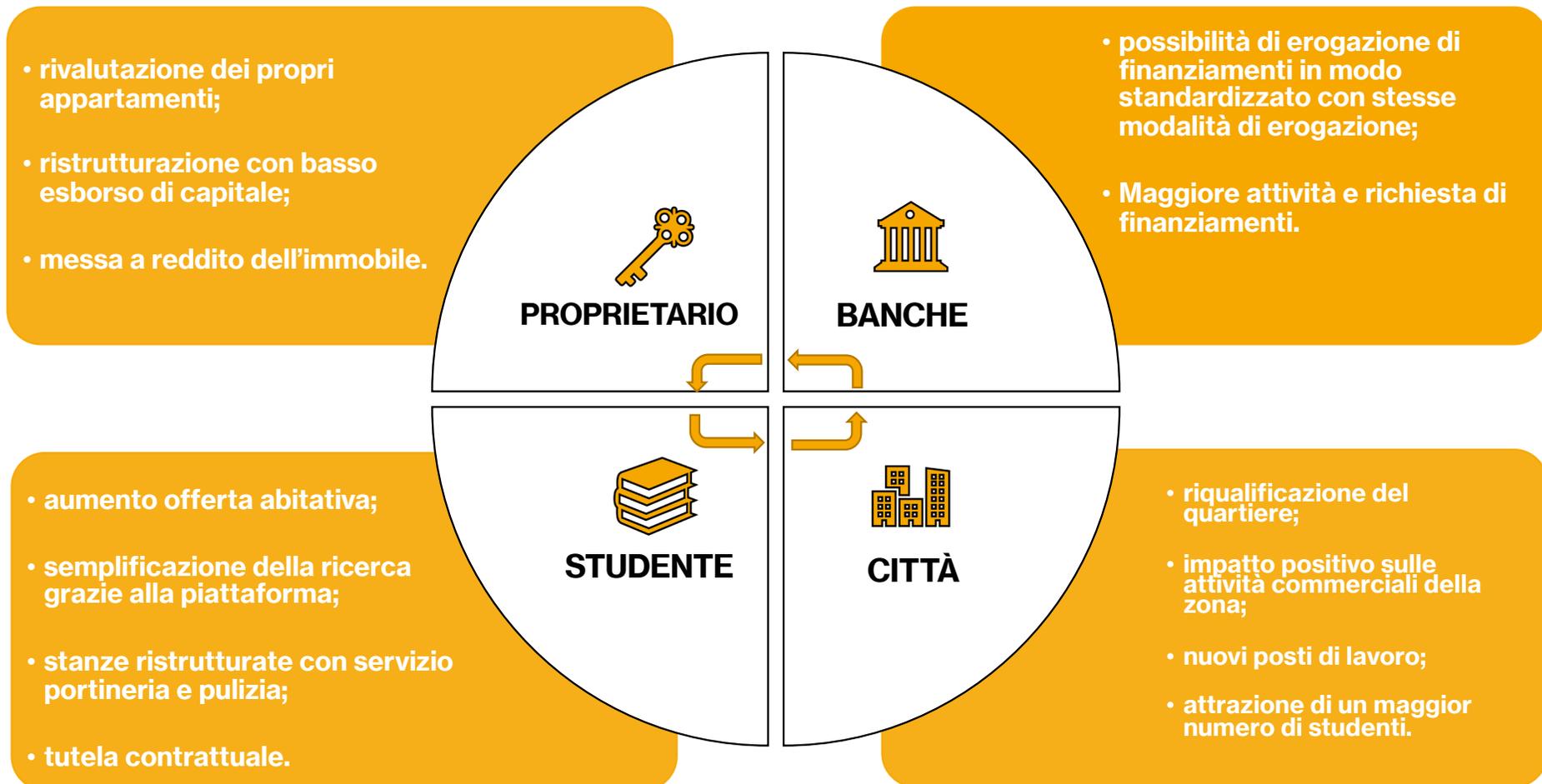
- Appartamento rivalutato grazie alla ristrutturazione;
- Spese di ristrutturazione coperte dalla messa a reddito;
- Costi a carico dello studente (spese condominiali, TARI, ecc.).

- Nessun incremento di valore dell'appartamento;
- Spese di ristrutturazione non coperte dalla messa a reddito;
- Costi a carico del proprietario (spese condominiali, TARI, ecc.).

Rifiutare TSH



# Benefici totali del progetto





**Torino Student Housing** si propone di abbracciare un modello di consumo ed economia circolare promuovendo l'arredamento **Second Hand** attraverso la vendita dei mobili, stoviglie e elettrodomestici presenti negli appartamenti da ristrutturare, ma ancora in buone condizioni.

Questo è possibile con l'ausilio di **cooperative sociali** che operano in città interpretando lo spirito dello sviluppo sostenibile, ma anche, semplicemente, acquistandoli nei **mercatini dell'usato**.

# Economia circolare





**Torino Student Housing** oltre alla proposta precedente permette un **impatto sociale** positivo grazie alla **bonifica e alla rivalutazione** dal punto di vista edilizio sia di luoghi dedicati agli studenti sia di **zone di città** adiacenti al loro insediamento.

Questo opere di riqualificazione permettono di arricchire la città e il quartiere attraverso la costruzione di aree pedonali, parchi pubblici **migliorando così la vivibilità degli spazi pubblici.**

Queste opere di riqualificazione possono avviarsi attraverso una collaborazione tra Università e Città di Torino come nel caso di «Viale Ottavio Mario Mai, un nuovo spazio a disposizione di studenti e cittadini».

# Impatto sociale





# Efficientamento energetico

**Torino Student Housing** attraverso la ristrutturazione di appartamenti datati permette un **miglioramento del consumo energetico** dei diversi quartieri della Città di Torino dal punto di vista del green e della sostenibilità.

In questo modo attraverso innovazione, conoscenza e idee è possibile **aumentare la spinta innovativa** dei diversi quartieri che ospiteranno gli studenti dell'Università e giovani lavoratori.





# Sitografia

- <http://ustat.miur.it/dati/didattica/italia/atenei-statali/torino>
- [https://www.unito.it/sites/default/files/pdfunitoincifre\\_20221108.pdf](https://www.unito.it/sites/default/files/pdfunitoincifre_20221108.pdf)
- <https://www.polito.it/ateneo/colpodocchio/>
- <http://ustat.miur.it/dati/didattica/italia/atenei-statali/torino-politecnico>
- <http://www.studyintorino.it/it/cercare-casa/>
- <http://www.comune.torino.it/torinogiovani/vivere-a-torino/ricerca-casa#studenti>
- <https://www.immobiliare.it/mercato-immobiliare/piemonte/torino/>
- <https://www.vivotorino.it/dove-vivere-a-torino-da-studente-fuorisede/>
- [https://torino.corriere.it/economia/22\\_marzo\\_28/campus-affitti-palazzi-smart-dove-abita-citta-ragazzi-e0c43204-aea0-11ec-89b4-33ef6a8626b0.shtml?refresh\\_ce](https://torino.corriere.it/economia/22_marzo_28/campus-affitti-palazzi-smart-dove-abita-citta-ragazzi-e0c43204-aea0-11ec-89b4-33ef6a8626b0.shtml?refresh_ce)
- [https://torino-corriere-it.cdn.ampproject.org/c/s/torino.corriere.it/cronaca/22\\_novembre\\_01/atenei-balzo-immatricolati-unito-politecnico-cercano-nuovi-spazi-c582e806-5a11-11ed-b1b9-61dd73ac3c0d\\_amp.html](https://torino-corriere-it.cdn.ampproject.org/c/s/torino.corriere.it/cronaca/22_novembre_01/atenei-balzo-immatricolati-unito-politecnico-cercano-nuovi-spazi-c582e806-5a11-11ed-b1b9-61dd73ac3c0d_amp.html)
- <https://cronacaqui.it/50mila-alloggi-sfitti-il-comune-ora-tuteli-i-proprietari-di-casa/>
- [https://www.ires.piemonte.it/publicazioni\\_ires/Contributo\\_ricerca\\_domanda\\_abitativa\\_n\\_324.pdf](https://www.ires.piemonte.it/publicazioni_ires/Contributo_ricerca_domanda_abitativa_n_324.pdf)
- <https://www.studiomagnano.it/ristrutturare-casa/quanto-costa-ristrutturare-casa/>
- <https://www.edilnet.it/guida/ristrutturazione-casa-torino-quale-il-coste-87>
- [https://full.polito.it/wp-content/uploads/2022/09/220506\\_Libro\\_Report-Full\\_stampa.pdf](https://full.polito.it/wp-content/uploads/2022/09/220506_Libro_Report-Full_stampa.pdf)
- <https://news.airbnb.com/it/a-venezia-luniversita-collabora-con-airbnb-per-lalloggio-degli-studenti/>



# Contatti

Paolo Pietro Biancone

Professore Ordinario in Economia Aziendale

Università degli Studi di Torino

Dipartimento di Management

Corso Unione Sovietica 218 bis - 10134 Torino – Italia

[paolo.biancone@unito.it](mailto:paolo.biancone@unito.it)

[tsh.management@unito.it](mailto:tsh.management@unito.it)

+39 335 5479944

