



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

## **Verbale n. 9 del Presidio della Qualità**

Il Presidio della Qualità di Ateneo si è riunito **lunedì 3 ottobre 2022, alle ore 16.00**, presso la **Sala Mario Allara - Loggiato del Palazzo del Rettorato** (Via G. Verdi 8 - Torino) e su **webex ([link](#))** per discutere il seguente ordine del giorno:

1. Insediamento del Presidio
2. Elezione del Presidente
3. Proposta per la costituzione dei gruppi di lavoro
4. Aggiornamenti accreditamento periodico - AVA3
5. Varie ed eventuali

Sono presenti: Valeria Allizond, Roberto Aringhieri, Cinzia Berteza, Alberto Borraccino, Massimo Bruno, Tiziana Cannizzo, Federico Canterucci, Andrea Cavallo, Damiano Cortese, Elisa Giacosa, Stefano Massaglia (su webex), Daniela Robasto, Laura Sandrone, Clara Seghesio, Antonella Trombetta (dalle ore 17) e Francesco Turci.

Assenti giustificati/e: Luca Odifreddi e Simona Saporito

Partecipano: Stefania Borgna (Responsabile) e Monica Accornero della Sezione Valutazione e Assicurazione Qualità con funzioni di supporto tecnico e verbalizzazione.

### **1. Insediamento del Presidio**

Prende la parola la dott.ssa Laura Sandrone, componente del Presidio della Qualità e Responsabile dell'Area Affari Interni, Qualità e Valutazione, cui afferisce la Sezione Valutazione e Assicurazione Qualità che svolge le funzioni di supporto all'organo.

La dott.ssa Sandrone porta i saluti del Rettore, prof. Stefano Geuna, e della Prorettrice, prof.ssa Giulia Carluccio, che non hanno potuto intervenire per improvvisi impegni istituzionali e che augurano buon lavoro al neo nominato Presidio della Qualità per il triennio 2022-2025 e ne ringraziano i singoli componenti per essersi resi disponibili a dare il proprio contributo all'Ateneo nell'ambito dell'Assicurazione della Qualità.

### **2. Elezione del Presidente**

La dott.ssa Sandrone illustra che il Rettore ha raccolto le candidature a svolgere il ruolo di Presidente del Presidio della Qualità e che è pervenuta la sola candidatura della prof.ssa Elisa Giacosa. La dott.ssa Sandrone riporta, quindi, la proposta del Rettore di nominare Presidente del Presidio della Qualità per il mandato 2022-2025 la prof.ssa Elisa Giacosa.

All'unanimità viene eletta Presidente la prof.ssa Elisa Giacosa che assume la presidenza della riunione.

La prof.ssa Giacosa ringrazia per la stima e comunica di essere molto onorata di presiedere il Presidio della Qualità, divenuto sempre più importante nell'evoluzione delle politiche del sistema universitario italiano. Sottolinea che il gruppo di lavoro che compone il Presidio è molto valido e si è candidato con grande spirito di servizio nei confronti dell'Ateneo; che l'Ateneo di Torino è un Ateneo di qualità e compito del Presidio è fare emergere le buone prassi e le buone condotte e, allo stesso tempo, migliorare laddove sarà necessario.

Il Presidio della Qualità ha una serie di funzioni note, ma l'approccio che pare essere condiviso tra i suoi componenti è un approccio di tipo fortemente partecipativo con tutti gli stakeholder dell'Ateneo: Governance, Consiglio di Amministrazione, Nucleo di Valutazione, Dipartimenti, Direzioni, Poli, Scuola di Dottorato, Comunità studentesca, ecc.; si tratta di un approccio partecipativo che ha la funzione di comunicare, confrontarsi e condividere gli obiettivi, la strategia e i risultati.

È importante mantenere un servizio di formazione e di supporto ai Dipartimenti, ai Dottorati, ai Corsi di Studio e ai Poli, come stato fatto dal precedente Presidio e, nel contempo, avvertire i cambiamenti e trasformarli in opportunità, cercando, laddove è possibile, di migliorare la fluidità dei processi in una logica organizzata, creando un modello sostenibile nel tempo.

L'Ateneo ha di fronte l'occasione dell'accreditamento nell'autunno 2023, tra l'altro anticipato da una visita in simulazione il prossimo novembre, ma il lavoro del Presidio dovrà andare oltre tali appuntamenti e quindi, non lavorare soltanto per queste scadenze, ma cercare di migliorare la fluidità dei processi.

Sarà fondamentale, inoltre, porre in essere un meccanismo di forte dialogo tra tutte le parti coinvolte; a questo proposito con il Rettore e la Prorettrice si è pensato ad un modello organizzativo del Presidio che vuole valorizzare la presenza di ognuno dei suoi componenti e assicurare un approccio organizzato alle attività che sarà chiamato a svolgere.

Il Presidente ha una funzione di collante tra i gruppi e la Governance di Ateneo (Rettore, Prorettrice, Vice Rettori), che deve essere fortemente coinvolta nelle attività del Presidio, insieme alle Direzioni, alla Scuola di Dottorato e alla comunità studentesca; inoltre, il Presidente ha anche la funzione di coordinamento dell'attività di tutto il Presidio.

A differenza del Presidio passato, in considerazione delle esigenze che stanno cambiando, sono stati costituiti due gruppi: uno che si occuperà principalmente di didattica e l'altro dedicato alla ricerca e alla terza missione, ciascuno dotato di un Coordinatore; inoltre, al fine di favorire il coordinamento tra i due gruppi, sarà istituita la figura del Responsabile del coordinamento operativo tra i gruppi che va ad affiancare il Presidente in questa attività; come ultimo vi sarà un Responsabile del processo "Dati, informazioni e indicatori", poiché la bontà dei dati e del loro buon utilizzo che supporta i processi decisionali sono essi stessi qualità di un Ateneo.

### 3. Proposta per la costituzione dei gruppi di lavoro

La dott.ssa Sandrone ha raccolto le espressioni di preferenza della componente docente in merito all'interesse degli ambiti di attività e presenta il quadro complessivo:

<b>Componente Docente Presidio della Qualità</b>	<b>Preferenza</b>
Allizond Valeria	1) Didattica 2) Ricerca e Terza Missione
Aringhieri Roberto	1) Dati e indicatori

<b>Componente Docente Presidio della Qualità</b>	<b>Preferenza</b>
	2) Ricerca e Terza Missione
Bertea Cinzia	1) Didattica 2) Ricerca e Terza Missione
Borraccino Alberto	1) Ricerca - Terza Missione 2) Didattica
Cannizzo Tiziana	Didattica
Cavallo Andrea	1) Dati e indicatori 2) Ricerca - Terza Missione 3) Didattica
Cortese Damiano	Ricerca - Terza Missione
Giacosa Elisa	Candidata Presidente
Massaglia Stefano	Didattica
Robasto Daniela	1) Didattica 2) Ricerca e Terza Missione
Turci Francesco	Ricerca e Terza Missione

La Presidente precisa che la creazione formale dei due gruppi sarà effettuata a breve in modo allineato alle espressioni di preferenza segnalate, ma non dovrà essere considerata come netta preferenza ad un'attività specifica: la Presidente chiede, infatti, la disponibilità ad assumere mansioni diverse da quelle previste per il gruppo di appartenenza, nel caso in cui vi fossero picchi di attività che riguardino la didattica, la ricerca o la terza missione.

La prof.ssa Giacosa comunica che la definizione dei gruppi di lavoro sarà effettuata nella riunione che si svolgerà venerdì 7 ottobre, a seguito dell'incontro programmato con i Dirigenti dell'Amministrazione Centrale coinvolti sul tema della Terza Missione.

#### **4. Aggiornamenti accreditamento periodico - AVA3**

La Presidente sottolinea che nell'autunno 2023 si svolgerà la visita di accreditamento periodico e che, durante il già citato incontro di luglio in ANVUR, è emersa la necessità di ANVUR di effettuare una visita in simulazione che non ha finalità valutative, ma servirà, da un lato, ad ANVUR per applicare il suo nuovo modello, e dell'altro, all'Ateneo di Torino per mettersi alla prova e iniziare un percorso di allineamento. Tale simulazione è prevista per il periodo 28 novembre-2 dicembre 2022.

La Presidente illustra quindi il cronoprogramma dei prossimi incontri:

- 4 ottobre mattina: incontro con i Vice Rettori per individuare una strategia condivisa;
- 4 ottobre pomeriggio: incontro con il Direttore Generale per preparare l'audizione in Codir (Coordinamento Dirigenti UniTO);

- 6 ottobre: incontro in Codir con i Dirigenti dell'Amministrazione Centrale.

Il cronoprogramma prevede, inoltre, una serie di incontri con gli stakeholder e in particolare con il Consiglio di Amministrazione, il Nucleo di Valutazione, la Scuola di Dottorato, i Dipartimenti, i Poli e la Comunità studentesca in un'ottica di coinvolgimento. Seguirà un'operazione di aggiornamento e condivisione con la Governance da parte della Presidente del Presidio stessa.

La Presidente del Presidio cede la parola alla dott.ssa Borgna per la descrizione del cronoprogramma delle prossime attività del Presidio sulla base dell'[Infografica](#) che presenta le attività finalizzate alla simulazione di novembre, unitamente alle attività ordinarie, che è allegata al presente verbale.

La dott.ssa Sandrone sottolinea gli aspetti di AVA3 che costituiscono una novità rispetto ai precedenti modelli di accreditamento periodico e ricorda che per il Presidio sarà fondamentale approfondire la Relazione Annuale del Nucleo di Valutazione in approvazione il prossimo 15 ottobre e il Monitoraggio del Piano Strategico licenziato dal precedente Presidio della Qualità.

La prof.ssa Giacosa segnala che lo staff ha predisposto il drive "Presidio Qualità 2022-2025" che riporta la documentazione utile per le varie attività che il Presidio sarà chiamato a svolgere. Tale drive è stato condiviso con i componenti del Presidio che vi possono operare come editor, al fine di poter utilizzare tale spazio sia come fonte di informazione, sia come luogo di condivisione di documenti in lavorazione.

Alle ore 17 entra in sala la dott.ssa Trombetta

Con riferimento alla simulazione di fine novembre, il prof. Massaglia interviene per proporre alcune riflessioni sulla scelta dei CdS da individuare e la prof.ssa Robasto segnala che ANVUR potrebbe chiedere la disponibilità della documentazione entro i primi giorni di novembre. La dott.ssa Sandrone comunica di essere in attesa di una comunicazione specifica da parte di ANVUR per poter comprendere gli aspetti di dettaglio della visita con riferimento ai soggetti coinvolti e alla documentazione necessaria.

Il prof. Aringhieri prende la parola per illustrare il Progetto Dati e Indicatori, sottolineando come la disponibilità, la correttezza e la condivisione dei dati costituisca di condizione di qualità delle attività istituzionali dall'Ateneo e auspicando che l'Ateneo incrementi le unità di personale adibito a tale mansione.

## **5. Varie ed eventuali**

### **5.1 Rete dei Presidi della Qualità del Nord-Ovest e Sardegna**

Dal 2019, su proposta del Politecnico di Torino, è stata istituita una rete con l'obiettivo di creare un gruppo di lavoro tra i Presidi della Qualità delle Università del Nord-Ovest e Sardegna. In particolare ne fanno parte:

- Università degli Studi di Cagliari
- Università degli Studi di Scienze Gastronomiche
- Università degli Studi di Genova
- Università degli Studi di Sassari
- Università degli Studi di Torino
- Politecnico di Torino

- Università della Valle d'Aosta

Le finalità che hanno portato alla costituzione della RETE sono state:

- la creazione di una community che permetta alla RETE, anche attraverso la produzione di documentazione condivisa, di porsi come interlocutore riconosciuto nella determinazione delle politiche di qualità in ambito universitario, al livello regionale e nazionale;
- creazione di un gruppo di discussione in grado di affrontare e dare risposta alle contingenze che si presentino in riferimento all'ambito della qualità;
- condivisione e diffusione di buone pratiche nell'ambito della Assicurazione della Qualità (AQ);
- promozione di attività di formazione sui temi della qualità rivolte a docenti, personale TA e bibliotecario e popolazione studentesca delle Università della RETE.

La Rete si è già confrontata in diversi incontri e ha avuto la sua formalizzazione attraverso il Protocollo condiviso e approvato dal nostro SA ad aprile 2021 a cui è poi seguita una proposta di modifica a seguito dell'uscita dell'Università del Piemonte Orientale da parte del Politecnico quale università capofila. La **modifica** proposta riguarda l'integrazione del protocollo con un articolo relativo alla clausola di adesione che recita:

*"1. Al presente Protocollo possono aderire altri Atenei che dichiarino di condividere i principi e le attività definiti ed elencati nel presente testo.*

*2. La richiesta di adesione dovrà essere inviata al Comitato Scientifico che potrà ammettere l'Ateneo richiedente con il parere unanime di tutti i componenti del Comitato stesso."*

Il Politecnico sta raccogliendo i pareri dei diversi Presidi appartenenti alla Rete in merito a tale integrazione e si porta quindi la questione all'attenzione di questo Presidio il testo al fine di poter rispondere a nome del Presidio della Qualità di UniTO ([link alla documentazione](#)).

I passi successivi saranno di presentare in Senato il protocollo perché sia formalizzata l'integrazione.

Nell'ultima riunione della Rete, risalente a febbraio 2022, si era iniziato a ragionare anche in vista dei nuovi protocolli di AVA3, in quanto il Politecnico è stato uno dei primi Atenei, al pari di UniTO, ad essere visitato da ANVUR per la visita di accreditamento periodico. Per tale motivo si è auspicato di potenziare le attività della Rete al fine di condividere progetti e attività relativi alle prossime visite di accreditamento periodico.

*Il Presidio accoglie l'integrazione del protocollo così come proposta dal Politecnico di Torino e dà mandato allo staff di comunicare al Politecnico l'intenzione di approvare il testo definitivo in Senato Accademico.*

Non essendovi altro da deliberare la seduta si chiude alle ore 17.20.

La Presidente  
Prof.ssa Elisa Giacosa



Gli allegati del presente verbale sono disponibili presso l'Area Affari Interni, Qualità e Valutazione del Rettorato.