



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

### Nucleo di valutazione

---

Il giorno **20 luglio 2022** alle ore 13:35 ha inizio la riunione del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Torino presso la sala Mario Allara del Rettorato, in via Verdi 8 a Torino.

Risultano presenti: il prof. Massimo Castagnaro (Presidente), la prof.ssa Paola Sacchi (Vicepresidente), il prof. Gianluca Cuzzo, la dott.ssa Marzia Foroni e la prof.ssa Maria Teresa Zanola.

Giustifica l'assenza il dott. Enrico Periti. Risulta assente il dott. Luca Prearo (rappresentante degli studenti).

Partecipano la dott.ssa Laura Sandrone, responsabile dell'Area Affari Interni, Qualità e Valutazione del Rettorato e le dott.sse Elena Forti e Alessandra Montauro della Sezione Valutazione e Assicurazione Qualità della medesima Area, con funzioni di supporto e di verbalizzazione.

Con riferimento all'ordine del giorno, partecipano per il punto 3) il Direttore Generale, ing. Andrea Silvestri e il responsabile dell'Area Programmazione di Ateneo e Analisi Dati (PAD) della Direzione Generale, ing. Enrico Pepino.

\*\*\*

### Ordine del giorno

- 1) Comunicazioni
- 2) Approvazione verbali
- 3) Programma triennale MUR 2021-2023 e Piani triennali Dipartimenti: monitoraggio
- 4) Performance 2022: monitoraggio
- 5) Offerta formativa a.a. 2023/24: nuove istituzioni
- 6) Relazione 2022: pianificazione lavori sezione AVA e approvazione sezione Performance
- 7) Centri di Ricerca ex art.20 Statuto di Ateneo
- 8) Incarichi didattici diretti
- 9) Varie ed eventuali

\*\*\*

### 1) Comunicazioni

#### a) Incontro con i rappresentanti studenti su procedure AVA

Il 13 luglio il Presidio della Qualità ha organizzato un incontro con i rappresentanti degli studenti e delle studentesse per approfondire i temi relativi alla lettura dei risultati dell'Opinione Studenti e degli indicatori ANVUR. Sono intervenuti il rappresentante studenti del Presidio e il Presidente della CDP di Medicina per illustrare il ruolo dei rappresentanti nei diversi organi d'Ateneo e per presentare un report delle audizioni del Nucleo ai CdS di maggio. Si è inoltre data notizia del modello AVA3 e presentata la prospettiva della nuova visita di accreditamento, che si prevede nell'inverno 2023/24.

#### b) Osservazioni AVA3

Si è conclusa la fase di trasmissione ad ANVUR di eventuali osservazioni sul nuovo Modello di accreditamento periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio universitari (AVA 3) a cui seguirà l'approvazione definitiva del documento e la redazione di due documenti di Linee Guida, uno rivolto agli atenei, l'altro ai valutatori.

La Presidente del Presidio della Qualità, individuata come referente di Ateneo sul tema, ha avviato una fase di consultazione che ha visto coinvolti, oltre ai componenti del Presidio, i Direttori e le Direttrici di Dipartimento e loro Vice, i/le Referenti AQ dei Dipartimenti, la



Presidente della Scuola di Dottorato, i/le Presidenti delle Commissioni Didattiche Paritetiche e dei Corsi di Studio. Le osservazioni sono state inviate in forma aggregata dall'Ateneo di Torino il 29 giugno, attraverso la piattaforma informatica dedicata, dove sono inoltre disponibili le osservazioni raccolte dal CONVUI, dal CONPAQ e dal CODAU nonché dagli altri interlocutori istituzionali invitati (MUR, CUN, CNVSU, CRUI) e da circa venti atenei.

### **c) Approvazione PIAO 2022**

Il 23 giugno il Consiglio di Amministrazione ha approvato il "Piano Integrato di Attività ed Organizzazione 2022-2024".

Il quadro normativo per la presentazione del PIAO, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione che assorbe in un disegno organico i documenti di programmazione che finora le amministrazioni pubbliche erano tenute a predisporre annualmente: performance, fabbisogni del personale, parità di genere, lavoro agile, anticorruzione, è stato completato il 24 giugno con il decreto interministeriale (Ministero per la Pubblica Amministrazione e Ministero dell'Economia e delle Finanze) che definisce i contenuti e lo schema tipo del PIAO, e con il DPR n.81 recante l'individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal PIAO, che entrerà in vigore il 15 luglio.

Il PIAO di UNITO risulta conforme alla struttura indicata nel nuovo DM, è stato inserito sul portale del Dipartimento della Funzione Pubblica come Piano 2022-24 (la scadenza annuale di adozione del PIAO del 31 gennaio è stata differita per la prima applicazione di 120 giorni rispetto all'approvazione del bilancio preventivo) e pubblicato sul portale di ateneo nella sezione Amministrazione Trasparente ([link](#)).

Si segnala che l'art. 5 del DM prevede il monitoraggio triennale da parte dei Nuclei di Valutazione di coerenza della sezione Organizzazione e capitale umano del PIAO con gli obiettivi di performance.

### **d) Presentazione Rapporto VQR 2015-2019**

Il 20 luglio pomeriggio sarà presentato a Roma il rapporto VQR 2015-2019 ai vertici delle università e degli enti che hanno partecipato alla valutazione. L'evento, alla presenza della Ministra dell'Università e della Ricerca, è dedicato ad illustrare i principali risultati dell'ultimo esercizio VQR svolto dall'ANVUR, pubblicati sul sito dell'Agenzia ([link](#)); i rapporti relativi alle Istituzioni saranno disponibili a partire da oggi.

Il dott. Periti ha partecipato all'evento in quanto Segretario Generale della Scuola Normale Superiore di Pisa.

### **e) Indagine Dottorati e Master**

Sul sito del Consorzio Alma Laurea sono stati pubblicati i risultati delle Indagini sul Profilo e sulla Condizione occupazionale dei Dottori di ricerca e dei Diplomatici nei corsi di master ([link](#)).

### **f) Revisione pagine NdV sul portale [www.unito.it](http://www.unito.it)**

Le pagine del sito istituzionale di Ateneo dedicate al Nucleo di Valutazione ([link](#)) sono state riviste. In particolare, le sottopagine sono diventate cinque, aggiungendo a *Verbali*, *Relazioni annuali* e *Linee guida* una pagina dedicata ai *Compiti OIV* e una alle *Audizioni*, che contiene le linee guida, i verbali di restituzione, l'archivio per le audizioni svolte negli anni precedenti e un riepilogo di tutto il piano audizioni dal 2015 a oggi.

*Il Nucleo prende atto delle comunicazioni fornite.*

## **2) Approvazione verbali**

Il verbale n. 9/2022 della riunione del 20 giugno 2022 è sottoposto ad approvazione.

*Il Nucleo approva il verbale, che sarà pubblicato sul sito istituzionale nella pagina dedicata all'organo ([link](#)).*

---



Si pone, inoltre, in approvazione il documento di restituzione dell'audizione al CdS di Biotechnology for Neuroscience (LM-9) tenutasi il 3 maggio, che è stato anticipato ai partecipanti alle audizioni per eventuali osservazioni.

*Il Nucleo approva il documento di restituzione dell'audizione al CdS di Biotechnology for Neuroscience (LM-9). Il documento approvato sarà inviato ai destinatari delle raccomandazioni formulate e ai responsabili dei processi AQ: CdS, Dipartimento, CDP, Vicerettore alla Didattica, Direzione Didattica e Studenti.*

In attesa dell'arrivo del Direttore Generale e dell'ing. Pepino, il Presidente anticipa il punto 5) all'ordine del giorno.

### **5) Offerta formativa a.a. 2023/24: nuove istituzioni**

Come previsto dalle "Linee guida per la valutazione delle proposte di corsi di studio di nuova istituzione Decorrenza a.a. 2023-2024", sono state sottoposte all'esame del Nucleo 8 proposte di nuova istituzione per l'a.a. 2023-2024:

- L-25/L-32 "Scienze e Tecnologie per la Montagna"
- L-38 "Gestione del benessere animale"
- L-27 "Chimica per la manifattura sostenibile" - Biella
- LM-SNT1 "Scienze infermieristiche ed ostetriche" - Asti
- LM-85bis "Scienze della Formazione primaria" (interateneo con il Piemonte Orientale) - Biella
- LM-37 "English and American Studies"
- LM-76 "Georisorse e gestione Ecosostenibile d'impresa"
- LM-91 "Artificial Intelligence for Biomedicine and Healthcare"

Parimenti si sottopongono le proposte di passaggio dei corsi di laurea e laurea magistrale di Scienze dei Materiali alle nuove classi di laurea:

- L-ScMat "Scienze dei materiali"
- LM-ScMat "Materials Science"

Si sottopone, inoltre, la proposta di attivazione su altra sede del CdS in "Economia aziendale" (L-18) con nuova sede a Biella.

L'offerta formativa per l'a.a. 2023-2024 si completa con una ristrutturazione della proposta interateneo con il Politecnico di Torino per il nuovo CdS in "Architettura del paesaggio" (LM-3). Il corso è un'evoluzione del corso esistente "Progettazione delle aree verdi e del paesaggio", attualmente interateneo con le Università di Genova e di Milano e con il Politecnico di Torino.

Dal momento che il Politecnico di Torino sarà sede amministrativa del nuovo corso interateneo, le scadenze dell'iter interno di presentazione sono state concordate tra i due atenei, motivo per cui la documentazione sarà completata entro il mese di settembre.

La documentazione relativa alle 11 proposte oggi presentate include:

- Documento di progettazione redatto sulla base delle linee guida ANVUR;
- Relazione che evidenzia la valenza del corso di nuova istituzione rispetto alle linee strategiche di ateneo;
- Verbale completo della consultazione con le organizzazioni rappresentative;
- Proposta di piano di studi e del Regolamento didattico;
- Parere formulato dalla Commissione Paritetica Docenti-Studenti.

*Dopo un'approfondita discussione il Nucleo esprime in via preliminare, come previsto dalle linee guida di ateneo per l'offerta 2023/24, una serie di osservazioni sulle proposte di nuova istituzione, di passaggio alle nuove classi di laurea e di attivazione su altra sede che saranno trasmesse agli uffici competenti per il miglioramento della documentazione progettuale.*



Alle ore 14:00 entra l'ing. Pepino per la discussione del punto 3) all'ordine del giorno.

### **3) Programma triennale MUR 2021-2023 e Piani triennali Dipartimenti: monitoraggio**

Interviene l'ing Pepino, responsabile dell'Area Programmazione di Ateneo e Analisi Dati (PAD) della Direzione Generale, per illustrare lo stato di avanzamento lavori della programmazione triennale MUR.

Il presente ciclo di programmazione triennale è stato avviato con il DM 289/2021, con il quale il MUR ha fornito le linee generali di indirizzo per il 2021-2023 e gli indicatori per la valutazione periodica dei risultati della programmazione delle Università. La programmazione riguarda cinque ambiti: didattica, ricerca, servizi agli studenti, internazionalizzazione e reclutamento.

UNITO ha presentato un programma declinato su tre obiettivi (servizi agli studenti, internazionalizzazione e reclutamento) per un budget complessivo di 15 milioni di euro. L'ing. Pepino illustra le slide predisposte dall'Area PAD, finalizzate a informare puntualmente gli organi d'ateneo sullo stato di avanzamento, presentare eventuali criticità che potrebbero insorgere durante l'attuazione del programma e simulazioni di probabili scenari futuri.

L'ing. Pepino prosegue illustrando l'analisi dei nuovi Piani Triennali dei Dipartimenti, che l'Area PAD ha iniziato a seguire da gennaio 2021 in seguito alla riorganizzazione amministrativa dello scorso dicembre. Ad oggi sono stati approvati i 26 piani triennali dei Dipartimenti di UNITO (il Dipartimento Interateneo segue l'iter e le tempistiche dettate dal Politecnico di Torino). L'analisi condotta ha permesso di leggere sinteticamente una serie di dati relativi ai contenuti dei Piani e al loro collegamento col Piano Strategico d'ateneo. Durante questa fase è stato creato un database contenente tutte le voci inserite dai Dipartimenti nell'analisi SWOT condotta all'interno dei singoli Piani, da cui è stata costruita una SWOT complessiva che sintetizza i temi comuni a tutti i Dipartimenti.

Alle ore 14:20 entra il Direttore Generale per un breve intervento.

Il Direttore Generale saluta i presenti e interviene evidenziando come anche in fase di progettazione i Piani Triennali di Dipartimento siano stati seguiti accuratamente e articolati nel dettaglio, cercando, in particolare, di creare un solido collegamento tra questi e il Piano Strategico di Atenei e di avere come obiettivo l'innovazione dei processi.

Alle ore 14:30 il Direttore Generale lascia la riunione.

L'ing. Pepino riprende a commentare le slide sul monitoraggio dei Piani Triennali di Dipartimento, evidenziando gli spunti di miglioramento e le *best practices* nei riguardi del processo e della redazione dei documenti. Tali aspetti sono stati resi noti ai Dipartimenti così da apportare le dovute modifiche e miglioramenti in corso d'opera.

Sottolinea che, per dare coerenza al processo anche dal punto di vista della comunicazione, è stata data ai Piani Triennali di Dipartimento una veste grafica in linea con quella utilizzata per gli altri documenti programmatori di Ateneo.

La prof.ssa Zanola suggerisce di valorizzare le potenzialità formative del monitoraggio effettuato riportandolo al personale docente durante i Consigli di Dipartimento.

Il Presidente ringrazia l'ing. Pepino per il suo intervento.

Alle ore 14:45 lascia la riunione l'ing. Pepino.

*Il Nucleo, prendendo atto dei risultati del monitoraggio e dell'analisi, si complimenta per l'elevata qualità delle presentazioni, che sono state illustrate anche agli altri organi dell'ateneo dimostrando la positiva attenzione posta ai processi di pianificazione delle strategie. Rimarca favorevolmente che esse costituiscono analisi di livello eccellente nel panorama nazionale, che*



*pertanto segnala come buone pratiche. In particolare, il processo di monitoraggio dei Piani Triennali di Dipartimento rappresenta un modello perfettamente adeguato al sistema AVA3 per la valutazione dei Dipartimenti e, in prospettiva, per i Dottorati.*

#### 4) Performance 2022: monitoraggio

Il SMVP di UNITO prevede un monitoraggio intermedio formale per la performance organizzativa da effettuarsi entro il 31 luglio di ciascun anno nel quale il Nucleo di Valutazione, in presenza di criticità, provvede ad una segnalazione al CdA. Il CdA analizza le risultanze del monitoraggio e le proposte di rimodulazione degli obiettivi e delibera in merito.

L'Area Sviluppo e Gestione della Performance della Dir. SOSID ha trasmesso il monitoraggio intermedio degli obiettivi di performance istituzionale e di struttura e le proposte di rimodulazione rispetto al Piano della Performance 2022.

La documentazione include un file di monitoraggio della performance istituzionale (7 obiettivi); le schede progetto degli obiettivi di performance di direzione con evidenza dei valori raggiunti al 31.5.2022 (innovazione processi; innovazione servizi; innovazioni regolamenti; valorizzazione PTA; creazione valore) (49 obiettivi); le proposte di rimodulazione (su 4 obiettivi).

Il referente OIV del Nucleo, dott. Periti, ha svolto l'istruttoria con il supporto dell'ufficio, che ha elaborato una tabella di analisi degli obiettivi delle Direzioni corredata da alcuni grafici illustrativi.

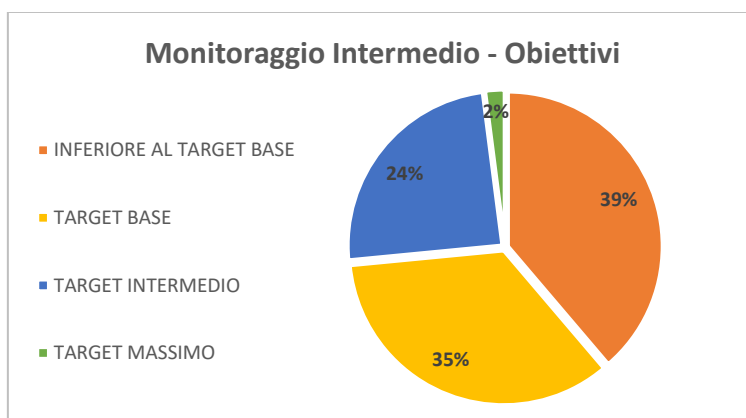


Figura 1 – Monitoraggio Intermedio – Obiettivi performance struttura<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Nel caso di obiettivi con più KPI con raggiungimento di target diversi, è stata considerata la media dei risultati dei KPI dando maggior peso al valore più basso.

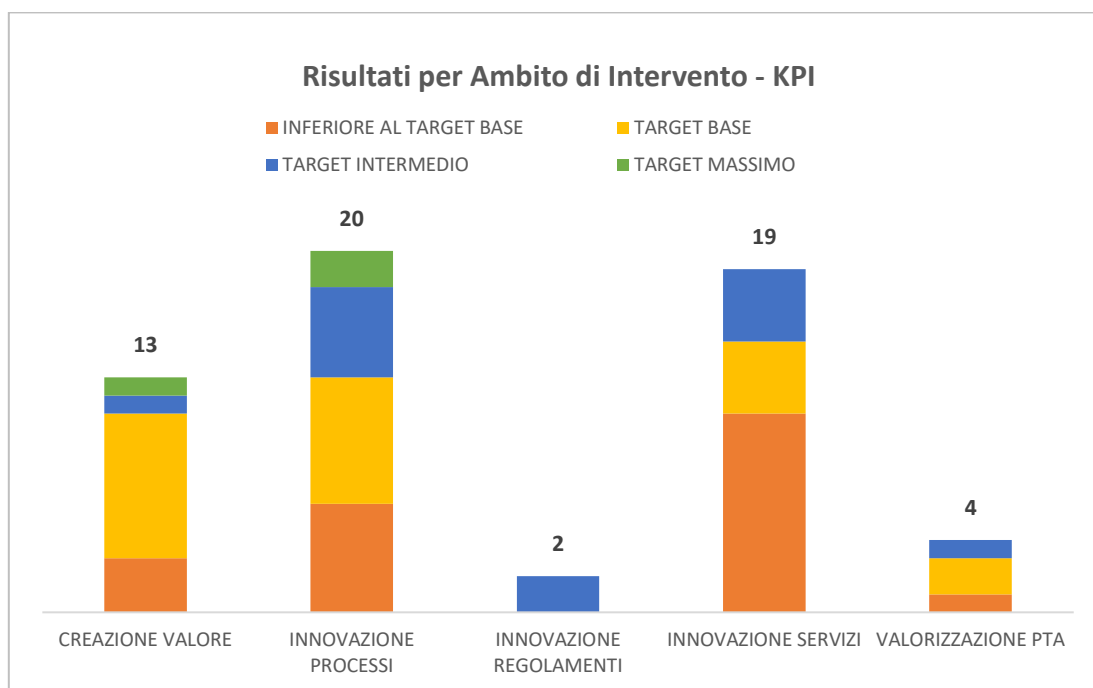


Figura 2 – Risultati per Ambito di Intervento

Il Nucleo di Valutazione prende atto del monitoraggio presentato in seduta e osserva:

1) Con riguardo agli obiettivi istituzionali osserva che per due obiettivi è già stato superato il target (ob. n. 1 e n. 6); per i restanti cinque i risultati intermedi sono stati descritti nel campo note con riconferma dei target. Per l'obiettivo n. 3 così come per il n. 5, dove si è in attesa dell'assegnazione ministeriale, la dichiarazione di assenza di criticità appare consona. Invece con riferimento agli obiettivi n. 2, 4 e 7 è opportuno precisare in nota come si prevede di raggiungere il target entro fine anno per avvalorare quanto dichiarato. Infatti i numeri rilevati appaiono essere significativamente distanti dal target dichiarato.

2) Riguardo ai 49 obiettivi di struttura, in base ai risultati raccolti alla data di fine maggio, si rileva quanto segue:

- 19 non raggiungono il target base;
- 17 raggiungono il target base;
- 12 raggiungono il target intermedio;
- 1 raggiunge il target massimo.

Vengono dichiarate inoltre criticità per 7 obiettivi, 6 dei quali non raggiungono il target base, e per 4 di essi si propone una rimodulazione.

Attualmente il sistema non prevede che con la definizione dell'obiettivo e dei relativi target siano dichiarati i momenti temporali durante l'anno in cui tali fasi vengono raggiunte. Di conseguenza, disponendo del solo livello di raggiungimento dell'obiettivo come criterio di lettura dei risultati, l'attenzione viene posta sui 13 obiettivi per i quali non è stato raggiunto il target base e non è stata fatta alcuna segnalazione dalle Direzioni coinvolte.

Il Nucleo invita la Direzione Generale ad effettuare una verifica in merito.

3) Riguardo alle rimodulazioni proposte raccomanda di realizzare il miglioramento dei servizi di supporto agli organi collegiali dei dipartimenti per il reclutamento tenendo in considerazione la nuova legge n.79 del 29 giugno 2022 che rivede il ruolo dei ricercatori, prescindendo dalla quale l'azione non può costituire un miglioramento.



## **6) Relazione 2022: pianificazione lavori sezione AVA e approvazione sezione Performance**

### **a) Pianificazione lavori sezione AVA**

Il Nucleo, esamina le [linee guida ANVUR per la Relazione 2022](#) nonché gli ambiti di valutazione periodica di cui all'allegato C del [DM 1154/21](#), traccia l'indice degli argomenti e concorda la ripartizione dei lavori per l'elaborazione delle prime bozze della sezione AVA, da trasmettere all'ufficio di supporto entro metà settembre.

### **b) Approvazione sezione Performance**

Come suggerito da ANVUR (vedi cap. 3.2 Linee Guida), durante la scorsa seduta il Nucleo ha scelto di anticipare a luglio la sezione Performance della Relazione annuale 2022, relativa al "funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza, integrità dei controlli interni" nel 2021, dovuta in quanto OIV ai sensi dell'art. 14 D.lgs. 150/09.

Il Presidente sottopone al Nucleo la scheda proposta da ANVUR, compilata a cura del referente OIV (dott. Periti) con riferimento al SMVP e al Piano Performance 2022 di UNITO.

*Il Nucleo approva la scheda relativa alla valutazione della Performance anno 2022, che sarà trasmessa ad ANVUR tramite inserimento sulla piattaforma Nuclei e pubblicata sul sito web istituzionale ([link](#)) nonché sul Portale nazionale della Performance.*

## **7) Centri di Ricerca ex art.20 Statuto di Ateneo**

Come previsto dall'art. 20 dello Statuto d'Ateneo, si sottopone al parere del Nucleo la proposta di costituzione di un Centro Interdipartimentale di Ricerca di I livello denominato "Centro AROESH - Applied Research in Occupational and Environmental Safety and Health", finalizzato a promuovere la ricerca in tema di prevenzione sicurezza e salute professionale ed ambientale e la sua diffusione nella comunità scientifica, nei settori produttivi e nella società civile e sviluppare modelli applicativi al fine di accrescere la cultura della sicurezza e della promozione della salute negli ambienti di lavoro e di vita, integrando i risultati della ricerca con le realtà di mercato.

Il materiale pervenuto a sostegno della proposta, secondo quanto specificato dalle Linee guida del Nucleo per la valutazione della costituzione di Centri Interdipartimentali di Ricerca, comprende:

- la relazione dei tre Dipartimenti proponenti (Dipartimento di Scienze della Sanità Pubblica e Pediatriche, Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Dipartimento di Biotecnologie Molecolari)
- i curricula dei proponenti;
- la bozza di Regolamento;
- la delibera Dipartimento di Scienze della Sanità Pubblica e Pediatriche;
- il parere favorevole dei Dipartimenti di Scienze Chirurgiche e di Biotecnologie Molecolari.

*Il Nucleo, esaminata la documentazione, esprime parere favorevole alla costituzione del Centro Interdipartimentale di Ricerca AROESH.*

È pervenuta, inoltre, al Nucleo la proposta di trasformazione del Centro di I livello "AGROINNOVA - Innovazione in campo agro-ambientale" da Centro di Competenza a Centro di Ricerca Interdipartimentale con conseguente modifica del Regolamento, riconoscendo inoltre l'ulteriore qualifica di Centro di Eccellenza (CE) ai sensi di quanto previsto dall'art.20 comma 4 dello Statuto di Ateneo.

Si sottopone all'attenzione del Nucleo la pratica trasmessa al Consiglio di Amministrazione e il report delle attività svolte dal Centro.

*Il Nucleo, esaminata la documentazione, esprime parere favorevole alla trasformazione del Centro AGROINNOVA.*



### **8) Incarichi didattici diretti**

Le strutture sottoindicate hanno presentato le seguenti proposte di attribuzione di incarichi didattici ex comma 1 art. 23 della L. 240/2010 per l'a.a. 2022/23.

La documentazione trasmessa consiste nella delibera della struttura; il curriculum dei docenti sottoposti a prima valutazione; le ultime valutazioni degli studenti sugli insegnamenti disponibili; un modulo riassuntivo relativo all'incarico con evidenza delle informazioni rilevanti secondo le linee guida definite dal Nucleo di Valutazione.

- **Dip. Management:** Canavesio;
- **Dip. Giurisprudenza:** Chesta;
- **Dip. ESOMAS:** Nuciari.

*Il Nucleo, esaminata la documentazione e tenuto conto delle proprie linee guida, esprime parere favorevole in merito agli incarichi attribuiti ai prof. Canavesio, Chesta e Nuciari, riconoscendone l'elevata qualificazione dei profili.*

### **9) Varie ed eventuali**

Il Presidente raccoglie le disponibilità degli altri componenti per la prossima seduta del Nucleo, che si terrà in collegamento telematico il giorno 28 settembre.

La riunione termina alle ore 16:00.

Il Presidente del Nucleo di Valutazione  
Prof. Massimo Castagnaro